

**DIN UDFORDRING  
ER VORES SAG!**



**BERETNING**  
2020

**DANSKE**  
**ADVOKATER**

Danske Advokaters årsberetning for 2018-2020 til Danske Advokaters kongres 2020 udgives af Danske Advokaters bestyrelse. Redaktionen består af Danske Advokaters sekretariat.



# INDHOLDSFORTEGNELSE

- 4 / **Leder:**
  - Uafhængighed giver tryghed
- 5 / **Vi taler din sag**
- 5 / Konkurrenceanalyse fra Konkurrencerådet
- 5 / Højere salærtakster
- 5 / Statens sager skal ikke føres af embedsmænd
- 6 / Fingeraftryk på det nye familieretlige system
- 6 / Fokus på tavshedspligt
- 6 / Værn om fortroligheden
- 7 / Styrkelse af fremtidens jurauddannelse
- 7 / IBA til Kbh?
  
- 8 / **Vi er branchens stemme**
- 8 / Vi er i dialog
- 8 / Vi afgiver løbende høringssvar
- 9 / Vi er i pressen
- 9 / Vi ses på SoMe
- 10 / Danske Advokaters organisation
  
- 11 / **Vi tager samfundsansvar**
- 11 / Vi giver indblik
- 11 / Vi giver tilbage
  
- 12 / **Vi leverer medlemsfordele**
- 12 / Mange kursusmuligheder
- 12 / Vi hjælper med compliance
- 12 / Nye netværk
  
- 13 / **Vi indsamler og deler viden**
- 13 / Hvordan ser fremtiden for branchen ud?
- 13 / Medlemsmøder om branchens omdømme
- 13 / Tjek på legaltech
  
- 14 / **Vi deler viden om branchens økonomi og beskæftigelse**
- 14 / Fortsat vækst i advokatbranchen
- 15 / Sådan fordeler væksten sig i branchen
- 16 / Flere højtuddannede i branchen
  
- 18 / **Danske Advokaters økonomi**
- 19 / Sådan anvender Danske Advokater ressourcerne
- 19 / Medlemsfakta
  
- 20 / **Danske Advokaters bestyrelse**
- 20 / Bestyrelsen
  
- 21 / **Danske Advokaters repræsentantskab**
- 21 / Repræsentantskab

# UAFHÆNGIGHED GIVER TRYGHED

Advokater spiller en væsentlig rolle i samfundet. Derfor er det helt naturligt, at både pressen og politikere har fokus på vores branche. Den dialog tager vi altid gerne, og den har vi brugt megen tid på, for det er ekstremt vigtigt, at omverdenen kender værdien af en uafhængig advokatbranche, der er med til at sikre et ordentligt retssamfund. Det giver tryghed for klienterne. Fornuftige rammevilkår for branchen og retssikkerhed går i min optik hånd i hånd – og det er præcis det, Danske Advokater kæmper for. Selve reguleringen af vores branche er i øjeblikket til debat, og det er en vigtig debat, for i sidste ende handler det om, at borgere og virksomheder skal være trygge ved, at deres advokat kun har deres interesse for øje. Som man kan læse i denne beretning har vi stort fokus på de helt fundamentale ting i retssamfundet, for dem må vi aldrig tage for givet.

## Samspillet med samfundet

Det er mit indtryk, at opfattelsen af advokatbranchens rolle i samfundet er for diffus. Det har vi sammen med Advokatsamfundet – og med støtte fra Dreyers Fond – sat os for at blive kloge på. Vi gennemfører derfor en perspektivanalyse, så vi kan få nogle ideer til, hvad vi skal gøre som branche for at få den plads og rolle i samfundet og samfundsdebatten, som vi mener, vi skal og må udfylde. Retssikkerhed og et velfungerende retssamfund er ikke noget, vi kan tage for givet, og vi har som advokatbranche en pligt til at være med til at præge udviklingen af vores samfund med vægt på retssikkerhed, lighed for loven og nogle velfungerende lovgivningsmæssige

rammer for det fremtidige Danmark. Analysen gennemføres af Radius CPH A/S i samarbejde med Epinion og Future Navigator.

## Samarbejde med Schultz

Der har været et meget markant ønske fra vores medlemmer om, at brancheforeningen aktivt skal medvirke til at sikre konkurrence i markedet for juridisk informationssøgning. Derfor har Danske Advokater indgået et samarbejde med Schultz om et helt nyt produkt med domme, love og regler. Løsningen er blevet til i samarbejde med vores fagudvalg, og på den baggrund er Schultz ved at færdiggøre en række nye features, der vil gøre arbejdet nemmere for vores medlemmer. Alt sammen til en skarp pris. Schultz Legal Research går i luften i begyndelsen af det nye år, og det glæder jeg mig meget til. Du kan følge med i arbejdet [her](#).

## Fokus på medlemsservice

Vi har naturligvis ikke kun haft fokus på det eksterne. Siden sidste generalforsamling har vi på de indre linjer arbejdet på at forbedre og effektivisere vores medlemsservice. Det resulterede sidste år i en større organisationsændring i sekretariatet med opsigelser og omplacering af en række medarbejdere og arbejdsopgaver. Ved at optimere en række administrative processer har vi fået frigjort ressourcer, som vi investerer i bedre videndeling og vidensopsamling gennem forbedret faglig sparring med medlemmer, fagudvalg og foreninger og i det hele taget ved at øge effektiviteten gennem tværgående opgaveløsning. Vi er overbeviste om, at disse tiltag vil give Danske Ad-



vokater det bedst mulige fundament for en krævende og stadig mere digitaliseret fremtid.

## 2 mio. gode grunde til at være medlem

Danske Advokaters medlemsvirksomheder har alene det sidste år sparet 2 millioner kroner ved at udnytte medlemskabet og vælge et kursus hos os. Selvom vi er blandt de største udbydere af kurser til advokatbranchen, er det langtfra den eneste grund til at være medlem af Danske Advokater. Læs 10 gode grunde til at være medlem [her](#).

Jeg vil gerne takke medlemsvirksomhederne for opbakningen til Danske Advokaters arbejde, ligesom jeg gerne vil takke Dreyers Fond for dens uvurderlige støtte til vigtige branche-initiativer.

