

Danske Advokaters handlingsplan 2014

Indledning

Danske Advokaters handlingsplan for 2014 er den anden og sidste handlingsplan i strategiperioden 2013-14 frem mod Danske Advokaters kongres i september 2014. Denne handlingsplan indeholder – lige som de tidligere – en række konkrete handlinger, som skal realiseres i løbet af 2014 med henblik på bl.a. at realisere målene i Vision 2020:

- Advokaten er den primære betroede rådgiver
- Medlemsvirksomhederne drives som moderne erhvervsvirksomheder
- Advokatbranchen anses som en samfundsansvarlig og –nyttig branche

Danske Advokaters omkostningsniveau i 2014 forventes at være på niveau med 2013. Det afspejler, at det seneste år har været udfordrende for advokatbranchen som helhed, og at også foreningen i sit ressourceforbrug bør udvise tilbageholdenhed. Det er derfor hensigten, at aktivitetsniveauet kan stige i 2014 uden en tilsvarende stigning i omkostningerne.

Handlingsplanen beskriver i kort form en række af de initiativer, vi vil arbejde med i 2014 under følgende overskrifter:

Advokaten som den primære betroede rådgiver

1. De advokatetiske regler

Danske Advokaters etikudvalg har i 2013 gennemført en grundig analyse af de eksisterende advokatetiske regler med særlig fokus på interessekonfliktreglerne. I 2014 er det planen at gennemføre en drøftelse internt i Danske Advokater med henblik på at kunne fastlægge rammerne for foreningens ønsker om ændringer i reglerne.

Målet er i løbet af 2014 at få afsluttet den interne afklaring og debat i Danske Advokaters regi som grundlag for en efterfølgende dialog med Advokatrådet om justeringer i eller ændringer af de advokatetiske regler.

2. Nyudvikling og markedsføring af kurser, uddannelser og fagdage

Danske Advokaters medlemsvirksomheder benytter Danske Advokaters kursustilbud i mindre omfang end tidligere. Samtidig er det fortsat centralt for foreningen at fortsætte med at udbyde værdiskabende, innovative og relevante efteruddannelseskurser til medarbejderne i medlemsvirksomhederne, hvis vi skal vedblive med at udvikle vores faglige og forretningsmæssige kompetencer som betroede rådgivere.

Vores evne til at være medlemmernes foretrukne kursusudbyder skal forbedres markant i 2014. Det kræver selvsagt gode varer på hylderne, men det kræver også, at vi både bliver mere synlige og får forstærket den loyalitetsfølelse, som Danske Advokaters medlemmer bør føle over for deres egen kursusvirksomhed. Vi vil derfor i 2014 lægge betydelige kræfter i markedsføring, loyalitetsskabende initiativer og synlighed.

Efter et grundigt analysearbejde i 2013 er det i 2014 tid til at gennemføre en række af de initiativer og forslag, som blev identificeret i 2013. Danske Advokater vil gå i et tættere samarbejde med specialforeningerne med henblik på i større omfang at udbyde fagkurser i samarbejde med dem og i øvrigt søge en tættere koordinering af deres og vores kursusudbud. Der er et klart ønske om, at Danske Advokater udbyder flere egentlige sammenhængende uddannelsesforløb – altså kurser, der samlet strækker sig over 4-8 undervisningsdage – samlet i ét forløb eller over flere moduler. Men der er også ønsker om mere decentrale initiativer. I 2013 løb det første regionale fagkursus af stablen som "Advokatkurser på Fyn", og det næste er allerede planlagt.

I 2014 vil vi søge at udvikle samarbejdet med specialforeningerne på kursusfronten, så stadig flere fagkurser udbydes i samarbejde med dem. I 2014 vil Danske Advokater udvikle og udbyde mindst tre nye uddannelser af flere dages varighed. Herudover vil vi fokusere på innovation og udvikling af nyskabende kurser som en central del af vores kursusvirksomhed. Samtidig vil Danske Advokater i samarbejde med landets advokatforeninger gennemføre regionale advokatkurser mindst tre steder i landet i løbet af 2014.

3. Forretningsudviklingsgruppen har fokus på den betroede rådgiver

Danske Advokaters forretningsudviklingsgruppe består af repræsentanter fra en række medlemsvirksomheder, som alle interesserer sig for forretningsudvikling og brancheudvikling. Gruppen fungerer som en slags idegenerator for foreningen. I 2014 vil gruppen have særligt fokus på initiativer, der kan være med til at realisere målet om at være den betroede rådgiver.

