

**Danske Advokater**

**CVR nr. 30 97 49 72**

**Årsrapport 2016**

## Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger .....	2
Ledelsesberetning .....	2
Ledelsespåtegning.....	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	7
Anvendt regnskabspraksis .....	7
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Danske Advokater  
Vesterbrogade 32  
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00

Hjemmeside: [www.danskeadvokater.dk](http://www.danskeadvokater.dk)  
e-mail: [mail@danskeadvokater.dk](mailto:mail@danskeadvokater.dk)

CVR nr. 30 97 49 72  
Stiftet: 11. januar 2008  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

*Formand:* Advokat Lotte Eskesen, Gorrissen Federspiel  
*Næstformand:* Advokat Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab  
Advokat Henriette Stakemann, Plesner  
Advokat Øjvind Hulgaard, Hulgaard Advokater  
Advokat Claus Juel Hansen, Kromann Reumert  
Advokat Karsten Høj, Elmer  
Advokat Lars Fredslund, Ret&Råd Grønbæk & Huuse  
Advokat Jens R. Andersen, Andersen & Svendsen Advokater  
Advokat Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

### Direktion

Adm. direktør Paul Martin Møllerup

### Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Danske Advokaters opgave

Strategien for 2015-17 tager afsæt i Danske Advokaters mission, vision og værdier. Værdierne er, at foreningen skal være

- uafhængig
- samfundsansvarlig
- demokratisk og gennemsigtig,
- tilgængelig og servicerende og
- troværdig og værdiskabende for medlemmerne

Med afsæt heri er det målet, at alle de aktiviteter, foreningen sætter i gang, udvikler og styrker advokatbranchen i Danmark ved at:

1. Varetage medlemmernes erhvervspolitiske og kommercielle interesser ved at sikre branchens rammevilkår, så medlemsvirksomhederne kan yde den bedst mulige uafhængige rådgivning.
2. Sikre, at advokatens rolle i samfundet fastholdes og værdsættes, herunder at advokaternes faglige kompetencer stilles til rådighed i lovgivningsprocessen og den retspolitiske debat.
3. Understøtte udvikling af branchen og af medlemsvirksomhederne for at bevare kundernes tillid og styrke medlemsvirksomhedernes position i markedet samt synliggøre advokatydelserne.
4. Til stadighed forbedre vilkårene for at drive attraktive og lønsomme advokatvirksomheder, der kan rekruttere, uddanne og fastholde de bedste kompetencer.

### Regulering

Siden den brede politiske aftale om "Vækstpakke 2014", hvor det blev besluttet at nedsætte en tværministeriel arbejdsgruppe om bedre konkurrence i og regulering af advokatbranchen, der har til opgave at opstille forslag til justering af den eksisterende regulering samt øvrige konkurrencefremmende tiltag, har Danske Advokater brugt mange kræfter på det politiske arbejde. Den tværministerielle arbejdsgruppe har endnu ikke afsluttet sit arbejde. Når det sker, skal dens konklusioner underkastes politisk stillingtagen – i første omgang i regeringens økonomiudvalg. Arbejdsgruppen har fokus på tre temaer:

1. Ejerskabsreglerne
2. Konkurs- og bobestyrer-området
3. Uddannelseskrav i forhold til at kunne blive advokat

Danske Advokater har været repræsenteret i en følgegruppe til arbejdsgruppen sammen med Advokatsamfundet og repræsentanter for FSR – Danske Revisorer. Vi har født adskillige rapporter

og papirer ind i arbejdsgruppen; dels for at sikre, at embedsmændene kender branchens synspunkter, og dels for at sikre, at eventuelle regelændringer sker på et oplyst grundlag. Ydermere har Danske Advokaters bestyrelse og direktion holdt personlige møder med relevante ministre og embedsmænd – alt sammen i tæt samarbejde og koordinering med Advokatsamfundet. I skrivende stund er arbejdet i den tværministerielle arbejdsgruppe sat på pause, så det er ikke muligt at angive et præcist sluttidspunkt, men Danske Advokater følger sagen meget nøje.

## **Omkostningsgodtgørelse**

Danske Advokater har også lagt mange politiske kræfter i kampen for genindførelse af omkostningsgodtgørelse i skattesager for selskaber og fonde. Den kamp har båret frugt, og Folketinget besluttede i 2016 at genindføre omkostningsgodtgørelsen fra 1. januar 2017. Det er en væsentlig sejr for retssikkerheden.

