

Danske Advokaters handlingsplan 2012

Indhold

1. Indledning	1
2. Advokatpolitik	2
3. Branchens synlighed – markedsføring og web	3
4. Forretningsudvikling og medlemsfordele.....	4
5. Valencia	6
6. Uddannelsespolitik og rekruttering	6
7. Kongres 2012	8
8. Danske Advokaters internationale arbejde.....	9
9. Danske Advokaters strategi 2013-15.....	9
10. Afslutning	10

1. Indledning

Danske Advokaters handlingsplan for 2012 bærer præg af både fortsættelse og fornyelse. Fortsættelse fordi vi på en række områder har igangsat aktiviteter, som ikke er afsluttede, blot fordi kalenderen skifter til 2012. Fornyelse fordi der fortsat er mange områder, hvor vi kan gøre en endnu større indsats for vores medlemmer. Det ved vi, fordi vores dialog med mange medlemsvirksomheder har udviklet sig i en retning, hvor vi får kontante tilbagemeldinger på vores indsats. Både når den har været god, og når den kan forbedres. Men fælles for både tilbagemeldingerne og vores bestræbelser er et kontinuerligt ønske om at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark.

For 2012 har vi udpeget fem konkrete mærkesager, som er beskrevet i handlingsplanen, og som vil få ekstra opmærksomhed i 2012. Det drejer sig om:

- **Brancheglidning**
- **Salær i civile sager, fri proces sager og sager med retshjælpsforsikringsdækning**
- **Politiske resultater**
- **Målrettet medlemservice**
- **Valencia**

2. Advokatpolitik

Mærkesag 1

Brancheglidning vil i 2012 være en af Danske Advokaters helt centrale mærkesager. På baggrund af udviklingen i 2011, hvor særligt de store revisionsvirksomheder har skærpet konkurrencen ved at udbyde traditionelle advokatydelse i markedet, vil Danske Advokater gøre en målrettet indsats for at modvirke brancheglidningen – både i forhold til de formelle rammebetingelser og i forhold til evnen til at imødegå konkurrencen ude hos kunderne.

I 2012 vil Danske Advokater på medlemmernes vegne arbejde målrettet imod den tiltagende brancheglidning – særligt i forhold til de store revisionsvirksomheder.

Rammebetingelserne for advokatvirksomhederne påvirkes af det generelle politiske ønske om at fremme vækst og beskæftigelse gennem øget liberalisering. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen arbejder på en redegørelse om bobestyrerområdet, som forventes færdig i foråret 2012, og vi må forvente, at der kan komme fokus på andre af de områder, som varetages af advokater. Der synes at være et konstant behov for at fortælle og underbygge, hvorfor forskellige erhverv er regulerede, herunder hvorfor advokaterhvervet er reguleret af hensyn til bl.a. forbrugerne – og ikke af hensyn til advokaterne.

Danske Advokater vil i 2012 have fokus på at forklare og redegøre for de hensyn, der gør, at det er i bl.a. forbrugernes interesse at opretholde et reguleret advokaterhverv. Danske Advokater vil samtidig gå i konstruktiv dialog med enhver myndighed, der ønsker at belyse facetter af markedet for advokatydelse.

Mærkesag 2

Danske Advokaters anden store politiske mærkesag vedrører spørgsmålet om salærer i civile sager, sager med fri proces og sager omfattet af retshjælpsforsikring. Vi har sammen med Advokatsamfundet gennemført en analyse med SFI Survey om advokaternes syn på de nævnte ordninger, som blev offentliggjort i foråret 2011. Retsplejerådet er i gang med at analysere ordningerne omkring offentlig retshjælp ved advokat. Danske Advokater ønsker at bidrage til og præge det arbejde helt frem til dets afslutning i 2012. Samtidig ønsker Danske Advokater en mere konkret drøftelse af vilkårene for at opnå fri proces og af udmålingen af salærer i civile sager.

Danske Advokater vil i 2012 arbejde for klart forbedrede vilkår for advokaters virke under den offentlige retshjælp. Fokus vil være på både taksterne og det administrative bøl, der er knyttet til de nuværende ordninger.