**God læselyst!**

**Med venlig hilsen**

**Jørgen Kjergaard Madsen**  
Formand for Danske Advokater

# KONKURRENCEANALYSE FRA KONKURRENCE RÅDET

Som bekendt har Konkurrencerådet sidste år besluttet at udarbejde en analyse af konkurrenceforholdene i den danske advokatbranche. Rapporten forventes offentliggjort inden længe. Branchen er vores dagligdag, og vi kender naturligvis de faktiske forhold bedre end nogen andre. Derfor har vi brugt megen tid på at levere input til styrelsens arbejde, da vi i sagens natur kun har en interesse i, at rapporten bliver så grundig, korrekt

og nuanceret som muligt. Advokater arbejder på vidt forskellige "markeder" - hvis vi skal blive i de konkurrenceøkonomiske termer - men det fælles udgangspunkt er altid at sikre klientens interesser og retssikkerhed. Rapporten har været længere undervejs end først forventet, men det er ikke så overraskende, for det er en vanskelig branche at skulle sætte sig ind i og (forhåbentlig) forstå.



## HØJERE SALÆRTAKSTER

Danske Advokater har længe kæmpet for, at salærtaksterne blev hævet, bl.a. ved at påpege et efterslæb over for landsretspræsidenterne. Derfor var det meget positivt, at der pr. 1. ja-

nuar 2020 blev indført nye takster for sagsomkostninger i civile sager, salærer til retsmæglere og i småsager. For første gang i 10 år blev sagsgenstand-sintervaller og salærintervaller hævet

med ca. 15 % og der er en klar forventning om, at denne stigning også vil slå igennem på salærudmålingen i praksis. [Læs mere](#)

## STATENS SAGER SKAL IKKE FØRES AF EMBEDSMÆND

Tidligere justitsminister Søren Pape Poulsen lagde med et lovforslag i 2018 op til at gøre det muligt for det offentlige at ansætte embedsmænd med det formål at møde i byretten, Sø- og Handelsretten og landsretten. Efter pres fra blandt andre Danske Advokater blev store dele af lovforslaget droppet. Det var en væsentlig sejr for retssikkerheden konstaterer Danske Advokaters adm. direktør, Paul Møllerup:

"Der skal lyde en stor ros til politikerne for at have pillet den retssikkerhedsmæssige tidsel ud. Det ville være en uskøn kasketforvirring, hvis embedsmænd både skulle rådgive borgere og virksomheder og samtidig vin-

de over dem i retten - uden at være advokater og underlagt de advokatetiske regler med klageadgang osv". Dog bemærker direktøren, at:

"Det, der er står tilbage, er, at staten kan tildeles sagsomkostninger i de sager, hvor de (som hidtil) kan møde med egne ansatte. Det underer mig fortsat, hvorfor staten skal hive penge ud af borgere og virksomheder i form af sagsomkostninger, og det er vigtigt, at man ikke kigger på det som en pengemaskine, for det må aldrig blive det, der afgør, om en sag skal føres eller ej", understreger han. [Læs mere](#)



# FINGERAFTRYK PÅ DET NYE FAMILIERETLIGE SYSTEM



I foråret 2019 trådte det nye familieretlige system i kraft. Danske Advokater spillede en aktiv rolle i udarbejdelsen af de nye regler, hvor vi havde fokus på at sikre retssikkerheden for de involverede familier. Det var imidlertid ikke på alle punkter, at det nye system fik det indhold, som vi kunnet have

ønsket os. Vi har siden ikrafttrædelser arbejdet ufortrødent på, at der fra politisk hold bliver taget fornuftigt hånd om disse punkter, og vi er glade for, at vores løbende inputs og en del af vores oprindelige bemærkninger nu ser ud til at blive adresseret i de lovændringer, som regeringen her i 2020 ar-

bejder på som led i evalueringen af det nye system. Det gælder eksempelvis i forhold til at afskaffe den nye regel om en 3-måneders refleksionsperiode, som skal udløbe, før ægtefæller med fælles børn kan søge om skilsmisse.

## FOKUS PÅ TAVSHEDSPLIGT

Skatteministeriet implementerede direktivet om obligatorisk indberetning til skattemyndighederne om ordninger, der potentielt er udtryk for (lovlig) aggressiv skatteplanlægning – det

såkalde DAC6-direktiv. Her lykkedes det at skabe politisk forståelse for, at advokater har en særlig rolle. Derfor kom der en særregel, der betyder, at advokater skal udarbejde indberetnin-

gen og levere den til deres klient, som selv skal forestå indberetningen. Gør klienten ikke det inden for en frist, skal advokaten foretage indberetningen. [Læs mere](#)

## VÆRN OM FORTROLIGHEDEN

Et andet eksempel på, at klientfortroligheden er under pres, var lovforslaget om ændring af hvidvaskloven, som skulle give Hvidvasksekretariatet adgang til at indhente oplysninger fra virksomheder mv., der er omfattet af hvidvaskloven. Det var i lovudkastet ganske uklart, i hvilket omfang den nye "editions"-regel kunne anvendes til at indhente tavshedsbelagte oplysninger fra advokater, herunder også i forhold til sager/retsområder, hvor advokaten ikke er forpligtet til at sende en hvidvaskunderretning. I det

fremsatte og senere vedtagne lovforslag foretog regeringen – ikke mindst i lyset af høringssvarene fra Danske Advokater og Advokatrådet – en række ændringer med henblik på at tydeliggøre rækkevidden af den nye oplysningsforpligtelse. [Læs mere](#)



# STYRKELSE AF FREMTIDENS JURAUDDANNELSE

For at sikre, at branchens kommende medarbejdere har de nødvendige kompetencer, etablerede Danske Advokater en arbejdsgruppe om "fremtidens uddannelse" med et bredt udsnit af foreningens medlemmer. Arbejdsgruppen aflagde med sin rapport i august 2019 en række konkrete

forslag, der bl.a. lagde vægt på, at de jurastuderende bør have øget viden om teknologi og digitalisering, men at det ikke må ske på bekostning af den juridiske kernekompetencer. Rapporten lagde således stor vægt på, at den juridiske kernekompetence har lidt de seneste år, og det blev beslut-

tet, at Danske Advokater skal have et fremadrettet fokus på at sikre de juridiske kernekompetencer og et større fokus på de retsdogmatiske fag. Dette er vi i dialog med universiteterne om.