## **Klage over Karnov**

Danske Advokater klagede i sommer til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen over Karnov Group Denmark for misbrug af dominerende stilling på det danske marked for digitale juridiske informationsydelser.

I klagen gives der bl.a. eksempler på prisstigninger på Karnovs produkter: I perioden 2011-2015 er Karnovs priser generelt steget 30 procent, mens de fra 2015 til 2016 generelt er steget 150 procent eller mere, men der er eksempler på prisstigninger på helt op til 588 procent. [Læs evt. Berlingskes dækning af sagen](#)

## **Implementering af EUs revisordirektiv og -forordning**

Implementeringen af EUs revisordirektiv og -forordning i den danske revisorlov har stået højt på den branchepolitiske dagsorden. Vores afsæt er, at vi går ind for lige konkurrence, men at det kræver, at den enkelte revisionsvirksomhed vælger, om den vil revidere eller sælge rådgivning til en given erhvervsvirksomhed. Man bør ikke kunne levere begge dele til samme kunde. Enten er man samfundets tillidsrepræsentant, eller også er man kundens mand, men man kan ikke være begge dele samtidig. Allerede i forbindelse med EU-Kommissionens forslag til revisordirektiv og -forordning i 2011 afgav Danske Advokater et høringssvar. Der blev også afgivet et udførligt høringssvar til det lovforslag, der blev fremsat i Folketinget i marts 2016. Under lovbehandlingen var Danske Advokater i dialog med flere af Folketingets partier, og det er lykkedes at få sat fingeraftryk på den nye revisorreform. Til gengæld er det ærgerligt, at regeringen har valgt at indskrænke listen over virksomheder af offentlig interesse, så langt færre virksomheder i fremtiden vil være omfattet af de skrappe uafhængighedskrav, som burde gælde alle virksomheder. Arbejdet er endnu ikke færdigt, da Erhvervsstyrelsen har varslet en vejledning om de nye regler.

## **Digital civil proces**

Siden første høringsrunde i 2014 har Danske Advokater været meget opmærksom på at blive inddraget i projektet hos Domstolsstyrelsen, da det har stor betydning for advokaters arbejde. Danske Advokater har sammen med medlemmer deltaget i en række møder hos Domstolsstyrelsen, samtidig med at vi og Domstolsstyrelsens projektgruppe har besøgt flere medlemsvirksomheder for at sikre indsigt og videndeling. Desuden har vi deltaget i og holdt oplæg på Domstolsstyrelsens dialogmøder rundt om i landet, lige som vi har afholdt en lang række kurser om det nye system. Alene i foråret 2016 har over 800 personer – primært fra advokatvirksomheder – deltaget i

dialogmøder, der blev afholdt i samarbejde med Domstolsstyrelsen. I Danske Advokaters eget regi har vi undervist 681 personer på 20 arrangementer i den nye digitale retsproces i 2016.

## Advokatkodeks

Advokatbranchen er en samfundsansvarlig branche, og det vil Danske Advokater gerne vise kunderne og omverdenen med det nye [advokatKODEKS](#) for branchen, der blev søsat i 2016. Over 4.300 personer i advokatbranchen er i skrivende stund omfattet af advokatKODEKS. Med kodekset ved kunderne, at virksomheden arbejder med: Åbenhed, social ansvarlighed, håndtering af etiske dilemmaer, fokus på kunder og medarbejdere, mangfoldighed og diversitet. Tre advokatvirksomheder: Kromann Reumert, Advokatfirmaet Åse Gahner Klemmensen og Plesner blev [hædret](#) på Danske Advokaters kongres 2016 med Danske Advokaters Dreyer Pris for deres store samfundsansvar. Alle har de tiltrådt Danske Advokaters advokatKODEKS. I den forbindelse skal der lyde en stor tak til Dreyers Fond, som har finansieret priserne.

## Kongres 2016

Knap 200 deltog, da Danske Advokater holdt kongres den 30. september. Der var et tætpakket fagligt program, der indeholdt alt lige fra disruption, personlig power, advokaten i bestyrelsen til Brexit-debat og persondata "for dummies". Kongressen blev afsluttet med et brag af en gallafest, hvor temaet var James Bond. Se en lille reportage fra kongressen [her](#)

## Ny bestyrelse og nyt repræsentantskab

På generalforsamlingen den 30. september blev Lotte Eskesen [genvalgt](#) som formand for Danske Advokater uden modkandidat. Samtidig blev den nye [bestyrelse](#) og det nye [repræsentantskab](#) valgt. På generalforsamlingen blev der også vist en film om året, der gik i Danske Advokater. Se den [her](#).