I 2014 indstiller forretningsudviklingsgruppen mindst tre forslag til konkrete initiativer til bestyrelsen, der kan iværksættes for at fremme advokatens rolle som den betroede rådgiver.

Advokatvirksomheder skal drives som moderne erhvervsvirksomheder

4. Værktøjer og nye services, der sætter fokus på driften af moderne advokatvirksomheder

Danske Advokater vil i 2014 lancere nye guides og værktøjer til advokatvirksomhederne.

Udvalget for den moderne advokatvirksomhed vil i 2014 udvikle en diversitetsguide, der sætter fokus på mangfoldighed i advokatbranchen, og en ledelsesguide, som skal være med til at sætte fokus på de mange emner, der har indflydelse på ledelseskvaliteten i advokatbranchen.

5. Innovationsprisen bliver til en diversitetspris i 2014

Danske Advokaters innovationspris, som finansieres af Dreyers Fond, uddeles for femte gang i forbindelse med Danske Advokaters kongres i september 2014. Denne gang vil der blive sat fokus på diversitet som tema for prisen.

Danske Advokater uddeler sin innovationspris med fokus på diversitet i 2014 til en medlemsvirksomhed, som har gjort en synlig forskel på den måde, virksomheden har arbejdet struktureret med at fremme mangfoldigheden.

6. Udvalget for den moderne advokatvirksomhed

Danske Advokaters udvalg for den moderne advokatvirksomhed har ud over den aktuelle fokus på diversitet og udvikling af værktøjer bl.a. fokus på, hvordan advokatbranchen og advokatvirksomhederne bør udvikle sig for både at kunne tiltrække, udvikle og fastholde dygtige unge mennesker i branchen. Her er udvalget særligt opmærksomme på at skabe fokus på og anerkendelse af alternative karriereveje og "off-ramping" for både kvinder og mænd.

I 2014 vil udvalget for den moderne advokatvirksomhed præsentere initiativer, der sætter fokus på god ledelse, diversitet, rekruttering, udvikling og fastholdelse af medarbejdere.

Advokatbranchen som en samfundsansvarlig og –nyttig branche

7. Borgeren – staten og retssikkerheden

Danske Advokater har i en årrække haft fokus på retshjælp, fri proces og retshjælpsforsikring. Det vil vi også have i 2014, hvor vi vil fortsætte arbejdet for at skabe bedre rammer om advokatretshjælpen, og hvor vi vil fortsætte dialogen med forsikringsbranchen om at finde frem til forbedringer af retshjælpsforsikringen i Danmark.

Den offentlige retshjælp skal forbedres. Vi vil derfor intensivere det politiske arbejde for at sikre, at landets retspolitikere får gjort noget ved den ubalance, der er i det offentlige retshjælpssystem efter reformen i 2007, og den underfinansiering, det har ført med sig.

Vi kan også konstatere, at på de områder, hvor advokaters arbejde afregnes efter de forskellige vejledende takster, som fx er fastsat af landsretspræsidenterne, er der enten ikke sket en regulering af taksterne i mange år, eller også har den foretagne regulering været ganske beskedent sat i forhold til pris- og lønudviklingen eller det konstaterede efterslæb, som har eksisteret i en årrække. Derfor vil vi fortsætte dialogen og indsatsen for at sikre mere tidssvarende og rimelige vejledende takster.

Samtidig må vi konstatere, at borgere og virksomheder i en lang række tilfælde kommer til kort, hvis de bliver uenige med det offentlige, hvad enten der er tale om Skat, en kommune, statsforvaltningen eller andre myndigheder. Selv om vi som retssamfund på papiret har alle de rigtige garantier for borgernes retssikkerhed, kan den enkeltes evne, ressourcer og i sidste ende vilje komme til kort, når man er oppe imod "systemet".

I 2014 vil Danske Advokater gennem en række eksempler og analyser sætte fokus på ubalancen mellem borgeren og systemet og komme med forslag til, hvordan bedre "equality of arms" kan tilvejebringes. Vi vil arbejde aktivt for at sikre gennemslag for vores synspunkter i det politiske system.

I forbindelse med den revision af retsplejeloven, som forventes at komme som konsekvens af forslagene fra Udvalget om bedre og mere effektiv behandling af civile sager, vil vi søge at sikre, at det skal være dommerne – og ikke forsikringssselskaberne – der fastsætter salæret i sager omfattet af retshjælpsforsikring.

