

# FRA FORSKNING TIL FAKTURA

Er det muligt at arbejde med sager på et advokatkontor og samtidig have en akademisk karriere på universitetet?

Vi har talt med tre advokater, der har kombineret de to verdener på hver deres måde.

Anders Vestergaard Buch  
Kromann Reumert



Da Anders Vestergaard Buch var færdig med sit jurastudium i 2002, havde han stor lyst til at blive på universitetet og forske i entrepriseretten. Samtidig følte han en lige så stor trang til at arbejde med den praktiske jura på et advokatkontor. Det lykkedes ham at kombinere de to ønsker i et såkaldt erhvervs-ph.d.-forløb, hvor han arbejdede skiftevis to og tre dage om ugen på henholdsvis Juridisk Institut ved Aarhus Universitet og på Kromann Reumerts kontor i Aarhus. På universitetet dykkede han ned i teorien vedrørende entrepriseretlige mangler, mens han hos Kromann Reumert gennemførte sin tid som fuldmægtig i afdelingen for fast ejendom. Kombinationen gav rigtig god mening, mener han. "Entrepriseretten indbyder nærmest til, at man kommer ud på byggepladserne og får lidt jord under neglene. Der var derfor virkelig ræson i at kombinere den teoretiske og den praktiske del," fortæller Anders Vestergaard Buch.

## Forsker på fuld tid - fuldmægtig på deltid

På samme tid som Anders Vestergaard Buch pendlede mellem Universitetsparken og Rådhuspladsen i Aarhus, sad Ole Spiermann på Det Juridiske Fakultet ved Københavns Universitet og kiggede dybt i folkeretsbøgerne. Sideløbende med sin stilling som først adjunkt og siden lektor var han advokatfuldmægtig op til 15 timer om ugen hos advokatfirmaet Jonas Bruun, nu Bruun & Hjejle.

"Man skal hele tiden kunne gå fra et res-  
tatorienteret miljø i advokatvirksomheden  
til det mere fordybelsesorienterede miljø på  
universitetet"



Michael Camphausen  
LETT Advokatfirma

"Når man sidder på universitetet, har man eksempelvis en tilgang til domme, som er meget forskellig fra praksis. Forskeren udmøn-  
ter domspræmisser i retsregler, men læser ikke dommene ud fra den konkrete virkelighed af faktum og strategiske overvejelser, som der ligger i at føre sager. De udfordringer, som sager giver praktikere, er ikke blot interessante for praktikerne, men også for forskeren," forklarer Ole Spiermann.

Han havde på dette tidspunkt allerede erhvervet sin ph.d.-grad under et ophold ved Cambridge University, ligesom advokatbe-  
stillingen også var i hus. Men da regler i retsplejeloven dengang indebar, at man ikke kunne være advokat og samtidig ansat i det offentlige, blev løsningen en fuldmægtigstilling på deltid.

### 1/3 advokat – 2/3 forsker

Siden blev Justitsministeriets praksis ændret, således at det blev muligt at være advokat, samtidig med at man var ansat som sti-  
pendiat ved et universitet. Det nød Michael Camphausen fra LETT Advokatfirma som den første godt af, da han i 2007 indledte sit erhvervs-ph.d.-projekt om finansiell regulering. Udgangspunktet var, at han skulle have sin daglige gang begge steder. To tredje-  
dele af arbejdstiden gik til forskning, mens han fortsat arbejdede med bankjura som advokat den sidste tredjedel af tiden.

Ph.d.-studeleider ved det Juridiske Fakultet i København, Henrik Palmer Olsen, ser det som en fordel, at der er sammenhæng mel-  
lem arbejdet på advokatkontoret og forskningsprojektet.

"Vi tilstræber så vidt muligt, at den erhvervs-ph.d.-studerende har adgang til noget praktisk arbejde, der er relevant for forsk-  
ningsprojektet, og så vidt muligt sidder i en afdeling eller under en partner med speciale i nærheden af emnet," forklarer han. Michael Camphausen måtte efter et år indse, at en arbejdsuge, der løbende bød på både forskning og praktisk sagsbehandling, ikke var ideel for ph.d.-projektet.

"Det var i forhold til projektet svært hele tiden at bremse op for at lave noget andet. Vi fandt derfor ud af, at det var nødvendigt at skabe nogle fredningsperioder til projekt- og skrivearbejdet. For mit vedkommende blev det perioder af tre måneder hvert sted," fortæller Michael Camphausen. Den model skulle vise sig at fungere godt.