## God aktivitet i Valencia

7.300 personer har i 2016 været tilmeldt møder, kurser, temadage osv. i "Valencia", der er advokatbranchens kursus- og mødested. 1.450 af disse har deltaget i Danske Advokaters efteruddannelsesarrangementer. Det samme tal var i 2015 på 1.300 personer. Desuden har Valencia fået sin egen Facebook-side for at styrke kendskabsgraden og markedsføringen over for omverdenen.

## Flere kurser

Danske Advokater har udvidet udbuddet af kurser uden for København for at komme tættere på medlemsvirksomhederne og for at styrke medlemstilbuddene vest for Storebælt. Foreningen har samlet solgt ca. 3.000 kursusdage, og der er gennemført fem længerevarende uddannelser for branchen i 2016, hvoraf den ene var en tilpasset version af mediatoruddannelsen til bygge- og anlægsbranchen.

## Fokus på toplinjen

I 2015 fik foreningen for første gang et driftsunderskud, hvilket selvsagt ikke er tilfredsstillende. Det skal ses i lyset af, at de samlede kontingentindtægter, som følge af afskaffelse af kontingent for fuldmægtige og en egentlig kontingentnedsættelse på 500 kr. pr. advokat/indehaver, siden 2012 er blevet reduceret med 4 millioner kroner årligt. Derfor arbejder Danske Advokater intensivt på at få flere medlemmer, sælge flere kurser og i det hele taget styrke den kommercielle profil. Eksempelvis er det nu blevet muligt at købe annoncer i Danske Advokaters nyhedsmail. Ud over et markant fokus

på indtjeningen, har der i 2016 været et skarpt omkostningsfokus, og der er sket tilpasninger i sekretariatet. Økonomien for Danske Advokater var i 2016 igen i god gænge.

I [Danske Advokaters kongresberetning for 2016](#) kan du læse en mere detaljeret om Danske Advokaters arbejde.

## **Årets resultat**

Årets resultat udviser et overskud på 2.138.296 kr. før skat, hvilket ledelsen betragter som tilfredsstillende.

Medlemstallet var ved udgangen af 2016 på ca. 740 virksomheder, som repræsenterede ca. 3.300 advokater og ca. 700 advokatfuldmægtige. Det anslås, at organisationsgraden var ca. 72% ved udgangen af 2016, hvilket er på niveau med tidligere år.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Figurerne på den følgende side viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2016. Fondsstøtte fra Dreyers Fond har muliggjort en række projekter og analyser, hvilket vi er meget taknemmelige for.

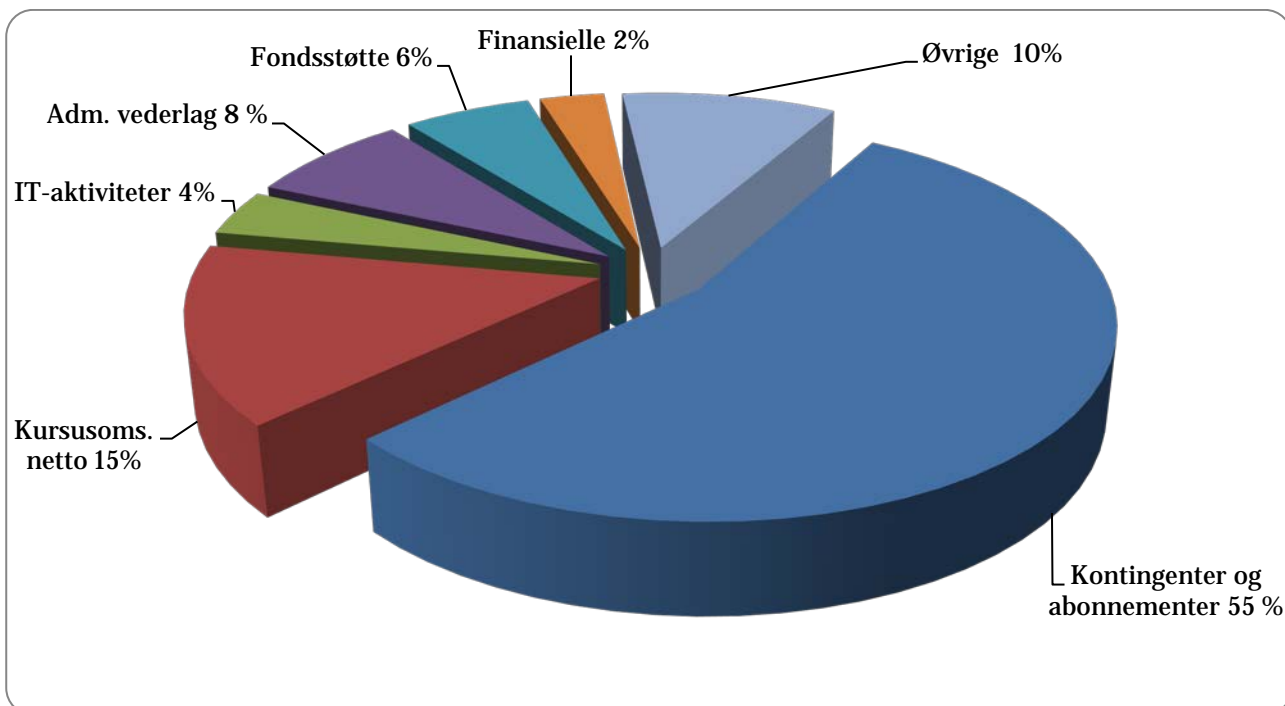
## **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