[Læs mere](#)

## IBA TIL KBH?

Danske Advokater og Advokatsamfundet er gået sammen om at forsøge at få IBA's årlige hovedkonference, der samler op mod 8.000 advokater, IBA-konferencen til København i 2024. Målsætningen bag den internationale lobby-indsats er klar: Konferencen skal vise resten af verden, hvad den

danske advokatbranche kan og tiltrække flere sager til advokatfirmaerne. Beslutningen om, hvor konferencen skal afholdes i 2024 vil blive truffet næste år. Indtil videre har bl.a. Berlin, Warszawa, Bruxelles, Barcelona og Helsinki også vist interesse, så konkurrencen er hård. [Læs mere](#)



## VI ER I DIALOG

Danske Advokater er løbende i dialog med politikere, embedsmænd, journalister og meningsdannere. Vi deltager i møder i politiske erhvervsklubber, ligesom vi er en fast del af Folkemødet på Bornholm.

Her mødes bestyrelsen med Folketingets Retsudvalg, hvor der blev drøftet en række temaer - bl.a. regulering af branchen, retshjælp, retshjælpsforsikring, fri proces og effektivisering af domstolene.



## VI AFGIVER LØBENDE HØRINGSSVAR

Med 21 fagudvalg dækker vi - stort set - hele paletten af relevante vidensområder. I disse sidder ca. 180 advokater, der udgør foreningens faglige fundament. Der skal lyde en stor tak til fag-

udvalgene for deres store bidrag med at udarbejde høringssvar og guides. Du kan læse alle Danske Advokaters høringssvar [her](#).

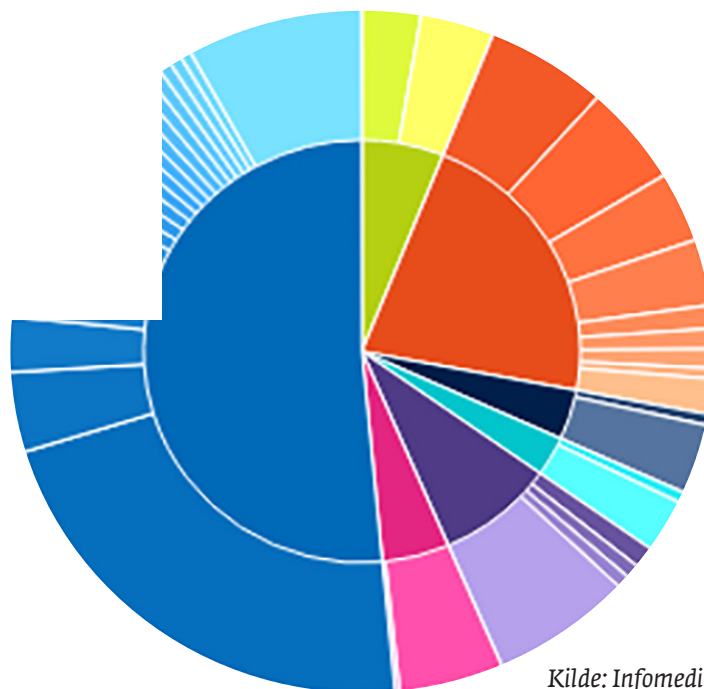
Samtidig vil vi gerne takke specialforeningerne for et godt og givende samarbejde.



## VI ER I PRESSEN

Danske Advokater har optrådt i pressen over 1.600 gange siden sidste generalforsamling. Det er en fordobling siden sidste generalforsamling. Dette skal bl.a. ses i lyset af, at der er kommet en række nye branchespecifikke medier som fx AdvokatWatch og K-news.

Her kan du se mediefordelingen:



Kilde: Infomedia

## VI SES PÅ SoMe



Danske Advokater og Jurafabrikken er massivt til stede på de sociale medier. Til sammen følges vi af godt 18.000 på LinkedIn, Facebook, Twitter og Instagram. Danske Advokater poster ca. 1000 gange om året, og vi producerer løbende små informationsfilm om vores kurser, aktiviteter og holdninger.

# DANSKE ADVOKATERS ORGANISATION

I Danske Advokaters sekretariat sidder der godt 25 medarbejdere inklusiv studenter. Sekretariatet ledes af adm. direktør Paul Møllerup. Du kan se hele sekretariatet [her](#).

## Koordinationscenter

Sonja Ernstsen

Koordinering af medlemskaber, kurser og arrangementer  
Økonomi- IT  
Valencia - HR

## Administrerende Direktør

Paul Møllerup

## Strategi og projekter

Ulrikke Weinreich Krogbeck

Strategi - Projekter - Internationalt - Legaltech  
Uddannelsespolitik - Advokatkodeks - Bestyrelsessekretær

## Faglig-politisk

Jeanie Sølager Bigler

Fagpolitisk interessevaretagelse - Fagudvalg  
Specialforeninger - Jura - Høringer - Compliance

## PA, presse og analyse

Søren Møller Andersen

Public affairs - Politisk kommunikation - Pressehåndtering  
Analyser og statistik om advokatbranchen

## Medlemsafdeling

Dorte Carlsson

Medlemskab - Medlemskommunikation  
Salg og Markedsføring - Services - Værktøjer - Kurser

# VI GIVER INDBLIK

Danske Advokater har etableret **advokatKODEKS**, der er en platform, som kan give omverdenen et mere nuanceret indblik i advokatbranchen, samtidig med at ordningen danner grundlag for dialog og prioritering i medlemsvirksomhederne.