### Pendler mellem to kulturer

Mens en opdeling i tre-måneders blokke med en vis fleksibilitet viste sig at være god for Michael Camphausens forskning og sam-  
tidige advokatarbejde, var de lange perioder væk fra hver arbejdsplads til gengæld en udfordring i forhold til, hvor han følte, at han rent socialt hørte til.

"På universitetet var jeg i starten ham, der kom og gik, men siden fik jeg et lige så godt socialt netværk dér som på advokatkonto-  
ret. Hvis det skal lykkes, må man gøre en stor indsats for at skabe kontakt og investere i begge de miljøer, man er i," forklarer han. ●●●

Ole Spiermann  
Bruun & Hjejle



- Også Henrik Palmer Olsen fra det Juridiske Fakultet peger på, at det kræver noget særligt konstant at skifte mellem de to verdener.

"Man skal hele tiden kunne gå fra et resultatorienteret miljø i advokatvirksomheden til det mere fordybelsesorienterede miljø på universitetet. Der gælder desuden helt forskellige kvalitetskriterier de to steder. Det kræver meget af ens tilgang til arbejdet og til, hvordan man vurderer kvaliteten af sit arbejde," forklarer han, og tilføjer: "Af samme grund sørger vi i dag for, at vores samarbejdsaftaler med advokatvirksomheder er udformet, så den erhvervs-ph.d.-studerende udfører sit forskningsarbejde i blokke på 3-6 måneder frem for at skulle skifte mellem forskningsarbejde og advokatarbejde flere gange om ugen".

#### Gensidig fleksibilitet

Anders Vestergaard Buch oplevede det ikke som et problem at få opgaverne og hverdagen til at gå op i en højere enhed trods to sideløbende arbejdspladser - det krævede blot en smule fleksibilitet og planlægning fra alle sider, mener han.

"Hvis jeg skulle være med på sagerne, tale med klienterne og føre retssagerne, nyttede det selvfølgelig ikke noget, at jeg måtte sige, at det kunne jeg ikke, fordi jeg sad på universitetet. Hvis der

kom sager, der betød, at der måtte flyttes lidt rundt på dagene, blev det bare udlignet senere. Man kan planlægge sig ud af meget".

På samme måde understreger Henrik Palmer Olsen, at kombinationen advokatarbejde og juridisk forskning kræver en høj grad af gensidig fleksibilitet.

"Advokatkontoret ofrer en del fleksibilitet, fordi medarbejderen bliver taget ud af sagssammensætningen i en periode. Man kan i nogen grad planlægge sig ud af det, men man kender jo ikke sagstilgangen på forhånd. Hvis der kommer en stor sag, hvor den pågældende medarbejder skal bruges på advokatkontoret, rykker vi lidt rundt på perioderne".

Når Michael Camphausen sad på universitetet, oplevede han det ikke som et problem at lægge sagerne fra sig.

"Jeg sad især med sagsbehandling, som var led i store projekter med flere folk på. Det betød, at alt ikke afhang af mig. Når jeg ikke var der, tog andre over. Det gjorde det nemt for mig at være væk i en periode, uden at det gik ud over sagsgangen eller klientrelationerne".

Ring og få  
et godt tilbud på  
43 97 10 20

**Grafisk Rådgivning**

## Grafisk produktion med omtanke

MILJØ · KVALITET · ØKONOMI

Grafisk Rådgivning er din uafhængige grafiske partner. Vi præsenterer dig for mulighederne og hjælper dig derefter med at finde den helt rigtige løsning. Projektstyringen tager vi os også af - og vi slipper først ansvaret, når det endelige produkt står pakket og klart hos dig.



- Sikkerhed for kvalitetsprodukter til tiden
- Den optimale løsning
- Vi tager ansvar og du sparer tid
- Sikrer din virksomhed en ensartet grafisk produktion
- Miljørigtige tryksager der er CO<sub>2</sub> neutrale

Kort sagt – et hav af fordele og absolut ingen risiko.