Samspelet mellem fri proces systemet og retshjælpsforsikringerne giver anledning til en lang række problemer, som ikke alene medfører utilfredsstillende vilkår for advokaterne, men - hvad værre er – ikke sikrer forsikringstageren den dækning og dermed den access to justice, som forbrugeren har en berettiget forventning om. Der er derfor behov for i løbet af 2012 at få set helt grundlæggende på ordningen. Gerne i konstruktiv dialog med Forsikring og Pension, men også ved inddragelse af politikerne på Christiansborg og Forbrugerrådet.

Danske Advokater vil i 2012 arbejde for en ændring og udvidelse af retshjælpsdækningen for forbrugere, så forbrugerne får mulighed for en bedre dækning og for et mere frit advokatvalg gennem en mere hensigtsmæssig håndtering af både af advokathonoreringen og hele administrationen af ordningen.

3. Branchens synlighed – markedsføring og web

Danske Advokater fortsætter i 2012 den markedsføringskampagne, der blev igangsat i efteråret 2011. Målet er at nå videre ud med afsæt i den eksisterende kampagne. Dels gennem visning af yderligere en række tv-spots på TV2 News, dels gennem udvikling af en række yderligere markedsføringstiltag, der både kan øge kampagnens synlighed og involvere og engagere medlemsvirksomhederne bedre i kampagnen. Et væsentligt element i denne bredere satsning

bliver udviklingen af Danske Advokaters nye hjemmeside. I løbet af 2012 skal hjemmesiden redesignes fra bunden, så den kommer til at indeholde klarere indgange for henholdsvis kunder/borgere, medlemmer og brancheinteresserede, herunder unge med interesse for en karriere inden for branchen.

I 2012 vil Danske Advokater fortsætte markedsføringen af branchen med fokus på at brede markedsføringen ud og sikre en større medlemsinvolvering. I 2012 vil Danske Advokater også relancere www.danskeadvokater.dk, så den fremstår moderne, enkel og overskuelig.

Mærkesag 3

Danske Advokater har bevist sin evne til at identificere og analysere problemstillinger, som påvirker medlemmernes evne til at drive advokatvirksomhed. I 2012 vil vi have større fokus på både at udvælge og designe de forskellige analyser og undersøgelser, så resultaterne kan sikre os omtale og spalteplads i medierne. Det fordrer bl.a. en klarere kobling mellem det arbejde, vi iværksætter, og de undersøgelser, vi bestiller, og den måde vi omsætter resultaterne til forståelige budskaber i pressen. Samtidig skal vi være skarpere på - med afsæt i vores analyser - at få omsat vores synspunkter til politiske resultater. Vi vil skærpe vores politiske lobbyarbejde og lægge nogle klare strategier for, hvordan vi kan få sat konkrete politiske sager på dagsordenen, eller hvordan vi kan opnå optimal indflydelse på udfaldet af politiske sager initieret fra andet hold.

I 2012 vil Danske Advokater gennem en målrettet PR-strategi med afsæt i egne analyser, rapporter eller pressebriefinger sætte dagsordenen i medierne. Danske Advokater vil ligeledes udvikle sit politiske lobbyarbejde med henblik på at sikre, at vi kan realisere de ønskede politiske mål for Danske Advokaters to første mærkesager.

4. Forretningsudvikling og medlemsfordele

Danske Advokaters Forretningsudviklingsgruppe vil også i 2012 virke som incubator for nye idéer til udvikling af branchen og til nye services til medlemmerne. I 2012 vil der være fokus på den mere udviklingsorienterede måde at håndtere Innovationsprisen på, hvor fem medlemmer prækvalificeres til prisen og modtager finansiering til at udvikle deres ide, inden vinderen til slut vil blive kåret på Danske Advokaters kongres i september 2012. I 2012 skal der også tages livtag

på spørgsmålet om adgangen til og prisen for juridiske informationsdatabaser. Kan vi som branche finde løsninger på adgangen til juridisk information, som enten er mere økonomisk fordelagtigt for vores medlemmer, eller som giver dem en nemmere adgang til information?

Danske Advokater vil i 2012 afklare muligheden for at tilbyde en brancheløsning omkring adgangen til juridisk information, som er fordelagtig for medlemmerne.