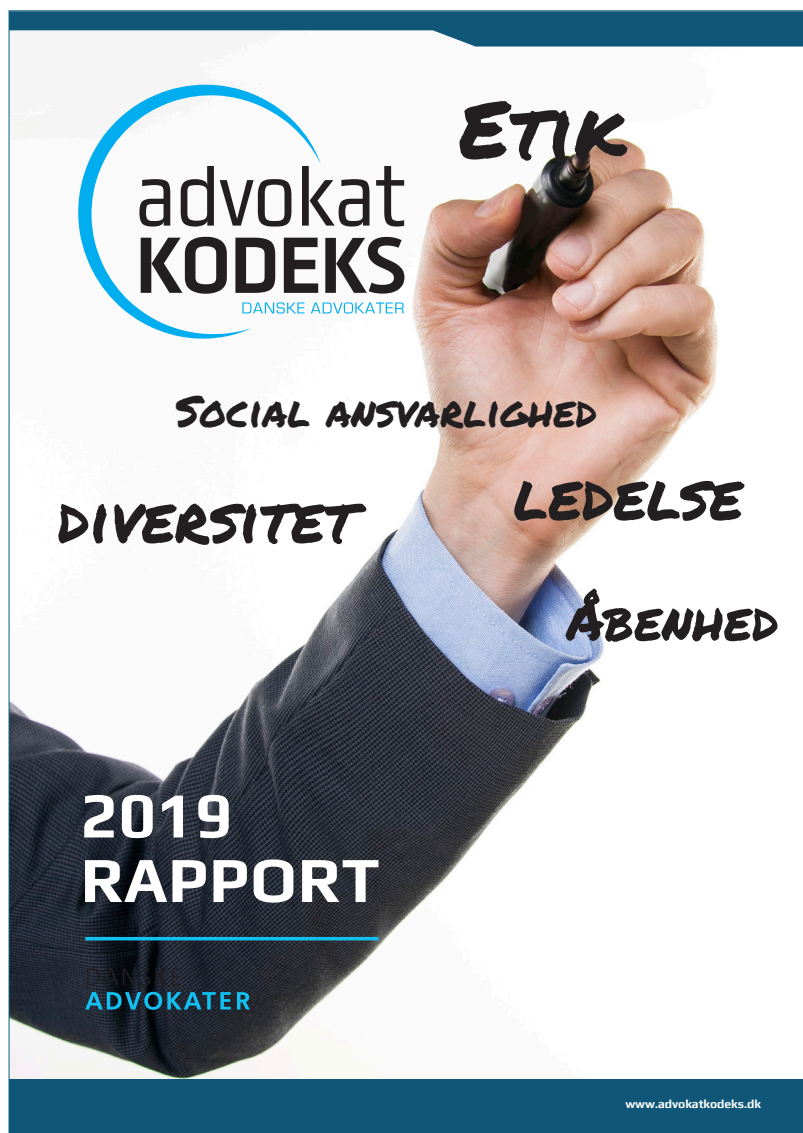
AdvokatKODEKS skal også være med til at synliggøre, at vi er en samfundsnyttig branche, som tager aktiv del i det omkringliggende samfund. Det, tror vi, er meget vigtigt. Flere end 4.400 ansatte i branchen er nu omfattet af ordningen.

AdvokatKODEKS bygger på fem elementer:

- Åbenhed
- Social ansvarlighed
- Håndtering af etiske dilemmaer
- Fokus på kunder og medarbejdere
- Mangfoldighed og diversitet

På kongressen i 2018 fik advokatfirmaet NJORD **advokatKODEKS-prisen** for deres store indsats mod digitale krænkelse. AdvokatKODEKS er nemlig også en platform, der kan synliggøre de gode historier om branchens samfundsansvar.

I slutningen af 2019 udkom foreningens anden **advokatKODEKS-rapport**. Den viste, at der var forbedringer over hele linjen i forhold til at arbejde med parametrene i kodekset, ligesom antallet af virksomheder, der har tilsluttet sig kodekset vokser.



# VI GIVER TILBAGE

Advokatbranchen yder pro bono-arbejde for minimum 150 millioner kr. om året. Det viste en undersøgelse i 2018 foretaget af Danske Advokater. Hele 76 procent af advokatvirksomhederne svarede, at de havde udført pro bono-arbejde i 2018. Samlet set havde

branchen arbejdet gratis i 90.000 timer i 2018. Det skrev AdvokatWatch en **artikel** om. Du kan møde nogle af ildsjælene på **vores hjemmeside** og læse mere om deres arbejde.





## MANGE KURSUSMULIGHEDER

Hvert år udbyder Danske Advokater knap 200 forskellige faglige kurser og uddannelser af høj kvalitet. Covid-19-krisen har naturligvis haft stor indflydelse på de fysiske kurser. Derfor har vi lagt mange kræfter i at tilbyde vores medlemmer digital læring og viden og samtidig holde kontakten på en så god måde som muligt. Vi glæ-

der os over, at mange har gjort brug af denne mulighed, for hver gang medlemmer vælger kurser og uddannelser hos os, bliver ressourcerne i branchen – til gavn for alle.

Ydermere har foreningen indgået en aftale med ADVOKURSER, der udbyder online kurser. Ordningen betyder, at

du som medlem af Danske Advokater kan tegne et årsmedlemskab hos ADVOKURSER, og samtidig får du et gratis 1-dags-kursus hos os i Danske Advokater, som du kan komme på, når alt er normalt igen i Danmark. Læs mere [her](#).

## VI HJÆLPER MED COMPLIANCE

Hele sekretariatet har haft stor fokus på compliance. Det har udmøntet sig i en række kurser og andre medlemsfordele, og der er blevet brugt mange kræfter på at hjælpe, vejlede og undervise medlemmerne i de nye krav. GDPR har naturligvis fyldt meget, og

gør det stadigvæk. I begyndelsen af denne kongresperiode blev der afholdt seks medlemsmøder rundt om i landet med ca. 540 tilmeldte, der havde til formål at forberede medlemmerne til implementeringen af den kommende databeskyttelsesforordning. Danske

Advokater tilbyder en række fordele via medlemskabet, der kan lette advokatvirksomhedernes muligheder for at være compliant. Læs mere om GDPR [her](#).

## NYE NETVÆRK

Danske Advokater har både oprettet netværk for hvidvask og GDPR. Netværkene er kommet godt fra start, og deltagerne har i stort omfang delt deres viden med andre dele af branchen i form af guides og lignende. Disse tænkes ind i et nyt online medlemsunivers

på Danske Advokaters hjemmeside, der er under udarbejdelse. Her vil der ligeledes blive indarbejdet nye e-læringsmoduler. Læs mere om netværk [her](#).



# HVORDAN SER FREMTIDEN FOR BRANCHEN UD?

Det har vi bedt Center for Fremtidsforskning om at give os et bud på. Det er der kommet en rapport ud af, som skitserer tre forskellige fremtids-scenarier for mindre og mellemstore advokatvirksomheder:

1: Den usikre verden er præget af populisme og nationalisme. For advokatbranchen er det arbejdstagers marked, og fokus er på konfliktoptrapning og retssager for optimal indtjening.

2: Det gode samfund stræber mod et højere formål. Det er præget af bære-

dygtighed og tillid. Advokatbranchen er udvidet med andre faggrupper og tilstræber forlig frem for konflikt.

3: Hård konkurrence er kendetegnet ved kompetence og specialisering – allerede i løbet af studietiden. Klassiske juridiske ydelser er digitaliseret, og advokatfirmaer er specialiserede.

