

# Handlingsplan 2010 Danske Advokater

## 1 Indledning

Danske Advokater er en ny organisation. Som sådan har vi mulighed for at finde nye måder at gøre tingene på. Vi har som brancheforening en lang række forskellige opgaver af mere driftsmæssig karakter, men styrken ligger i vores mulighed for at udvikle Danske Advokater uden at være låst af stive traditioner eller af, hvad man "plejer at gøre". Formålet med "Handlingsplan 2010" er at redegøre for de væsentligste aktiviteter, vi har tænkt os at gennemføre i 2010. Da vi opererer i en politisk virkelighed, vil der imidlertid også i 2010 opstå sager og spørgsmål, som kræver Danske Advokaters indsats og opmærksomhed, men som ikke er beskrevet her.

Danske Advokaters arbejde bygger på vores idégrundlag og vores overordnede strategi, som senest har været til debat i repræsentantskab og bestyrelse i efteråret 2009. Denne handlingsplan er opsamlingen på vores planlagte aktiviteter i 2010, mens der ligger mere detaljerede projektbeskrivelser eller kommissorier til grundlag for det egentlige arbejde, som i det daglige udføres i Danske Advokaters sekretariat og i vore forskellige udvalg.

## 2 Mærkesager

I Danske Advokater har vi en ambition om at gøre en forskel for vores medlemmer på mange fronter. Nogle aktiviteter har vi valgt at gøre til egentlige mærkesager for Danske Advokater i 2010. Det afspejler, at vi vil gøre en særlig indsats for at sikre, at vores arbejde på netop disse områder bliver en succes, som medlemmerne kan mærke effekten af. I fremtiden er det forventningen, at vi vil operere med flere egentlige politiske mærkesager i handlingsplanen, men for 2010 har vi valgt at sigte bredere med mærkesagerne og lade dem afspejle hele spændvidden i vores arbejde.

### 2.1 Fortællingen om Danske Advokater – hvorfor?

Hvad enten vi vil det eller ej, er det en stor udfordring at formidle budskabet om Danske Advokaters eksistens og mission til omverdenen. Blandt de politikere og beslutningstagere, som vi ønsker at komme i dialog med, er der fortsat begrænset viden om baggrunden for etableringen af Danske Advokater og om rollefordelingen mellem Advokatsamfundet og Danske Advokater. Selv blandt advokater er der uklarhed om roller og eksistensberettigelse.

Det er derfor en væsentlig opgave for Danske Advokaters bestyrelse og medarbejdere at komme i dialog med så mange af vore interessenter som muligt og fortælle om Danske Advokaters rolle og mål. I 2010 vil vi derfor intensivere vores udadvendte aktiviteter – både i form af at komme i direkte kontakt med så mange samarbejdspartnere som muligt og ved at fortælle om vores arbejde i alle de tilfælde, vi kan komme til det, bl.a. gennem medierne.

## **2.2. Salærer i civile sager og retshjælp**

Danske Advokaters ene hovedopgave er at sikre medlemmerne ordentlige vilkår for at drive advokatvirksomhed i Danmark. Når det gælder salærudmålingen i civile sager og betalingen fra forsikringsselskaberne i sager, hvor en retshjælpsforsikring er inde i billedet, må vi konstatere, at honoreringen efter vores bedste overbevisning er for lav. Men da det blandt politikere er en udbredt opfattelse, at advokater ikke just ”lider nød”, er det en mærkesag for Danske Advokater i løbet af 2010 at tilvejebringe et datagrundlag, der kan underbygge, at salærerne i civile sager og retshjælpsforsikrings-sager er for lave.

Vi har derfor nedsat et udvalg, der i løbet af 2010 skal komme med oplæg til, hvorledes salær- og retshjælpshonoreringen kan forbedres. I lyset af gruppens arbejde vil vi inden udgangen af 2010 formulere grundlaget for det politiske arbejde, der skal til for at få forbedret vilkårene.

Bureaukratiet omkring anmeldelse til forsikringsselskaberne af det udførte arbejde og selskabernes behandling af advokaternes krav er unødigt tungt og tidskrævende. Vi vil i begyndelsen af 2010 gå i dialog med Forsikring og Pension om at finde frem til mere smidige samarbejdsformer.