Danske Advokaters evne til at stille konkret viden og rådgivning til rådighed for medlemsvirksomhederne har vist sig at være en af de ydelser, som mange medlemmer sætter stor pris på. Igennem årene er der udviklet ydelser inden for så forskellige områder som it-rådgivning, procedering af salær, opdragsbekræftelser, hvidvaskregler, ejerskifte, arbejdspladsvurderinger og senest de advokatetiske regler. Som led i lanceringen af Danske Advokaters nye web-portal i 2012 præsenterer vi en ny samlet ”værktøjskasse”, som vil sikre en enkel og overskuelig adgang til Danske Advokaters mange vidensprodukter.

I 2012 præsenterer Danske Advokater ”værktøjskassen” i nyt, overskueligt design med en bred palet af ajourførte vidensprodukter .

Mærkesag 4

Erfaringerne fra den stadigt tættere dialog med Danske Advokaters medlemmer har gjort det klart, hvor forskellige medlemsvirksomhederne er, og hvor forskelligt de ønsker at udnytte medlemskabet – fra politisk indflydelse over konkrete værktøjer til billige kurser. Som et led i en mere målrettet medlemsservice vil Danske Advokater i 2012 gennemføre analyser og udviklingsarbejde med det formål at blive endnu bedre til at favne og håndtere medlemsvirksomhedernes forskellige ønsker og behov.

I 2012 udarbejder Danske Advokater en strategi for målrettet medlemsservice, der via en segmentering af medlemsvirksomheder gør foreningen bedre i stand til at imødekomme medlemmernes ønsker og behov.

Mærkesagen fra 2011 om at komme ud og møde medlemmerne har sat sig vigtige spor i organisationen. I 2012 vil vi bygge videre på det direkte møde gennem en fortsat fokus på

udbygning af forskellige netværk og udbud af en række brunch- og gå-hjem møder om aktuelle emner af relevans for medlemmerne. En væsentlig opgave, som allerede har afstedkommet stor interesse fra medlemsvirksomhederne, er spørgsmålet om digital kommunikation med retterne.

Danske Advokater vil også i 2012 indbyde medlemsvirksomhederne til brunch- eller gå-hjem-møder om aktuelle emner.

5. Valencia

Mærkesag 5

Danske Advokater har indgået kontrakt med Dreyers Fond om at leje Valencia som møde- og kursuscenter og samtidig at flytte sekretariatet til lokaler på Vesterbrogade i tilknytning til Valencia i 2013. Ved siden af lejeaftalen har Dreyers Fond og Danske Advokater indgået en partnerskabsaftale, hvor vi cementerer ønsket om en tæt samarbejde i årene der kommer centreret omkring de fysiske rammer på Vesterbrogade. I løbet af 2012 skal alle praktiske, indretningsmæssige, organisatoriske og økonomiske spørgsmål adresseres og analyseres med henblik på at kunne finde optimale løsninger for både Danske Advokaters medlemmer og medarbejdere. Det skal sikres, at Valencia kommer til at fremstå som et naturligt valg for Danske Advokaters medlemmer og for specialforeningerne ved afholdelse af arrangementer mv., fordi det teknisk og indretningsmæssigt er førsteklasses, fordi forplejning og stemning er i top, og fordi det er enkelt og ligetil at bestille og komme til.

Danske Advokater vil i 2012 gennemføre alle de nødvendige undersøgelser og analyser, der giver et solidt grundlag for at træffe de centrale indretningsmæssige, organisatoriske og økonomiske beslutninger, som er forudsætningen for en succesfuld flytning og ibrugtagning af Valencia i løbet af 2013.

6. Uddannelsespolitik og rekruttering

Danske Advokaters Uddannelsespolitiske udvalg vil i 2012 fokusere målrettet på uddannelsen af jurister på landets fire universiteter. Målet er en struktureret dialog med de fire fakulteter, som

skaber mulighed for at påvirke uddannelsernes indhold i retninger, som fremmer det fundament, dimittender bør have for at blive advokater. Det gælder inden for de fagjuridiske discipliner, men det kan også vedrøre et større fokus på, at man ikke alene opnår en teoretisk kandidatgrad i jura, men at man også har mulighed for at tilegne sig færdigheder og viden, der skaber et endnu bedre grundlag for en karriere i advokaterhvervet. Universiteterne skal ikke nøjes med at uddanne jurister, men skal også fokusere på at uddanne kommende advokater.