Vi håber, at en beskrivelse af de mulige fremtidsscenarier kan fungere som inspiration og grundlag for interne diskussioner om, hvordan man kan positionere sin virksomhed i et

marked under hastig forandring. Læs mere [her](#).

Brancheudviklingsudvalgets arbejde med fremtidsscenarier udmøntede sig i 2019 i et decideret tilbud til medlemsvirksomhederne om en workshop. Indtil videre er workshoppen afholdt 3 gange i 2019, 2 gange i 2020 og yderligere 2 var planlagt i første kvartal 2020. Arbejdet med fremtidsscenarier har desuden skabt flere mediehistorier, både hos [AdvokatWatch](#), i [Dreyers Fond-regi](#) og i vores egne nyhedsmedier.

## MEDLEMSMØDER OM BRANCHENS OMDØMME

Branchens image var temaet for medlemsmøderne i 2019, der blev holdt i hhv. Aalborg, Aarhus, Odense og København med indlæg fra formanden, direktøren og kommunikationschefen. Kernen i drøftelserne var den svære balance mellem at sætte klienten i den bedst mulige situation inden for lovens rammer, samtidig med at tilgodese samfundets og politikernes forventninger til moral og etik.



## TJEK PÅ LEGALTECH

Danske Advokaters ambition er at være advokatbranchens videnscenter for legaltech, hvor både større og mindre virksomheder kan få sparring. Derfor har vi både afholdt og deltaget i en lang række arrangementer med fokus på teknologi, digitalisering og legaltech. Det gør vi både for at blive

klogere, men også for at kunne videregive denne viden til vores medlemmer. Vi har afholdt "Tech-tarium 2,0", hvor advokatbranchen fik mulighed for at se og afprøve en lang række nye digitale produkter og løsninger og "Kom rundt om dit advokatsystem", hvor vi sammen med advokatsystem-

leverandørerne kunne tale om forbedringer i disse løsninger. Vi lægger samtidig stor vægt på at have en tæt kontakt til legaltech start-up miljøet for hele tiden at have en indgående viden om morgendagens digitale produkter.

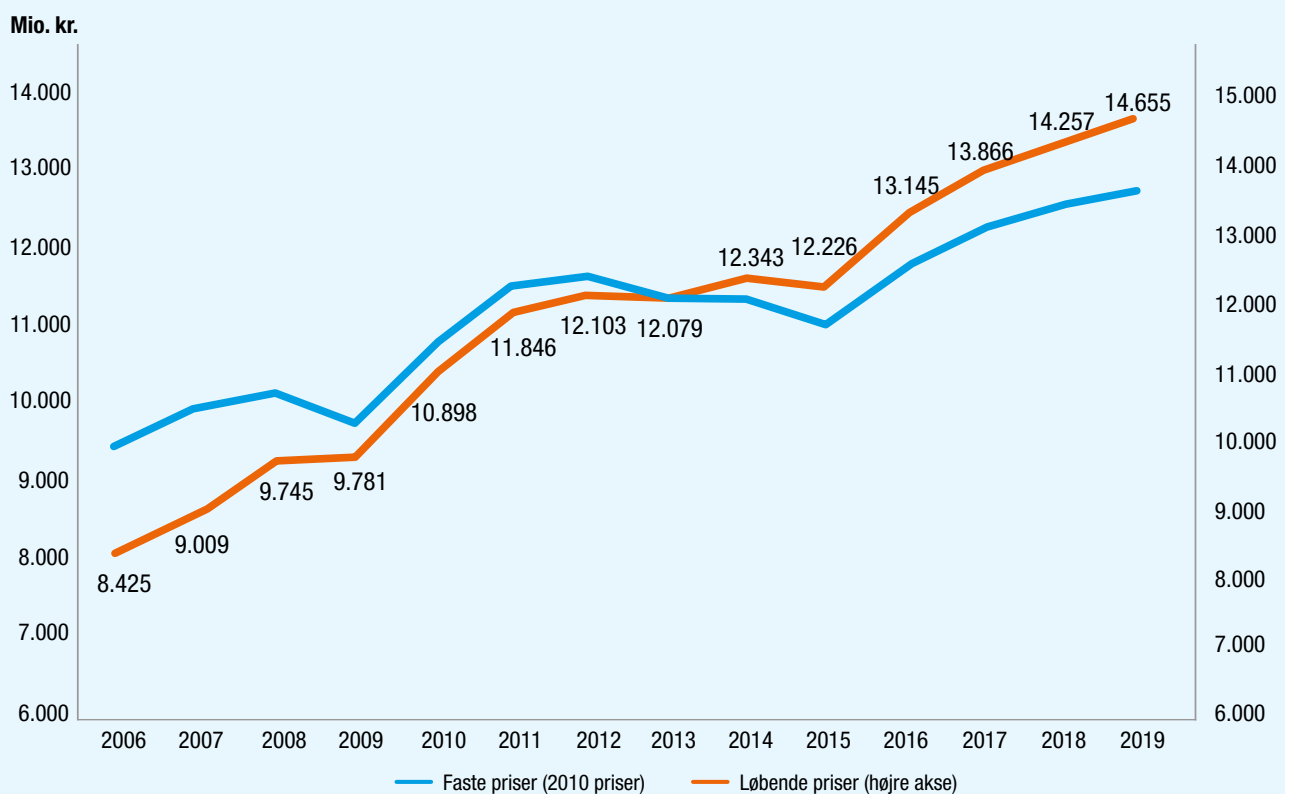
# FORTSAT VÆKST I ADVOKATBRANCHEN

Danske Advokaters Kongresberetning fra 2018 viste, at omsætningen i advokatbranchen voksede med ca. 7,5 pct. i 2016 og 5,5 pct. i 2017. Helt så høj en vækst har de to seneste år dog

ikke budt på. De seneste tal viser, at den estimerede omsætning i løbende priser for 2019 var 14.655 mio. kr., svarende til en vækst på ca. 2,8 pct. i forhold til året før.

Det samlede marked for juridiske tjenester er på ca. 42 mia. Advokatbranchens andel af det samlede marked er faldende.

