

## Handlingsplan for Danske Advokater for 2011

### 1. Indledning

Med handlingsplanen for 2011 præsenterer Danske Advokater sin anden handlingsplan siden udarbejdelsen af Danske Advokaters strategi i slutningen af 2009 og den første siden afholdelsen af Danske Advokaters første kongres i juni 2010. Kongressen var en milepæl for Danske Advokater, fordi medlemmerne på kongressen bakkede op om den valgte strategi og var med til at lægge de afgørende spor for Danske Advokaters fremtidige arbejde. En væsentlig rammebetingelse i den forbindelse var generalforsamlingens opbakning til en kontingentforhøjelse for 2011 og 2012, som gennemføres for at sikre Danske Advokater midler til at markedsføre advokaterhvervet og synliggøre advokaterne som både erhvervslivets og privates uafhængige rådgiver.

### 2. Danske Advokaters mærkesager for 2011

I 2011 har bestyrelsen valgt at fokusere på fem mærkesager, som vil få særlig prioritet og fokus i vores arbejde. Der er tale om tre nye mærkesager og to sager fra 2010, som videreføres i 2011, dels fordi de fortsat er væsentlige for branchen, dels fordi de tilhørende overvejelser og interne drøftelser endnu ikke er afsluttede.

I 2010 var fokus i høj grad rettet mod at få Danske Advokater på landkortet. Det politiske arbejde skulle sættes i system gennem Danske Advokaters fagudvalg, og samtidig skulle vi opbygge den nødvendige kapacitet til at håndtere den forventede store kursusefterspørgsel i det sidste år af den første obligatoriske efteruddannelsesperiode.

I 2011 vil fokus i højere grad være på at markedsføre advokaterne i bredere forstand og på den service og den dialog, som vi til stadighed ønsker at udbygge i forhold til vores medlemmer.

#### a. Markedsføring

Danske Advokaters bestyrelse igangsatte i efteråret 2010 arbejdet med at forberede en målrettet markedsføring af branchen med afsæt i vores rolle som erhvervsorganisation: ” Danske Advokater samler, udvikler og repræsenterer uafhængige danske advokatvirksomheder”. Danske Advokaters repræsentantskab og repræsentanter for de 15 specialforeninger, der er tilknyttet Danske Advokater, deltog i november 2010 i en workshop, hvor de var med til at afdække de temaer, de, både som medlemsvirksomheder og specialforeninger, mener, at den konkrete markedsføringsindsats skal lægge vægt på.

Fokus vil være på de mange situationer, hvor virksomheder og private med fordel kan søge råd og vejledning hos advokaten. Mange trakasserier og omkostninger kan på den måde forebygges, inden de måtte opstå, og omkostningen til professionel og uafhængig rådgivning fra en advokat er intet at ligne med de omkostninger af både økonomisk og personlig art, som man risikerer, hvis det for alvor går galt.

Vores fokusering på styrket markedsføring indebærer også, at vi vil yde en særlig indsats for at udvikle Danske Advokaters hjemmeside yderligere, således at den bliver til endnu større gavn for medlemmerne i dagligdagen. Målet er endvidere, at hjemmesiden bliver det sted, hvor alle, uanset om man er studerende, almindelig borger eller journalist, søger hen for at få mere at vide om advokaterhvervet i Danmark.

Målet med indsatsen er at udbygge kendskabet til den rådgivning, man som virksomhed eller borger kan få fra en uafhængig advokat, og at understrege værdien af at benytte en advokat i tide. Erfaringerne med den fælles kampagne med Danske Boligadvokater om bl.a. at huske advokatforbeholdet ved bolighandler underbygger, at det er muligt at få skabt en positiv opmærksomhed omkring værdien af at benytte advokat.

## **b. Salær og retshjælp**

Salæret i civile sager, retshjælpsforsikringssager og sager med fri proces er det område, som Danske Advokaters medlemmer vurderede som det vigtigste for os at gøre noget ved, da de blev spurgt i forbindelse med vores medlemsundersøgelse i foråret 2010. Det er samtidig et område, der kræver grundigt forarbejde og underbyggede argumenter, hvis vi for alvor skal kunne ændre på tingenes tilstand. Samtidig har justitsministeren bedt Retsplejerådet om at se på udviklingen i den offentlige retshjælp efter ændringen af retsplejeloven i 2006, hvor den private retshjælpsforsikring blev foranstillet den offentlige retshjælp. Også her vil vi som repræsentanter for advokatvirksomhederne forsøge at påvirke udviklingen i en retning, som sikrer vores medlemmer bedre vilkår.