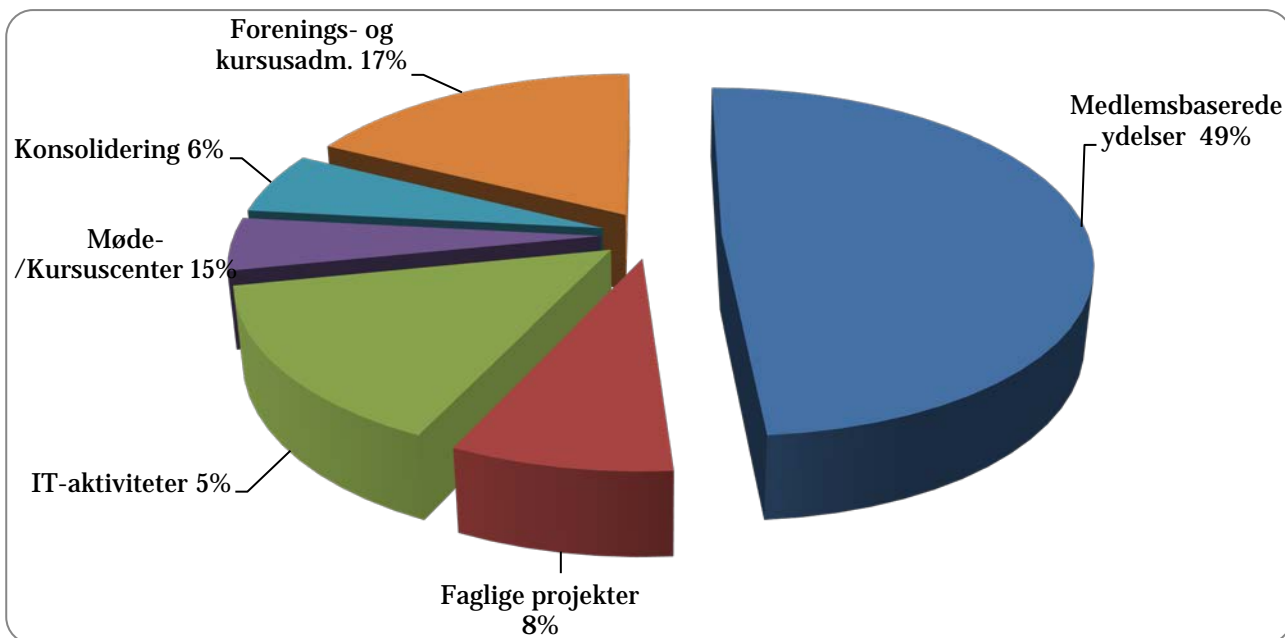
## **Forventninger til foreningens fremtidige udvikling**

Danske Advokater forventer en økonomi med balance mellem indtægter og udgifter. Vi forventer fortsat stor konkurrence på markedet for efteruddannelse.