Figur 1: Advokatvirksomhedernes omsætning - årstotaler



Kilde: Statistikbanken, Tabel FIKS33 & PRIS7 (specialkørsel)

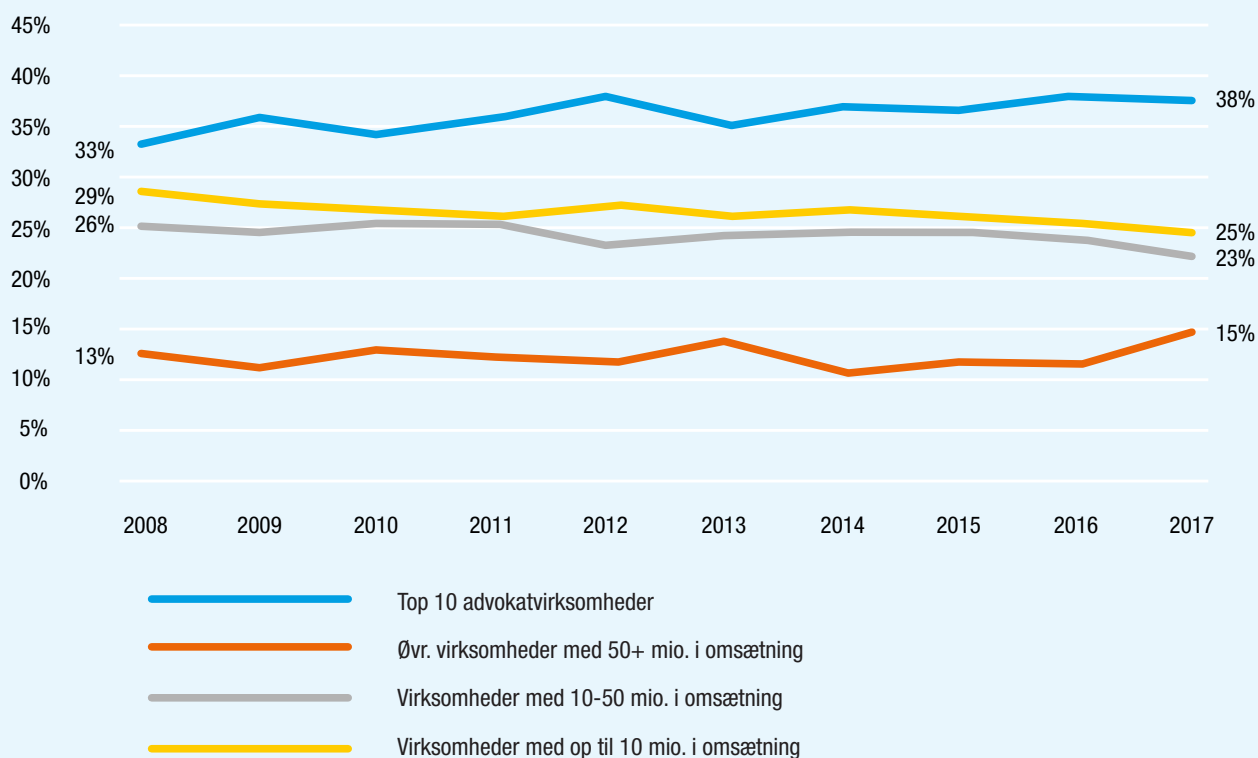
# SÅDAN FORDELER VÆKSTEN SIG I BRANCHEN

En gennemgang af omsætningsfordelingen i advokatbranchen viser, at det primært er de 10 største virksomheder og til dels øvrige advokatvirksomheder med 50+ mio. kr. i omsætning, der har trukket væksten i branchen

siden 2008. Disse virksomheder stod i 2017 for 53 pct. af branchens omsætning mod 46 pct. i 2008. Selvom markedsandelen for advokatvirksomheder med op til 50 mio. kr. i omsætning har været stigende siden 2008,

så har alle virksomhedsgrupper dog oplevet en vækst i omsætningen. Det skyldes, at den samlede branche har set en vækst i omsætningen på ca. 35 pct. fra 2008 til 2017.

Figur 2: Omsætningsfordeling i advokatbranchen



Kilde: Generel firmastatistik (specialkørsel)

Anm: Grundet afrunding summer tallene ikke til 100.

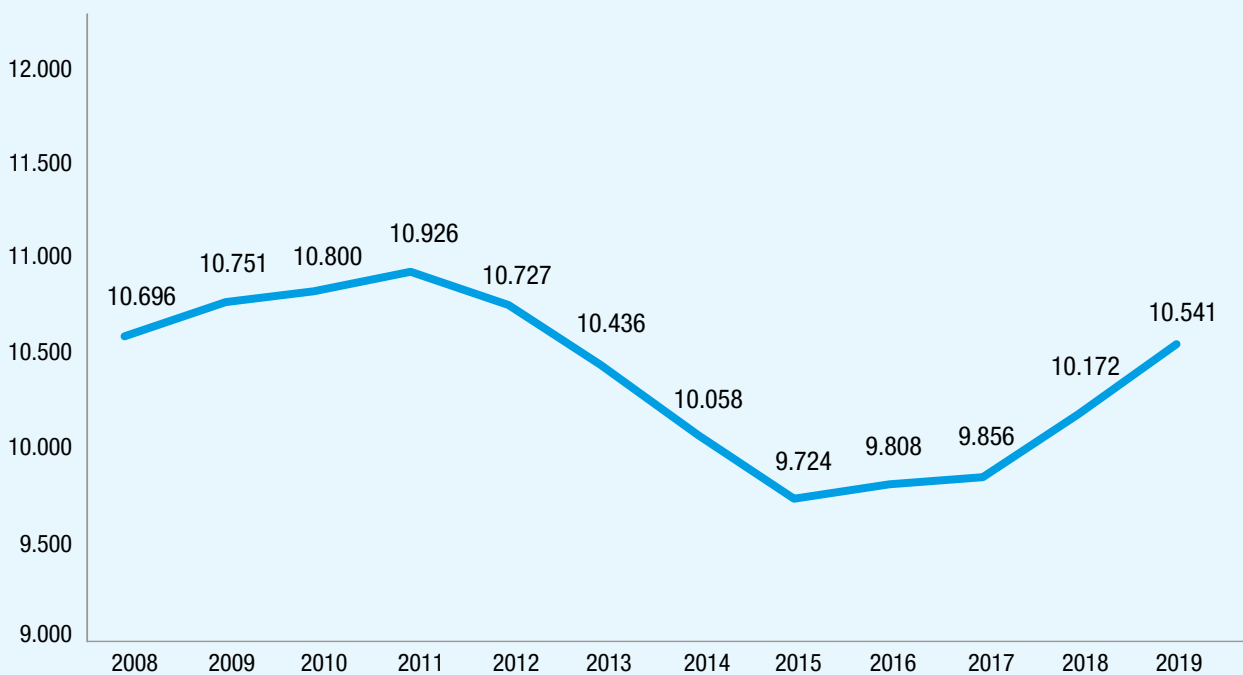
Anm: Noget af væksten for øvrige advokatvirksomheder med 50+ mio. kr. i omsætning kan tilskrives fusioner og/eller organisk vækst, der bringer nye virksomheder ind i kategorien.