I 2012 udbygger Danske Advokaters Uddannelsespolitiske Udvalg – i samarbejde med vores repræsentanter i aftagerpanelerne – dialogen med de juridiske fakulteter på de fire universiteter vedrørende vores ønsker til uddannelserne.

Der er kamp om de gode hoveder, og mange brancher gør en målrettet indsats på at tiltrække nyuddannede kandidater til netop deres branche. Traditionelt har enkelte advokatvirksomheder været til stede ved universiteternes karrierearrangementer. Her har Danske Advokater også en rolle at spille for at vise flaget på vegne af den samlede branche.

I 2012 vil Danske Advokater være at finde på mindst to karrieremesser for jurastuderende på universiteterne.

Danske Advokater har fået sæde i Justitsministeriets kursusudvalg, som har ansvaret for indholdet og tilrettelæggelsen af advokatuddannelsen og også for at afholde advokateksamen. Danske Advokater får dermed – som repræsentant for den største aftager af advokater og for de virksomheder som finansierer uddannelsen – bedre indsigt i uddannelsen og mulighed for at præge dens udvikling.

I 2012 vil Danske Advokater præge arbejdet i kursusudvalget til gavn for medlemsvirksomhederne bl.a. gennem en målrettet fokus på retssagsprøven.

Danske Advokater skal fortsat udvikle vores efteruddannelsestilbud. I 2012 vil der være fokus på en fortsat udvikling af alternative uddannelsestilbud i form af internet- eller videounderstøttet uddannelse, som skal gennemføres under så styrede former, at man som deltager ikke kan ”skøjte hen over” materialet. Dermed er det også muligt at udstede kursusbeviser for deltagelsen.

I løbet af 2012 vil vi gøre flere testkurser tilgængelige for medlemmerne via Danske Advokaters hjemmeside.

Efteruddannelsesstilbuddene skal være målrettet de forskelligartede behov, medarbejderne i vores medlemsvirksomheder giver udtryk for. Det betyder konkret, at vi i 2012 søsætter uddannelsen Young Talented Lawyers som et talentudviklingskursus for de yngre advokater, som virksomheden gerne vil satse på. Samtidig skal vi fortsætte med at tilbyde både fagjuridiske kurser på højt niveau og de pakked løsninger, som fx fagdagene er udtryk for. Vi vil også i 2012 afdække grundlaget for særlige kurser for de mest erfarne advokater på baggrund af en analyse af deres særlige ønsker og behov.

I 2012 vil Danske Advokater søsætte talentprogrammet "Young Talented Lawyers" og vi vil afdække behovet for særlige kurser tilpasset de mest erfarne advokater.

Et led i en dynamisk karriereplanlægning og efteruddannelse kunne være at udvikle og etablere egentlige udvekslingsordninger mellem medlemsvirksomhederne og offentlige myndigheder og domstolene. Såfremt medlemsvirksomhederne viser interesse for idéen, vil Danske Advokater kortlægge mulige samarbejdspartnere og udvikle en egentlig model for en sådan udveksling. En række faktorer af bl.a. økonomisk art kan gøre det svært at udvikle en holdbar model, men forsøget skal gøres, hvis interessen er til stede.

I 2012 undersøger Danske Advokater interessen for udvekslingsordninger blandt medlemmerne, kortlægger feltet af mulige samarbejdspartnere og udvikler og etablerer om muligt en egentlig udvekslingsmodel.

7. Kongres 2012

Danske Advokater afholder sin anden kongres i Aarhus i september 2012. Ambitionen er at gøre kongressen ligeså succesfuld som den første kongres i København. Det er planen at afholde en fagdag i tilknytning til kongressen, og ambitionen er at udbyde faglige seminarer af høj karat, der samtidig kan engagere medlemmerne ud over det snævert juridiske.