## Indtægternes sammensætning



## Indtægternes anvendelse





## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Danske Advokater.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. april 2017

### Direktion



Paul Martin Møllerup  
adm. direktør

### Bestyrelse



Lotte Eskesen  
formand



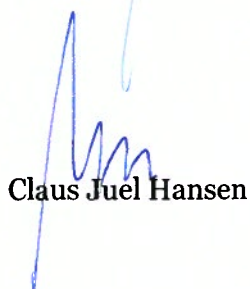
Klavs Gravesen  
næstformand



Karsten Høj



Henriette Stakemann



Claus Juel Hansen



Lars Fredslund



Øjvind Hulgaard



Anker Laden-Andersen



Jens R. Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Danske Advokater

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser tilpasset foreningens forhold.

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde

regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med foreningens direktion om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 6. april 2017

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 77 12 31



Mikkel Styr  
statsautoriseret revisor



Henrik Ødegaard  
statsautoriseret revisor

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet af aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Der er foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

#### Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

#### Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

### ***Selskabsskat***

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

### **Balancen**

#### ***Immaterielle anlægsaktiver***

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

#### ***Materielle anlægsaktiver***

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

#### ***Kapitalandele i tilknyttet virksomhed***

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

#### ***Tilgodehavender***



Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### ***Værdipapirer***

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer og Investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### ***Skyldig skat og udskudt skat***

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationssværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### ***Gældsforpligtelser***

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### ***Eventualforpligtelser***

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

### ***Pengestrømsopgørelse***

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

## Resultatopgørelse

<b>Indtægter</b>	Note	2016 (kr.)	2015 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	20.361.500	20.198.150
Kursusomsætning, netto		5.539.324	5.192.825
IT-aktiviteter	2	1.424.301	1.290.475
Administrationsvederlag		2.852.932	2.997.376
Kursuscenter		3.479.067	3.379.507
Øvrige indtægter	3	<u>2.490.934</u>	<u>2.064.310</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>36.148.058</u></b>	<b><u>35.122.643</u></b>
<b>Omkostninger</b>			
Salgsomkostninger	4	2.267.610	2.260.737
Gager og vederlag	5	17.543.998	18.779.445
Bestyrelse og fagudvalg	6	1.957.590	2.315.457
Kongres, netto		64.000	400.000
Faglige projekter	7	3.051.681	2.852.901
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		692.368	1.471.446
Lokaleomkostninger	8	4.596.026	4.165.902
Administrationsomkostninger og IT	9	3.527.112	3.900.884
Afskrivninger	10	<u>1.435.350</u>	<u>1.807.855</u>
<b>Omkostninger i alt</b>		<b><u>35.135.735</u></b>	<b><u>37.954.627</u></b>
<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>		<b><u>1.012.323</u></b>	<b><u>-2.831.984</u></b>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	2.229	-493
Finansielle indtægter	12	1.220.661	633.272
Finansielle udgifter	13	<u>-96.917</u>	<u>-1.118.257</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.138.296</b>	<b>-3.317.462</b>
Skat af årets resultat	14	<u>-471.920</u>	<u>725.600</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.666.376</u></b>	<b><u>-2.591.862</u></b>
<i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		2.229	1.935
Overført til næste år		<u>1.664.147</u>	<u>-2.593.797</u>
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>1.666.376</u></b>	<b><u>-2.591.862</u></b>



## Balance pr. 31. december

<b>Aktiver</b>	Note	2016 (kr.)	2015 (kr.)
Software	15	<u>807.323</u>	<u>902.312</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b><u>807.323</u></b>	<b><u>902.312</u></b>
Indretning af lejede lokaler	16	866.292	1.070.861
Driftsmidler og inventar	16	1.818.109	2.526.330
Kunst	16	<u>321.090</u>	<u>305.090</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>3.005.491</u></b>	<b><u>3.902.281</u></b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	<u>104.164</u>	<u>101.935</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>104.164</u></b>	<b><u>101.935</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>3.916.978</u></b>	<b><u>4.906.528</u></b>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.958.416	1.477.624
Selskabsskat	14	215.080	462.000
Udskudt skat	20	153.000	606.000
Andre tilgodehavender		1.287.608	1.019.563
Forudbetalte omkostninger		152.041	105.916
Periodeafgrænsningsposter		<u>189.375</u>	<u>332.581</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>3.955.520</u></b>	<b><u>4.003.684</u></b>
<b>Værdipapirer</b>	18 + 22	<b><u>15.534.581</u></b>	<b><u>16.647.601</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>4.929.537</u></b>	<b><u>1.345.731</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>24.419.638</u></b>	<b><u>21.997.016</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>28.336.616</u></b>	<b><u>26.903.544</u></b>