## **2.3 Analyse og udvikling af værktøjer**

Vores anden hovedopgave er at medvirke til en udvikling af branchen og de enkelte advokatvirksomheder. Det skal ske for at sikre, at medlemsvirksomhederne også i fremtiden - uanset størrelse - har kompetente medarbejdere, dygtige ledere, økonomisk rentable forretningskoncepter, konkurrencedygtige produkter og et brand som uafhængige rådgivere af høj kvalitet. For at fremme denne udvikling satser vi i 2010 betydelige ressourcer på forretningsudvikling.

En hjørnesten i dette arbejde er nedsættelsen af en forretningsudviklingsgruppe. Gruppen er bredt sammensat af repræsentanter for forskellige advokatvirksomheder og andre med interesse i branchens udvikling. Gruppen har til opgave at være med til at udvikle og prioritere vore aktiviteter inden for forretningsudvikling. Disse aktiviteter spænder fra områder som udarbejdelse af analyser af advokatbranchen over ideer til nye forretningskoncepter til forslag til konkrete værktøjer og redskaber, som Danske Advokater kan udvikle og stille til rådighed for medlemmerne. I løbet af 2010 vil vi bl.a. på baggrund af forretningsudviklingsgruppens forslag præsentere konkrete analyser af branchen, fremlægge forslag til nye forretningskoncepter og lancere nye konkrete redskaber, der kan lette driften af en advokatvirksomhed.

## **2.4 Medlemstilfredshedsundersøgelse**

I løbet af første kvartal 2010 gennemfører vi den første medlemstilfredshedsundersøgelse i Danske Advokater. Formålet er at tage temperaturen på vores arbejde – set fra medlemmernes synspunkt – og at modtage forslag og idéer til, hvordan vi kan gøre vores arbejde endnu bedre. Undersøgelsen vil

berøre alle dele af vores arbejde fra kommunikation til kurser, fra det politiske arbejde til udbuddet af services. Planen er at gennemføre undersøgelsen elektronisk over for de 6-700 kontaktpersoner, som vores medlemsvirksomheder har udpeget. Resultaterne af undersøgelsen vil blive analyseret og præsenteret på vores første kongres i juni 2010, og de vil indgå i vores fremtidige arbejdstilrettelæggelse.

## **2.5 Kongres 2010**

Når repræsentanter for Danske Advokaters medlemmer samles til kongres i København 11.-12. juni 2010, er det mere end bare en generalforsamling. Det er planen at gøre dagene til en fest i mere end én forstand. Temaet bliver "Fremtidens advokatvirksomhed", og vi ønsker både at gennemføre nogle faglige forløb af høj kvalitet og at gøre dagene til en markering af Danske Advokater som brancheforening med deltagelse af politikere, embedsmænd og kolleger fra andre erhvervsorganisationer. Endelig gennemføres vores første ordinære generalforsamling, hvor der skal vælges repræsentantskab og bestyrelse.

## **2.6 2010 – Store kursusår**

2010 er det sidste år i den obligatoriske efteruddannelses første treårs-periode. Det er i den sammenhæng vores forventning, at en del advokater vil få ganske travlt med at få sikret sig papir på at have gennemført i alt 54 timers fagligt relevant efteruddannelse, inden året er omme. Derfor vil vi i Danske Advokater skrue endnu mere op for kursusudbuddet i 2010. Målet er, at antallet af kursister i 2010 i alt bliver mindst 10 pct. højere end i 2009, og at de virksomheder, der som hovedregel afholder interne kurser, vælger at lægge en kursusdag ud af tre i Danske Advokaters regi i 2010.

## **2.7 Råd og vejledning i forbindelse med tilsynsbesøg**

Det udgående tilsyn fra Advokatsamfundets side er sat i værk, og vi vil fra Danske Advokaters side i løbet af 2010 udarbejde et værktøj, der bl.a. kan hjælpe medlemsvirksomhederne med at være bedst muligt forberedt til tilsynsbesøget.

# **3. Politik**

Det politiske arbejde i Danske Advokater vil i 2010 have fokus på at videreudvikle arbejdet i Danske Advokaters 20 fagudvalg.

2010 skal være året, hvor fagudvalgene udarbejder egentlige handlingsplaner for deres arbejde med fokus på branchepolitik. Det betyder også, at Danske Advokaters mærkesager fremover i høj grad skal vokse ud af fagudvalgene, den viden, de genererer, og de problemer, som de er i stand til at sætte fingeren på. Det bliver så vores opgave i bestyrelse og sekretariat at sikre både den faglige og -politiske sparring og at være med til at dokumentere, at politisk interessevaretagelse fører konkrete resultater med sig, som forbedrer vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark.