## **c. Retssikkerhed for advokater**

I 2010 har indsatsen for en forbedret retssikkerhed for advokater i høj grad bestået i at deltage i en dialog med repræsentanter for Advokatrådet, der er i gang med en revision af de advokatetiske regler. I dette arbejde er det som brancherepræsentanter et centralt mål at arbejde for, at de advokatetiske regler er så klare og håndterbare som muligt, således at det bliver enklere at vurdere, hvordan reglerne stiller den enkelte advokat eller den enkelte virksomhed i en konkret situation. Dette arbejde vil fortsætte ind i 2011, idet det forventes, at Advokatrådet vil præsentere de nye advokatetiske regler i forbindelse med advokatdagene i juni 2011.

I 2011 vil den arbejdsgruppe, som Danske Advokater har nedsat på dette område, tillige fortsætte arbejdet med at vurdere Danske Advokaters eventuelle rolle i forhold til medlemmerne. Skal

Danske Advokater indtræde som støtte for medlemmerne i konkrete principielle sager? Og hvilken form for råd og vejledning skal Danske Advokater kunne yde til de medlemmer, der efterspørger bistand eller et godt råd?

#### **d. Mød medlemmerne**

”Mød medlemmerne” dækker som mærkesag over de mange forskellige udadvendte aktiviteter, der har til formål at bringe Danske Advokater endnu tættere på medlemmerne. Både ved at synliggøre vore mange aktiviteter, initiativer og services og ved løbende at være i dialog med medlemmerne om de ønsker og idéer, de har til, hvordan vi kan forbedre vores arbejde. Mens en del fokus i foreningens første år har været på at strukturere arbejdet i bestyrelse, repræsentantskab og de mange udvalg, er formålet med denne mærkesag at sikre, at vi nu sætter fokus på vigtigheden af at nå længere ud i medlemskredsen for at blive klogere på, hvordan vi bedst kan hjælpe og servicere den enkelte virksomhed.

Danske Advokaters omfattende kursusvirksomhed, hvor vi møder rigtig mange medlemmer, fortsætter naturligvis, men den suppleres i 2011 af Danske Advokaters fagdage, som løber af stablen den 5.-6. oktober 2011 i København. Fagdagene bliver to dage fyldt med kursustilbud, hvor det enkelte medlem kan sammensætte sit eget program og dermed få en opdatering inden for en bred vifte af fagområder til en fordelagtig pris. Fokus er ikke alene på den faglige viden, men også på det netværk af kolleger, der mødes i løbet af de to dage.

Succesen fra 2010 med de afholdte dialogmøder om tinglysning, hvor over 400 deltog, skal følges op af lignende dialogmøder i løbet af 2011 – det være sig om tinglysning eller andre aktuelle emner. Og i lighed med dialogmøderne om tinglysning skal de nye dialogmøder være tilbud til alle virksomhedens medarbejdere. Samtidig vil vi udbygge konceptet med brunch-møder, som vi satte i værk i 2. halvår af 2010. Her vil der være mulighed for at deltage i møder, der på den ene eller den anden måde sætter arbejdet i advokatvirksomheden i relief og udfordrer den gængse måde at anskue driften af advokatvirksomheder.

Der er i dag etableret netværk inden for HR, kommunikation og innovation, hvor medlemsrepræsentanter mødes og kan udveksle ideer og drøfte, hvordan branchen kan udvikles. Det er planen at etablere yderligere netværk i 2011, bl.a. et netværk for de, der har gennemført vores nye lederuddannelse – Law Firm Management.

Mange af Danske Advokaters medarbejdere er i daglig kontakt med vore medlemmer – oftest via telefon eller mail. Men da vi gerne vil øge både fokus på og viden om vores medlemmers dagligdag og virkelighed, vil vi i 2011 i højere grad prioritere det personlige møde med medlemmerne. Gerne ude i virksomhederne, men også gerne i advokatforeningerne, til kurser og møder, eller hvor vi ellers har mulighed for at få en dialog.