Svejsegangen 3 · 2690 Karlslunde · Tlf. 43 97 10 20 · [info@grafiskraadgivning.dk](mailto:info@grafiskraadgivning.dk) · [www.grafiskraadgivning.dk](http://www.grafiskraadgivning.dk)

Grafisk Rådgivning blev stiftet i efteråret 2003. Vi har specialiseret os i projektledelse og produktion af grafiske produkter og har livslang erfaring med branchen. Grafisk Rådgivning er ikke bare et navn – det er også en holdning til samarbejder, der forpligter.

### Genvej til specialisering

For Anders Vestergaard Buch skulle det vise det sig at være en stor styrke som advokatfuldmægtig at angribe entrepriseretten fra flere vinkler.

"Der går normalt noget tid, før man som advokatfuldmægtig er så meget inde i et område, at man kender det helt til bunds. Den tryghed fik jeg meget hurtigt. Jeg fik også hurtigt internt en markant profil som ham, der kunne entrepriseret," forklarer han. Tilsvarende oplevede Michael Camphausen hurtigt at blive regnet for en af de førende specialister på sit område.

"Når du arbejder med et ph.d.-projekt, bliver du hurtigt den, der ved mest om det specifikke emne og får en faglig kunnen, som også et advokatkontor kan benytte sig af. Samtidig fik jeg et net-

værk i den finansielle sektor, som jeg ellers ikke på samme måde ville have fået adgang til."

Ifølge Henrik Palmer Olsen oplever fakultetet en stigende interesse for erhvervs-ph.d.-projekter fra advokatkontorer og andre jurist-virksomheder i disse år.

*Ole Spiermann førte sin forskerkarriere så vidt, at han blev professor, mens han hele tiden var tilknyttet Jonas Bruun på deltidsbasis. I forbindelse med dannelsen af Bruun & Hjejle i 2009 besluttede han sig for at forlade universitetet og hellige sig advokatbranchen 100 pct. Han skriver dog fortsat artikler og underviser på jurastudiet. Michael Camphausen opnåede sin ph.d.-grad i december 2011 og er derefter blevet tilknyttet det Juridiske Fakultet som projektforsker. Anders Vestergaard Buch er ikke længere tilknyttet universitetet, men går dog med ideen til en doktorafhandling, som han endnu ikke har konkrete planer om at skrive.*

## Erhvervs-Ph.d. og samfinansierede ph.d.-projekter

Der er flere forskellige muligheder, hvis en advokatvirksomhed ønsker at ansætte en medarbejder, som gennemfører et ph.d.-projekt ved en af de højere læreranstalter.

### ErhvervsPhD med støtte fra Styrelsen for Forskning og innovation

Den ph.d.-studerende ansættes i virksomheden og indskrives på universitetet. Arbejdstiden deles mellem virksomhed og universitet. Virksomheden modtager 14.500 kr. fra Styrelsen for Forskning og Innovation om måneden i tilskud til lønnen i de tre år, projektet varer. Det er et krav, at den erhvervs-ph.d.-studerende er ansat i en virksomhed på fuld tid og samtidig udøver forskningsvirksomhed i samtlige tre år. Modellen anvendes mest af egentlige forskningsbaserede virksomheder, bl.a. i medicinalindustrien.

Læs mere på [erhvervsphd.dk](http://erhvervsphd.dk)

### Samfinansierede ph.d.-projekter

De fleste ph.d.-projekter i advokatsektoren indgås som samfinansieringsaftaler mellem universitet, advokatkontor og den ph.d.-studerende.

Der findes forskellige modeller for, hvordan de enkelte universiteter mv. har valgt at konstruere forløbene og finansieringen.

Man kan læse mere om de enkelte modeller her:

- Det Juridiske Fakultet, Københavns Universitet - <http://jura.ku.dk/phd/>
- Aarhus Universitet - [www.au.dk/samnav/samarbejde](http://www.au.dk/samnav/samarbejde)
- Syddansk Universitet [www.sdu.dk/Om\\_SDU/Institutter\\_centre/link\\_sdu/Samarbejdsmuligheder](http://www.sdu.dk/Om_SDU/Institutter_centre/link_sdu/Samarbejdsmuligheder)
- CSB – [www.cbs.dk/Forskning/Menu/Samarbejde-med-erhvervslivet](http://www.cbs.dk/Forskning/Menu/Samarbejde-med-erhvervslivet)
- Aalborg Universitetscenter - [www.aau.dk/Samarbejde/Virksomheder/](http://www.aau.dk/Samarbejde/Virksomheder/)