# FLERE HØJTUDDANNEDE I BRANCHEN

Antallet af lønmodtagere i branchen har været stigende de sidste 4 år. Med 10.514 lønmodtagere per 2. kvartal 2019 befinder branchen sig dog stadig under topniveauet fra 2011. Graver man et spadestik dybere viser det sig,

at de seneste års fremgang i antal lønmodtagere primært skyldes, at der er kommet flere advokater, advokatfuldmægtige og personer med andre længere videregående uddannelser.

**Figur 3: Lønmodtagere i advokatbranchen**

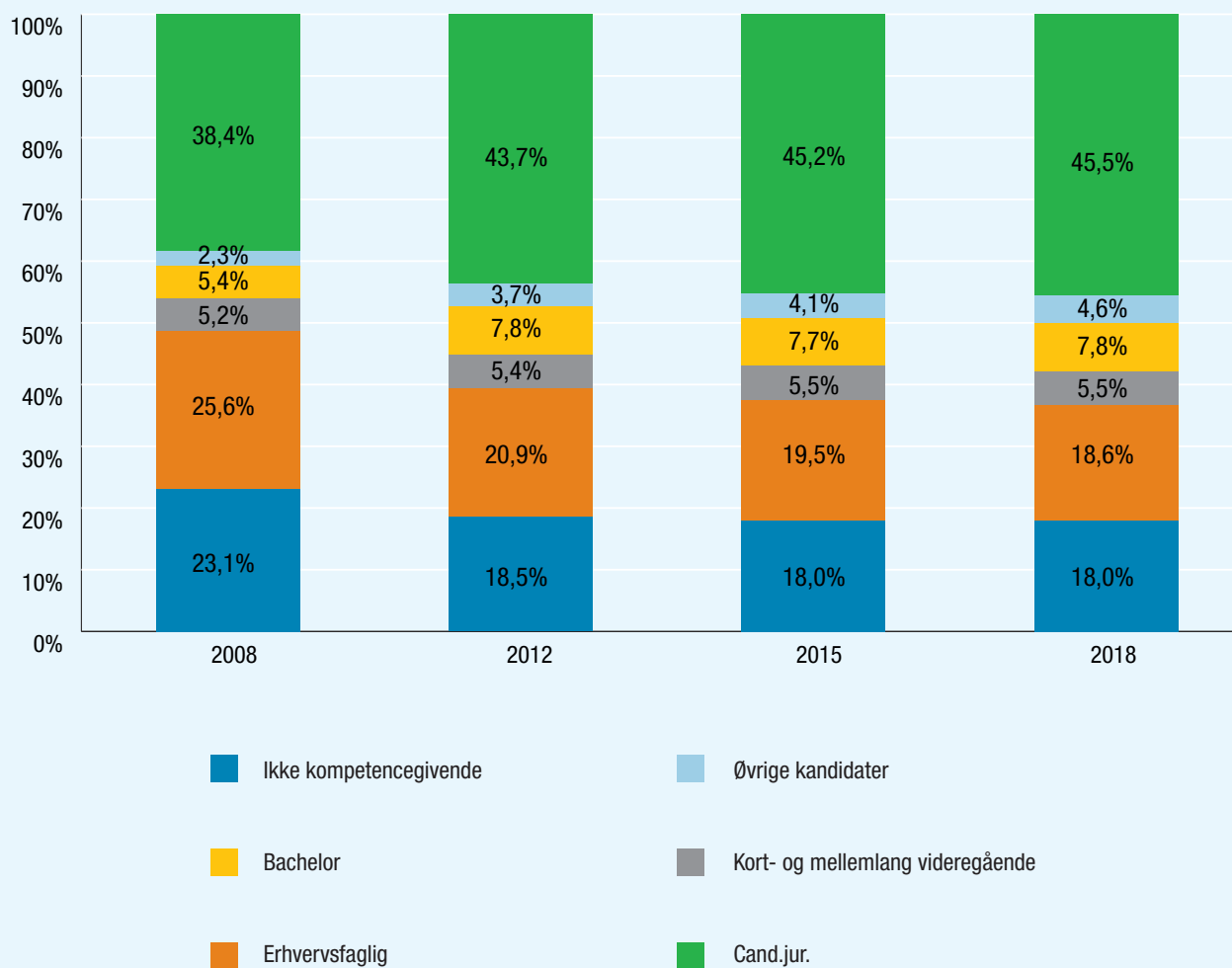


Anm: Data er per 2. kvartal for hvert år.

Bemærk at mange virksomheder ikke inkluderer partnere i antal lønmodtagere.