Vi vil sikre forstærket fokus på, at den offentlige sektors effektiviseringsøvelser ikke går ud over danskernes retssikkerhed og kvaliteten i sagsbehandlingen hos myndigheder og domstole. Vi intensiverer dialogen med myndigheder og beslutningstagere på dette felt. Helt konkret vil vi pege på bl.a. statsforvaltningerne, hvis sagsbehandlingskvalitet i vores optik ikke er tilfredsstillende. Børn må ikke komme i klemme!

8. Lancering af branchens samfundsansvarlige kodeks

Danske Advokater nedsatte i 2013 en arbejdsgruppe, der har til opgave at komme med forslag til et kodeks for samfundsansvar for advokatbranchen. Arbejdet ligger i direkte linje med målet i Vision 2020 om at blive opfattet som en samfundsansvarlig og –nyttig branche.

Det er et mål med arbejdet at få udarbejdet et kodeks, som kan være med til at give resten af samfundet en klarere forståelse af advokatbranchens rolle i samfundet. Det drejer sig både om rollen som en central aktør i retssystemet, rollen som den mægler – i bred forstand – som sikrer, at aftaler kan indgås og efterleves. Men kodeksets ambition er også at rykke branchen i en endnu mere samfundsnyttig retning – over for klienten i advokatgerningen, som arbejdsgiver i en moderne advokatvirksomhed og som en del af retssamfundet med de rettigheder og pligter, der ligger i advokattitlen.

I forbindelse med Danske Advokaters kongres 2014 vil bestyrelsen fremlægge et forslag til et kodeks for generalforsamlingen. Efterfølgende er det tanken at udbrede kodekset – både internt via Danske Advokaters forskellige kanaler og på medlemsmøder rundt om i landet og eksternt, hvor det bliver en opgave at formidle kodekset og advokatbranchens samfundsmæssige betydning til offentligheden.

9. Fokus på jura-uddannelsen

Der sker løbende tilpasninger af jura-uddannelsen på de fire universiteter, der udbyder uddannelsen. Nogle ændringer er fagligt begrundede, mens andre afspejler universiteternes pressede økonomi. I alle tilfælde er det væsentligt, at vi – som én af de mest markante aftagere af juridiske kandidater – søger indflydelse på udviklingen af jurastudierne rundt om i landet. Vi er repræsenteret i aftagerpanelerne, men skal også mere overordnet være med til at sikre uddannelser af høj kvalitet, som har fokus på den praktiske virkelighed, som de studerende møder i advokatbranchen.

I 2014 vil Danske Advokater søge en tæt dialog med de fire universiteter omkring den fremtidige udvikling af de juridiske uddannelser i Danmark.

Organisatoriske forhold

10. Strukturen i advokatbranchen

Danske Advokater har allerede i 2012 igangsat et internt strukturarbejde, der skal komme med forslag til den fremtidige organisering af branchen. I første omgang har Danske Advokater fokuseret på relationen til Advokatsamfundet, og et udvalg om Advokatsamfundets struktur og arbejdsopgaver er nedsat og skal komme med sine anbefalinger i juni 2014.

Danske Advokater er samtidig optaget af at udvikle samarbejdsrelationen med fagudvalg og specialforeninger i lyset af erfaringerne fra de første år. Planen er at iværksætte et tættere samarbejde allerede i 2014 med de, der vil være med i første omgang under overskriften "frivillighed og fleksibilitet".

I 2014 vil Danske Advokater arbejde for en klarere arbejdsdeling mellem Advokatsamfundet og Danske Advokater som grundlag for en bedre samlet interessevaretagelse. Samtidig er det et klart mål med arbejdet at sikre, at advokatvirksomhedernes betaling til driften af Danske Advokater og Advokatsamfundet samlet set begrænses. Det kræver fokus på effektiviseringer i de to organisationer og eliminering af unødigt dobbeltarbejde.

I 2014 vil Danske Advokater genforhandle administrationsaftaler med specialforeningerne og gøre forsøg med et tættere og mere forpligtende samarbejde med et antal specialforeninger, der har mod på det.