## Balance pr. 31. december

<b>Passiver</b>	Note	2016 (kr.)	2015 (kr.)
Kapitalkonto		21.859.008	20.194.861
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>4.164</u>	<u>1.935</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>19</b>	<b><u>21.863.172</u></b>	<b><u>20.196.796</u></b>
Moms vedrørende kursusvirksomhed	22	160.000	380.000
Afvikling af kongres		233.774	400.000
Vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		250.000	150.000
Udskudt skat	20	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>643.774</u></b>	<b><u>930.000</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.802.764	2.189.160
Anden gæld	21	2.239.256	2.958.828
Periodeafgrænsningsposter		<u>787.650</u>	<u>628.760</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.829.670</u></b>	<b><u>5.776.748</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>5.829.670</u></b>	<b><u>5.776.748</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>28.336.616</u></b>	<b><u>26.903.544</u></b>
Eventualforpligtelser	22		

## Pengestrømsopgørelse

	Note	2016 (kr.)	2015 (kr.)
Årets resultat før skat		2.138.296	-3.317.462
Resultat i tilknyttet virksomhed		-2.229	493
Betalt selskabsskat		228.000	104.160
Hensættelser		-286.226	250.000
Afskrivninger		1.435.350	1.807.855
Urealiseret gevinst/tab, værdipapirer		-775.402	1.118.257
Ændring i driftskapital	23	-598.834	-1.765.361
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.138.955</b>	<b>-1.802.058</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-304.574	-180.550
Køb af materielle anlægsaktiver		-138.997	-314.361
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>-443.571</b>	<b>-494.911</b>
Ændring i likvide midler		<b>1.695.384</b>	<b>-2.296.969</b>
Likvider primo		17.993.332	21.408.558
Kursregulering, værdipapirer		775.402	-1.118.257
<b>Likvider ultimo</b>		<b>20.464.118</b>	<b>17.993.332</b>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		4.929.537	1.345.731
Værdipapirer til kursværdi		15.534.581	16.647.601
		<b>20.464.118</b>	<b>17.993.332</b>

## Noter

	2016 (kr.)	2015 (kr.)
<b>Note 1 - Kontingenter og abonnementer</b>		
Servicepakke, personligt tegnede	273.975	311.025
Kontingenter	20.086.125	19.797.125
Indmeldelsesgebyrer	1.400	90.000
<b>I alt</b>	<b>20.361.500</b>	<b>20.198.150</b>
<b>Note 2 - IT aktiviteter</b>		
IT assistance og -rådgivning	98.274	10.000
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	238.127	228.475
Salg, Advojob	1.087.900	1.052.000
<b>I alt</b>	<b>1.424.301</b>	<b>1.290.475</b>
<b>Note 3 - Øvrige indtægter</b>		
Personprofilanalyser og Match-Online	9.000	11.500
Annoncesalg	7.500	182.475
Provisioner	256.236	190.964
Fondsstøtte - "Global CSR"	0	70.000
Fondsstøtte - "Morgendagens virksomheder"	0	44.000
Fondsstøtte - "Globale netværk"	0	30.000
Fondsstøtte - "Retstryghed"	0	270.000
Fondsstøtte - "Urbaniseringseffekten"	157.400	142.600
Fondsstøtte - "Juridisk informationssøgning"	110.000	300.000
Fondsstøtte - "Mangfoldighed i branchen"	256.500	83.300
Fondsstøtte - "Samfundskodeks"	0	200.000
Fondsstøtte - "Fælles kommunikationsplatform"	0	200.000
Fondsstøtte - "Diversitetsguide"	30.000	39.471
Fondsstøtte - "Regulering af advokatbranchen"	1.190.000	300.000
Fondsstøtte - "Dreyers Pris"	250.000	0
Fondsstøtte - "Folkemøde 2016"	100.000	0
Fondsstøtte - "Netværk for yngre Familie- & Arveretadv."	20.000	0
Fondsstøtte - "Stress i branchen"	104.298	0
<b>I alt</b>	<b>2.490.934</b>	<b>2.064.310</b>