Kongressen skal være det forum, hvor linjerne for foreningens arbejde i de kommende år udstikkes, og hvor vi får en pejling fra vores minister på større initiativer af betydning for advokatbranchen. Samtidig skal kongressen benyttes til, at vi selv lancerer undersøgelser og forslag, der giver genklang i medierne.

På de mere interne linjer skal foreningen på sin generalforsamling afholde sit første formandsvalg – eller genvalg for to år – siden stiftelsen og behandle forslag fra foreningens bestyrelse, repræsentantskab og medlemmer, herunder forslag omkring den fremtidige kontingentstruktur.

Danske Advokater vil i 2012 afholde fagdag, kongres og generalforsamling i Aarhus med deltagelse af mindst 300 repræsentanter for medlemsvirksomheder og gæster.

8. Danske Advokaters internationale arbejde

Danske Advokater vil i 2012 fortsætte arbejdet med at udbygge sit internationale netværk. Særligt via arbejdet i IBA opnår Danske Advokater adgang til nyttig viden om udviklingen i advokatreguleringen i andre lande og om de nyeste tendenser inden for forretningsudvikling. Stadig mere regulering kommer til Danmark fra EU, og på flere områder er der tale om regulering, som i høj grad kan påvirke rammebetingelserne for at drive advokatvirksomhed. I 2012 vil Danske Advokater derfor gennem Advokatsamfundet afsøge værdien af et tættere engagement i den europæiske samarbejdsorganisation CCBE. Danske Advokater vil også afsæt i det internationale samarbejde og viden om de nyeste internationale tendenser søge et tættere samarbejde med Danske Virksomhedsjurister.

I 2012 vil repræsentanter for Danske Advokater deltage i mindst ét møde i CCBEs Standing Committee eller Plenary. I 2012 vil Danske Advokater gennemføre ét større arrangement i samarbejde med Danske Virksomhedsjurister med afsæt i en relevant international problemstilling.

9. Danske Advokaters strategi 2013-15

Danske Advokater skal på kongressen i september 2012 fremlægge en ny strategi for foreningen. Strategien tager afsæt i den gældende mission og vision og de gældende værdier. Samtidig skal

strategien afspejle medlemmernes ønsker og forventninger til foreningen. Derfor skal medlemsinddragelse være et væsentligt element i udarbejdelsen af den kommende strategi.

Det er forventningen, at den nye strategi 2013-15 kommer til at afspejle, at etableringsfasen for Danske Advokater er overstået. Samtidig vil den skulle pege fremad mod de nye rammer om foreningen, som flytningen til Valencia i 2013 er udtryk for. Og endelig vil en hjørnesten i den nye strategi skulle være at udfylde de rammer, der ligger i begrebet ”det værdiskabende medlemskab”. Hvordan vi skaber størst mulig værdi for vores mangfoldige medlemsskare er trods alt det, vi som forening for Danmarks uafhængige advokatvirksomheder bliver målt på.

I 2012 vil Danske Advokaters bestyrelse og repræsentantskab udarbejde en strategi for 2013-15, som er retningsgivende for foreningens arbejde, og som kan fremlægges for generalforsamlingen i september 2012.

10. Afslutning

Med denne handlingsplan har Danske Advokaters bestyrelse kort redegjort for foreningens hovedprioriteringer for 2012. De fem mærkesager er de områder, hvor vi i særlig grad vil lægge os i selen for at opnå mærkbare resultater for branchen. Handlingsplanen indeholder mere end mærkesagerne, men viser trods alt kun det, som vi har valgt at fremhæve. Der vil naturligvis være mange andre aktiviteter i gang. Først og fremmest fordi Danske Advokater også som forening rummer store elementer af almindelig drift; kurser der skal organiseres og afholdes; foreninger, der skal serviceres; regnskaber, der skal udarbejdes; nyheder, der skal skrives; hjemmesider, der skal opdateres og lovforslag, der skal kommenteres. Men også fordi der – heldigvis – hvert år viser sig nye spændende og alvorlige udfordringer for branchen, som vi som forening kommer til at kaste kræfter ind i – udfordringer, som vi ikke kender i dag.