11. Valencia – branchens møde- og kursuscenter

Danske Advokater skulle oprindeligt være flyttet til sit nye domicil med tilhørende møde- og kursuscenter allerede i 2013. Nu bliver indflytning formentlig medio 2014. Det ændrer imidlertid ikke ved, at det er og bliver en stor opgave at sikre, at Valencia bliver et aktivt tilvalg for vores medlemmer, branchens specialforeninger og andre samarbejdspartnere, som ønsker at gøre brug af mødefaciliteter af høj kvalitet og med et højt serviceniveau. Samtidig skal Valencia fremstå uhøjtideligt og som et sted, hvor medlemsvirksomhedernes medarbejdere føler sig hjemme, når de er til møde eller på kursus.

I 2014 flytter Danske Advokater til møde- og kursuscenteret Valencia på Vesterbrogade. I indflytningsåret skal Valencia ikke alene være hjemsted for traditionelle møder og kurser i Danske Advokaters regi, men også være rammen om Jurafabrikens aktiviteter i København og om en række "åbent hus" arrangementer, som skal tiltrække medlemmer og andre samarbejdspartnere.

12. Kongres 2014

Danske Advokater afholder kongres i september 2014 i København. Kongressen kommer til at indeholde såvel en fagdag som den officielle generalforsamling – og naturligvis socialt samvær.

I forbindelse med kongressen 2014 skal de tilbageværende stiftende medlemmer af Danske Advokaters bestyrelse, herunder formanden, fratræde.

Danske Advokater gennemfører en kongres i København, hvor mindst 200 personer deltager i fagdagen, og hvor der forud for generalforsamlingen er mobiliseret kandidater til repræsentantskabet i alle valggrupper. Vi vil bestræbe os på at tiltrække flere yngre medarbejdere fra medlemsvirksomhederne som deltagere.

13. En strategi, der rækker frem mod 2020

Danske Advokaters nuværende toårige strategi løber til udgangen af 2014. I lyset af Vision 2020 ønsker vi at igangsætte et strategiarbejde, der kan føre til udarbejdelse af

den næste samlede strategi for Danske Advokater. Hensigten er at løfte blikket for – sammen med en ny bestyrelse og et nyt repræsentantskab – at lægge sporene for de kommende års arbejde.

Danske Advokater vil iværksætte en strategiproces, der skal gøre det muligt for den nye bestyrelse og det nye repræsentantskab i foråret 2015 at vedtage en ny strategi. Den nye bestyrelse fastlægger en 150 dages plan i efteråret 2014, som indeholder de væsentligste prioriteringer på kort sigt.

14. Fokus på de samlede omkostninger er vigtigt

2014 tegner til at blive et spændende år for Danske Advokater – både i forhold til omverdenen og på de indre linjer. Det bliver også et år, hvor vi vil have økonomien i centrum. Foreningen har en robust egenkapital og et omkostningsbudget, som er tilpasset den nedsættelse af kontingentet til Danske Advokater med ca. 2½ mio. kr. fra 2013 og frem, som blev vedtaget på sidste generalforsamling (bortfald af fuldmægtigkontingent). Det er bestyrelsens ønske at fastholde kontingentet uændret for de kommende år for at sikre, at medlemskabet af Danske Advokater ikke belaster medlemsvirksomhederne yderligere og for at sende et klart signal om, at brancheforeningens økonomiske ageren afspejler branchens virkelighed.

Foreningens formål er at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark. Det omhandler i vidt omfang de politiske rammevilkår, men det omfatter også det samlede omkostningsniveau til Advokatsamfundet, Advokatsamfundets Erstatningsfond og de frivillige advokatorganisationer.

Danske Advokater vil arbejde for at få nedbragt den samlede byrde, der kommer af at være organiseret i branchen – hos brancheforeningen, specialforeningerne og advokatforeningerne – og de pligtige bidrag.

15. Afslutning

Samtidig med at vi arbejder med forandringsprocesser og –projekter, vil vi forsat holde fokus på at fastholde en drift af høj kvalitet, fx:

- Der er specialforeninger og fagudvalg, der vil få have service på højt niveau
- Der er kurser og andre uddannelsesaktiviteter, som skal gennemføres med succes
- Der er løbende politiske sager og høringer, der skal håndteres
- Der er statistik og analyser, der løbende skal udarbejdes
- Der er forsat nye digitaliseringsinitiativer i det offentlige, som skal hjælpes på vej i forhold til advokatbranchen
- Der er hjemmesider, nyhedsbreve og magasiner, der skal på gaden