I de tilfælde, hvor vi modtager lovudkast m.v. i høring – eller hvor vi bliver bedt om at indstille medlemmer til forskellige udvalg, råd eller nævn – vil vi inddrage det eller de relevante fagudvalg for at sikre, at vores tilbagemelding og/eller deltagelse både er fagligt kvalificeret og samtidig velfunderet i vore medlemmers praktiske dagligdag.

I forlængelse af fortællingen om, hvorfor vi er her, og hvorfor vi vil gøre en forskel, skal 2010 bruges på at udbygge netværket blandt politikere og beslutningstagere, således at vi både bliver kendte og anerkendte for at varetage advokatvirksomhedernes interesser professionelt og effektivt – og gerne på en sådan måde, at vi bliver ”nogen af dem, man gerne vil arbejde sammen med”. Vores påvirkningskraft kan bl.a. måles på, hvor ofte vi selv er ude med initiativer, og hvor ofte vi bliver inddraget i det politiske arbejde så tilpas tidligt, at vore holdninger kommer til at præge slutresultaterne.

Vi skal også være til stede i internationale sammenhænge via medlemskab af IBA og samarbejde med CCBE. I 2010 skal vi i højere grad have fokus på udviklingen i en nordisk og europæisk sammenhæng, og vi vil gennem dialog med vores nordiske kolleger og et blik rettet mod Bruxelles og arbejdet i de relevante EU- specialudvalg søge at følge udviklingen internationalt og videreformidle den brancherelevante viden til vores medlemmer. Det er i den sammenhæng vores tanke, at vi – f.eks. via internationale samarbejdspartnere - skal satse på at videreformidle de seneste, internationale branchetendenser, herunder best practice, til vore medlemmer.

Advokaters retssikkerhed er også politik, og i 2010 vil vi se nærmere på en række spørgsmål med tilknytning til området med henblik på at vurdere i hvilket omfang, vi som brancheforening har en konkret opgave med at sikre, at vore medlemmer nyder samme høje beskyttelse, som vi som stand kæmper for, at resten af samfundet kan nyde. Samtidig skal vi vurdere, om der er situationer, hvor vi som forening skal stille os bag medlemmer, der er kommet i klemme i forhold til deres egen retssikkerhed med henblik på at yde dem foreningsmæssig opbakning. Lovgiver udformer de regler, som Advokatsamfundet med deres tilsynsforpligtelse skal efterleve i praksis. Det er Danske Advokaters opgave at påvirke reglerne og deres anvendelse i praksis på en måde, som sikrer, at der er et fornuftigt forhold imellem hensynet til at bevare advokaters høje integritet og muligheden for at drive sin advokatvirksomhed på et sundt forretningsmæssigt grundlag.

Samarbejdet med advokatforeningerne rundt omkring i landet skal udvikles i løbet af 2010.

Advokatforeningerne samler advokaterne lokalt – som hovedregel omkring de enkelte retskredse. I løbet af 2010 vil vi i direkte dialog med så mange af advokatforeningerne som muligt. Dels for at fortælle om, hvad Danske Advokater arbejder med, men også for at få fingeren på pulsen i forhold til arbejdet i den enkelte forening. Mens nogle foreninger har gang i fagligt eller politisk arbejde, er der andre, der primært har en social karakter. Det er vores opgave at tilbyde alle advokatforeninger mulighed for at gennemføre skræddersyede kurser eller andre faglige-politiske aktiviteter, der kan give medlemskabet et mere konkret fagligt udbytte. Det kan være debatmøder eller netværksaktiviteter, der præsenterer nye ideer til at udvikle advokatvirksomheden.

## **4 Specialforeningerne**

I løbet af 2008 og 2009 har Danske Advokater formaliseret samarbejdet med langt hovedparten af specialforeningerne. I 2010 skal samarbejdet finde sin form. Der ligger en særlig udfordring i at få koblingen mellem specialforeningernes eget arbejde og arbejdet som fagudvalg for Danske Advokater til at hænge sammen på en fornuftig måde. Det er i et vist omfang ukendt land, men det er håbet, at vi gennem arbejdet med fagudvalgenes handlingsplaner for 2010 kan finde en god balance. Ikke alene mht., hvornår man mener noget som specialforening hhv. Danske Advokater, men også mht. den tilhørende økonomi. Vi ønsker med alle specialforeninger at få et samarbejde, der er båret af dialog, samarbejde, tillid og et fælles ønske om at fremme medlemmernes interesser og vilkår.