## Noter

	2016 (kr.)	2015 (kr.)
<b>Note 4 - Salgsomkostninger</b>		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	2.034.576	1.863.546
IT-ydelser der viderefaktureres	167.408	189.161
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	65.626	208.030
	<b>2.267.610</b>	<b>2.260.737</b>
<b>Note 5 - Gager og vederlag</b>		
Gager	15.929.439	17.132.447
Pensioner	1.390.118	1.403.426
Sociale bidrag og forsikringer	224.441	243.572
<b>I alt</b>	<b>17.543.998</b>	<b>18.779.445</b>
Antal fuldtidsansatte	26	27
<b>Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg</b>		
Vederlag, bestyrelse	1.300.000	1.525.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	236.295	274.921
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	421.295	515.536
<b>I alt</b>	<b>1.957.590</b>	<b>2.315.457</b>
<b>Note 7 - Faglige projekter</b>		
Regulering af advokatbranchen	1.010.000	300.000
Lønstatistik og øvrige statistikker	166.789	268.963
Jurafabrikken	168.247	124.644
Juridisk informationssøgning	177.500	143.068
Øvrige faglige projekter	335.608	513.634
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	18.431	224.257
Kontingenter, eksterne fora	116.024	39.766
Mangfoldighed i branchen	218.500	80.320
Samfundskodeks	402.160	695.648
Retstryghed	0	120.001
Urbaniseringseffekten	142.600	142.600
Strategisk kommunikationsrådgivning	198.822	200.000
Stress i branchen	97.000	0
<b>I alt</b>	<b>3.051.681</b>	<b>2.852.901</b>

## Noter

	2016 (kr.)	2015 (kr.)
<b>Note 8 - Lokaleomkostninger</b>		
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	2.813.287	2.717.784
Forbrugsafgifter	671.157	354.801
Alarm og vagtordning	30.965	91.499
Rengøring	692.019	653.992
Hensat til vedligeholdelsesforpligtelser	100.000	100.000
Drift og vedligeholdelse	288.598	247.826
<b>I alt</b>	<b>4.596.026</b>	<b>4.165.902</b>
<b>Note 9 - Administrationsomkostninger og IT</b>		
Kontorartikler og tryksager	47.179	84.650
Porto og fragt	112.189	170.774
Fotokopiering/print	22.678	17.114
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	1.044.216	1.070.043
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	72.308	129.988
Rejseomkostninger	214.281	222.767
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	71.503	102.698
Personaleudgifter	848.942	837.617
Telefon og bredbånd	138.526	159.128
Forsikringer	72.502	60.157
Revision	76.000	80.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	1.859	52.001
Inventar og øvrige småanskaffelser	168.749	294.201
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	8.055	60.756
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	29.179	63.256
Interne møder afholdt i Valencia (intern afregning)	202.048	96.668
Gebyrer bank, Nets m.fl.	77.971	87.714
Tab på debitorer	21.079	22.830
Efteruddannelse	270.943	259.590
Diverse	26.905	28.932
<b>I alt</b>	<b>3.527.112</b>	<b>3.900.884</b>

## Noter

	2016 (kr.)	2015 (kr.)
<b>Note 10 - Afskrivninger</b>		
Goodwill	0	391.184
Software	399.563	415.655
Indretning af lejede lokaler	300.566	267.918
Inventar og driftsmidler	<u>735.221</u>	<u>733.098</u>
<b>I alt</b>	<b><u>1.435.350</u></b>	<b><u>1.807.855</u></b>
<b>Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed</b>		
Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	<u><b>2.229</b></u>	<u><b>-493</b></u>
<b>Note 12 - Finansielle indtægter</b>		
Renter, likvider	0	138
Renter, obligationer	440.179	432.768
Renter, debitorer og kreditorer	5.080	1.001
Urealiserede kursgevinster, værdipapirer	775.402	0
Realiserede kursgevinster, værdipapirer	<u>0</u>	<u>199.365</u>
<b>I alt</b>	<b><u>1.220.661</u></b>	<b><u>633.272</u></b>
<b>Note 13 - Finansielle udgifter</b>		
Realiserede kurstab, værdipapirer	96.917	0
Urealiserede kurstab, værdipapirer	<u>0</u>	<u>1.118.257</u>
<b>I alt</b>	<b><u>96.917</u></b>	<b><u>1.118.257</u></b>