Figur 4: Bekæftigede i branchen opgjort efter uddannelsesniveau



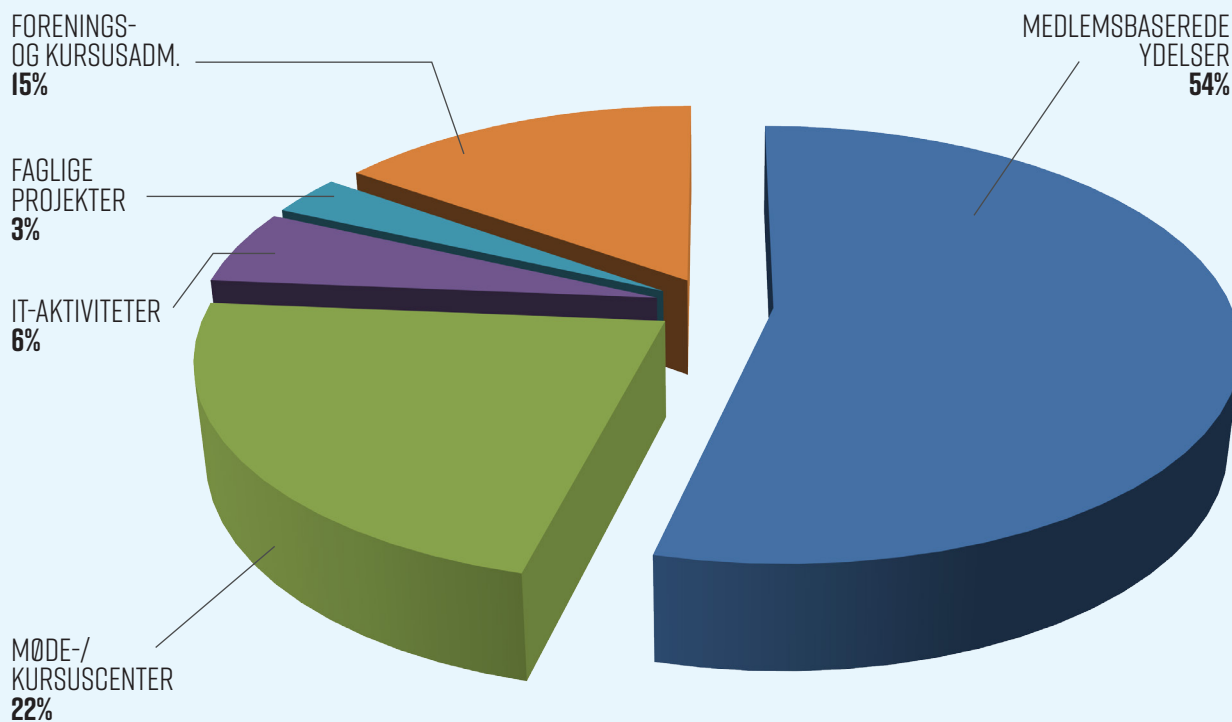
Således udgør lønmodtagere med en kandidatuddannelse i 2018 for første gang nogensinde over halvdelen af branchen (50,1 pct.). Det er en udvikling, som forventes at fortsætte de kommende år.

# DANSKE ADVOKATERS ØKONOMI

År	2018	2019
<b>Indtægter</b>		
Kontingenter og abonnementer	20.167.450	20.495.550
Kursusindtægter, netto	4.322.355	5.882.018
Øvrige indtægter	7.988.692	8.733.671
Indtægter i alt	32.478.497	35.111.239
<b>Omkostninger</b>		
Gager og vederlag	17.816.268	18.184.041
Kongres, bestyrelse og fagudvalg	2.182.531	2.328.550
Projekter	1.136.733	1.022.610
Kommunikation til medlemmer, annoncering, hjemmeside etc.	577.823	654.889
Salgsomkostninger	2.394.572	2.405.987
Lokaleomkostninger	4.236.476	4.538.986
Adm.omkostninger og IT	3.748.084	4.115.700
Omkostninger i alt	32.092.487	33.250.763
Finans, afskrivninger og særlige poster	-1.773.573	-2.644.186
Resultat før skat	-1.387.563	-783.710
Egenkapital, ultimo	22.485.906	21.866.461

# SÅDAN ANVENDER DANSKE ADVOKATER RESSOURCERNE

Fig.5 Sådan anvender Danske Advokater indtægterne



## MEDLEMSFAKTA

709 advokatvirksomheder er medlemmer hos Danske Advokater. Hos disse virksomheder er der knap 3.500 advo-

kater og knap 1.100 advokatfuldmægtige. Dermed repræsenterer Danske Advokater selvstændige advokatvirk-

somheder, der beskæftiger ca. 71 pct. af de advokater, der arbejder i advokatbranchen.

# DANSKE ADVOKATERS BESTYRELSE

Se vores bestyrelse [her](#).



Bestyrelsesformand  
Jørgen Kjergaard Madsen  
Kromann Reumert



Næstformand  
Marianne Fruensgaard  
HjulmandKaptain



Casper Hauberg Grønnegaard  
Klar Advokater



Karsten Høj  
Elmer Advokater



Lars Fredslund  
Ret & Råd Grønbæk & Huuse



Tomas Ilsøe Andersen  
Kammeradvokaten/  
Advokatfirmaet Poul Schmith



Ivan Madsen  
Accura



Jens R. Andersen  
Andersen & Svendsen Advokater



Jesper Rothe  
Bech-Bruun Advokatfirma

# DANSKE ADVOKATERS REPRÆSENTANSKAB

Se vores repræsentantskab [her](#).



Marcus Rey  
Sønderborg Advokater



Kim Utzon Jybæk  
Homann Advokater



Nikolaj Linneballe  
Knop & Co Advokater



Lene Juel  
Paragraf Plus Advokater



Jeppe Søndergaard  
Torveadvokaterne



Jørgen Iversen  
Iversen Advokatfirma



Karen-Margrethe Schebye  
SJ Law



Britta Keldsen  
Arctic Law  
Greenland ApS



Mette Haase Lindhardt  
Lindhardt & Steffensen



Niels Christian Døcker  
BACH Advokater



Jesper Ravn  
ARK Advokatpartnerselskab



Benjamin Lundström  
SIRIUS Advokater



Lars Stuckert  
Advodan Maribo



Claudia S. Mathiasen  
Winsløw Advokatfirma

Formanden, næstformanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer er tillige medlemmer af repræsentantskabet.

# DANSKE ADVOKATERS REPRÆSENTANTSKAB

Se vores repræsentantskab [her](#).



Finn Bødstrup  
advokatfirmaet.dk



Carsten Brink  
Lund Elmer Sandager



Søren Lehmann Nielsen  
Plesner



Michael Rehling  
Dahl Advokatfirma



Philip A. Borreschmidt  
Mazanti-Andersen  
Korsø Jensen



Claus Juel Hansen  
Kromann Reumert



Rune Hamborg  
DLA Piper Denmark



Henriette Stakemann  
Plesner



Boris Frederiksen  
Kammeradvokaten/  
Advokatfirmaet Poul Schmith



Marlene W. Plas  
DLA Piper



Niels Bang  
Gorrissen Federspiel



Simon Evers  
Kalsmose-Hjelmberg  
Bech-Bruun Advokatfirma




Klavs Gravesen  
Advokataktieselskabet Horten



Mikael Philip Schmidt  
Gorrissen Federspiel

Formanden, næstformanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer er tillige medlemmer af repræsentantskabet.





# VI SKABER VÆRDI FOR DIG!

**DIN** BRANCHEFORENING  
**DIN** POLITISKE INDFLYDELSE  
**DIN** FAGLIGE STYRKE

DANSKE  
**ADVOKATER**

Danske Advokater • Vesterbrogade 32  
1620 København V • T: 33 43 70 00