Dialogen mellem Danske Advokater og de enkelte specialforeninger om den politiske interessevaretagelse vil blive intensiveret med fagudvalgenes fokus på branchepolitik. Det vil udfordre os på vores evne til at levere faglig-politisk kompetent sparring til 15-20 specialforeninger og fagudvalg på én gang. Vi vil gøre forsøget i 2010 og løbende vurdere, om vi er i stand til at imødekomme de ønsker og behov, der opstår i løbet af året.

## **5 Fokus på virksomhedernes drift og udvikling**

Vores evne til at udvikle relevante og konkrete tilbud til medlemmerne inden for forretningsudvikling skal stå sin prøve i løbet af 2010. På den ene side har vi arbejdet i forretningsudviklingsgruppen, som er beskrevet ovenfor, på den anden side gennemfører vi i løbet af 2010 en række konkrete projekter, som, vi mener, vil kunne give ny inspiration til vore medlemmer inden for forskellige områder.

Vi vil i 2010 have fokus på at bibringe medlemmerne en bedre analytisk funderet indsigt i den branche, som de er en del af. Vi arbejder allerede i 2009 på projektet ”Advokatbranchen i tal”, som skal generere viden om branchens udvikling i beskæftigelse og regnskabsmæssige resultat baseret på oplysninger om branchen, der er tilgængelige via Danmarks Statistik. Men vi ønsker også i 2010 at få skabt en bedre indsigt i udviklingen på en række andre områder, som kan være relevante for medlemmerne. Her er udfordringen større, fordi det i den sammenhæng er en forudsætning, at medlemmerne er villige til at levere oplysninger, som de normalt holder for sig selv, til os (eller til den virksomhed, som gennemfører dataindsamlingen for os) med henblik på, at de i anonymiseret form kan indgå i de opgørelser og analyser, som vi agter at udarbejde. Vi ønsker som erhvervsorganisation at komme tættere på branchens centrale nøgletal – naturligvis uden at komme på kant med konkurrencereglerne.

Omdømmeanalysen skal gennemføres igen i 2010 – og gerne i en form, der giver endnu bedre information om den opfattelse, som de jurastuderende i Danmark har af advokatvirksomhederne. I forbindelse med kongressen i juni 2010 uddeles Innovationsprisen igen - takket være Dreyers Fond. Det er håbet, at den klare fokus på fremtidens advokatvirksomhed vil føre til mange kvalificerede nomineringer, som kan virke som inspiration for resten af branchen.

I det hele taget vil vi i 2010 se nærmere på videndeling inden for vores branche. Vi har derfor nedsat et udvalg, der skal analysere behovet for mere struktureret arbejde med videndeling

blandtmedlemsvirksomhederne med henblik på, at resultaterne kan fremlægges på kongressen i juni 2010.

I 2010 vil vi desuden have fokus på generationsskifte af advokatvirksomheder. Med den aktuelle aldersprofil på indehavere af advokatvirksomheder vil mange virksomheder skifte hænder eller lukke inden for de kommende år. Vi ønsker at analysere situationen for at få et klarere billede af behov og barrierer med henblik på at komme med forslag til, hvordan generationsskifterne kan fremmes på en måde, som både er fornuftig for den enkelte og for erhvervet som sådan. Også på dette felt har vi nedsat et udvalg. Det forventes at afslutte sit arbejde inden udgangen af 2010.

Vi ser det også som vores opgave at tilbyde medlemmerne konkrete værktøjer, der kan lette en række funktioner i deres hverdag. Det gælder værktøjet vedrørende tilsyn, som er en mærkesag, men i 2010 vil vi desuden lancere et digitalt APV-værktøj, der skal lette arbejdet med arbejdspladsvurderingen i den enkelte advokatvirksomhed.