## Noter

### Note 14 - Skat af årets resultat

	Resultat- opgørelse 2016	Tilgodehavende skat 31.12.2016
Saldo 1. januar		462.000
Modtaget i 2016		<u>-462.000</u>
		0
Selskabsskat for 2016	18.920	-18.920
Indbetalinger i 2016	0	234.000
Rentetillæg	0	0
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>453.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>471.920</u></b>	<b><u>215.080</u></b>
Udskudt skat 1. januar		606.000
Udskudt skat 31. december		<u>153.000</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<b><u>-453.000</u></b>

### Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill kr.	Software kr.
Kostpris, primo	2.738.302	3.342.237
Tilgang	<u>0</u>	<u>304.574</u>
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b><u>2.738.302</u></b>	<b><u>3.646.811</u></b>
Afskrivninger, primo	2.738.302	2.439.925
Afskrivninger	<u>0</u>	<u>399.563</u>
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b><u>2.738.302</u></b>	<b><u>2.839.488</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>807.323</u></b>



## Noter

	Indretning af lejede lokaler kr.	Driftsmidler og inventar kr.	Kunst kr.
<b>Note 16 - Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris, primo	1.460.348	3.746.054	305.090
Tilgang	95.997	27.000	16.000
Afgang	0	-33.790	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>1.556.345</b>	<b>3.739.264</b>	<b>321.090</b>
Afskrivninger, primo	389.487	1.219.724	0
Afskrivninger v/afgang	0	-33.790	0
Afskrivninger	300.566	735.221	0
<b>Afskrivninger, ultimo</b>	<b>690.053</b>	<b>1.921.155</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>866.292</b>	<b>1.818.109</b>	<b>321.090</b>
			Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.
<b>Note 17 - Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris, primo			100.000
<b>Kostpris, ultimo</b>			<b>100.000</b>
Nettoopskrivninger, primo			1.935
Årets resultat efter skat			2.229
<b>Nettoopskrivninger, ultimo</b>			<b>4.164</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>			<b>104.164</b>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter: Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.			

## Noter

### Note 18 - Værdipapirer

#### Obligationer

	Nominel beholdning kr.	Ankaffelses- værdi kr.	Kursværdi pr. 31.12.2016 kr.
1,5% Nykredit 01 2037	1.908.723	1.874.807	1.874.939
2,5% Nykredit 01E 2047	3.655.317	3.707.179	3.693.007
2,5% BRF 411E OA 2047	1.979.130	1.940.992	1.976.039
3% Nykredit 01E OA 2044	7.395.597	7.500.014	7.588.061
	<b>14.938.767</b>	<b>15.022.992</b>	<b>15.132.046</b>

#### Investeringsforeningsbeviser

	stk.	kr.	kr.
Sydinvest Virksomhedsobligationer IG	<b>3.710</b>	<b>400.938</b>	<b>402.535</b>

### Værdipapirer i alt

**15.423.930**      **15.534.581**

### Note 19 - Egenkapital

	Kapitalkonto kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Saldo, primo	20.194.861	1.935	20.196.796
Årets resultat	1.664.147	2.229	1.666.376
<b>Saldo, ultimo</b>	<b>21.859.008</b>	<b>4.164</b>	<b>21.863.172</b>

### Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser

#### Udskudt skat hviler på følgende poster:

	2016 (kr.)	2015 (kr.)
Anlægsaktiver	-11.600	-86.300
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	-315.100
Hensatte forpligtelser	-141.400	-204.600
	<b>-153.000</b>	<b>-606.000</b>

## Noter

### Note 21 - Anden gæld

ATP	22.341	23.580
Pensionsbidrag	12.000	0
Feriepenge	7.823	10.604
Feriepengeforpligtelse	1.957.954	1.961.984
Skyldige omkostninger	239.138	962.660
<b>I alt</b>	<b>2.239.256</b>	<b>2.958.828</b>

### Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 3,4 mio. kr. samt to yderligere huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 i alt ca. 6,4 mio. kr. Til sikkerhed for anfordringsgarantien er stillet obligationsbeholdning på nom. 2,0 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til juni 2017 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,2 mio. kr.

Pr. 31. december 2016 er der hensat 0,2 mio. kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Højesteret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister og vedrører indkomståret 2012.

### Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-651.756	-164.955
Ændring i leverandørgæld m.v.	52.922	-1.600.406
<b>I alt</b>	<b>-598.834</b>	<b>-1.765.361</b>