## **6 Kommunikation, web og kurser**

I 2010 skal Danske Advokater mere på landkortet – både i forhold til medlemmerne og omverdenen. Vi er godt på vej med lanceringen af magasinet ”Danske Advokater” i november 2009, som samler vore kursusudbud og supplerer dem med relevante artikler om vores arbejde. I 2010 vil vi udsende fire numre af magasinet og vænne medlemmerne til, at de med mellemrum modtager informationer og viden fra os i denne form.

Den daglige opdatering skal finde sted via nettet. Hvis hjemmesiden skal være interessant at besøge, skal der hele tiden ske noget nyt på den. I 2010 er det derfor målet at lægge mindst 200 nyheder på hjemmesiden, således at der stort set ikke er en arbejdsdag, hvor der ikke er en nyhed på siden. Vi vil også sikre os, at flere finder frem til [www.danskeadvokater.dk](http://www.danskeadvokater.dk), når de søger på relevante emner på nettet. Metoden hedder søgemaskineoptimering, og vi vil i løbet af 2010 eksperimentere med forskellige metoder til at sikre, at vi kommer frem i toppen af listen, når der søges på emner, som vedrører advokatvirksomheders arbejde.

I det hele taget skal vores egen hjemmeside løbende udvikles med nye funktioner. I 2010 vil vi således arbejde på at integrere online kursustilmeldingen med vores økonomisystem. Det vil gøre det endnu lettere at udsende bekræftelser og fakturaer, og det vil medføre en administrativ lettelse i sekretariatet. En anden nyskabelse i 2010 bliver muligheden for, at det enkelte medlem kan få et overblik over de kurser, som han eller hun har gennemført hos Danske Advokater (og tidligere Serviceselskabet) siden 2008. På den måde bliver det uhyre nemt for den enkelte at holde styr på, hvor tæt man er på at nå de 54 timers obligatorisk efteruddannelse, som kræves inden udgangen af 2010.

På kursusfronten vil to helt konkrete udviklingsprojekter få prioritet i 2010 – samtidig med at det er ”store kursusår”. Vi vil i 2010 nok en gang forsøge at lancere en egentlig lederuddannelse for advokater. Baseret på vore hidtidige erfaringer vil vi arbejde på at indgå partnerskaber med etablerede lederuddannelser. Formålet er at sikre advokater adgang til en lederuddannelse af høj faglig kvalitet,

hvor der samtidig er mulighed for at lade sig ”lederudvikle” med ledere fra andre brancher. Det kan både være et værn mod at gå på uddannelse med ”dem, man kender” - og samtidig give værdifuld viden om, hvordan ledelse bedrives i andre typer virksomheder. Brancherne kan med fordel lære af hinanden.

I 2010 er det også vores mål at afslutte indsatsen for at få advokatsekretæruddannelsen anerkendt som en erhvervskompetencegivende uddannelse. Målet er at få anerkendt et forløb, der indeholder AMU-kurser, sammen med Danske Advokaters Advokatsekretærskole som en egentlig elevuddannelse. Det vil give dem, der gennemfører uddannelsen, en værdifuld blåstempling af deres uddannelse, og det vil samtidig være en anerkendelse af de kvaliteter, der ligger i Advokatsekretærskolen.

## **7 Økonomi og administration**

Sammen med denne handlingsplan fremlægger vi et 2010-budget, som udviser et overskud på ca. 1 mio. kr. Det er helt i overensstemmelse med bestyrelsens hensigt om at sikre Danske Advokater en vis konsolidering de første år, således at foreningen har tilstrækkelige reserver at møde fremtiden med. Samtidig indeholder budgettet afsatte midler til at gennemføre projekter, som ikke er kendte på nuværende tidspunkt, således at vi kan iværksætte nye initiativer i løbet af året, hvis og når det bliver aktuelt.

Det nærmere indhold af budgettet fremgår af de skriftlige noter til budgettet.

## **8 Afslutning**

I Danske Advokater har vi som mål, at mindst 90 pct. af samtlige advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i advokatvirksomheder, er tilknyttet foreningen via deres advokatvirksomheds medlemskab. Med en tilslutning på 70 pct. ved udgangen af 2009 er vi godt på vej – men langt fra i mål. Det er naturligvis ambitionen at få flere nye medlemmer i løbet af 2010, men fokus vil være på at skabe konkrete resultater for medlemmerne. Der igennem skal det – sammen med målrettet markedsføring – nok lykkes at komme nærmere de 90 pct.