## **e. Service**

Et helt centralt element i vores arbejde er den service, vi yder medlemmerne i det daglige. I 2011 sætter vi fokus på vores services, hvad enten det gælder viden og værktøjer eller rådgivning og rabatter.

Danske Advokater stiller en række værktøjer til rådighed for medlemmerne. Mest kendt er nok Advokathåndbogen og hvidvaskguiden, men antallet af værktøjer er vokset støt, og i 2011 vil der være fokus på at give medlemmerne adgang til flere og endnu bedre værktøjer. Målet er at tilbyde en værktøjskasse, som på de centrale områder kan lette dagligdagen i forhold til driften af virksomheden.

Viden om den branche, vi repræsenterer, er en central opgave for en brancheforening. Derfor vil vi i 2011 udbygge vores statistikindsamling og – bearbejdning på brancheniveau, så vi kan sætte branchens udvikling i perspektiv i forhold til den øvrige vidensservice og samfundet som helhed. Hvis vi mener, vi er en del af løsningen på Danmarks vækstudfordring, skal vi også kunne dokumentere det. Samtidig vil vi med vores arbejde om fremtidsscenarier for advokatbranchen gerne sætte fokus på de udfordringer og forventninger, der møder os som branche – fx når vi skal kæmpe med andre brancher om den næste generation af kloge hoveder.

Interessen for at følge den økonomiske performance i egen virksomhed og for at kunne sammenligne den med, hvordan andre præsterer, er klart stigende. Når det er sagt, følges den ikke uden videre til dørs af en tilsvarende vilje til at levere de oplysninger, som er nødvendige for at skabe et godt og nuanceret datagrundlag. I 2011 fortsætter vi derfor indsatsen for at udbrede brugen af nøgletal som grundlag for at forbedre virksomhedens indtjening gennem konceptet ”Benchmark Management”.

Danske Advokaters medlemmer efterspørger forskellige rådgivningsydelser, og vi ser det som vores opgave at kunne vejlede medlemmerne i den forbindelse. Det gælder fx rådgivning om valg på IT-området, hvor Danske Advokater selv stiller rådgivning til rådighed og rådgivning om valg af rådgivere. Danske Advokater vil i løbet af 2011 opbygge en palet af strategiske partnerskaber med udvalgte rådgivere, som vi kender og stoler på, og som kan levere kvalificeret rådgivning til vores medlemmer.

I 2011 vil vi strømline vores koncept for medlemsfordele, således at fokus ligger på de få konkrete aftaler, der skaber værdi for medlemmerne. Vi vil alene tilbyde medlemsfordele på områder, der kan være med til at lette driften af advokatvirksomheden og særligt fokusere på de områder, hvor der er behov for produkter eller ydelser, der er skræddersyet til advokatbranchen. Vores advokatansvarsforsikring er det klareste eksempel på sådanne specifikke ydelser, som i 2011 i øvrigt vil

blive udbygget med yderligere arbejdsgiver- og kontorforsikringer, så medlemmerne får mulighed for at samle alle deres forsikringer ét sted.

### **3. Politiske sager**

Også i 2011 kan vi se frem til, at en række politiske sager, som har branchens interesse, kommer på dagsordenen. Det kan dreje sig om egentlige lovforslag – fx loven om huseftersyn og eventuelt forældreansvarsloven, men det kan også dreje sig om ikrafttræden af dele af nyligt vedtagen lovgivning, som det for vores branche vil være af betydning at følge tæt. Det gælder fx loven om rekonstruktion og dele af den nye selskabslov. Endelig kan vi på en række felter, som er med til at definere rammerne for advokaters arbejde, forvente drøftelser eller forslag fra politisk hold. Det gælder fx spørgsmålet om en aldersgrænse for beneficerede advokater, som formentlig kommer op i slipstrømmen på diskussionen om en aldersgrænse for dommere. Det gælder også den fremtidige styring og tildeling af bobestyrerhverv, hvor en række retskredse har opsagt bobestyrerne i retskredsen fra den 1. januar 2012. På begge felter skal vi som branche-forening forsøge at sikre fornuftige ordninger for vore medlemmer koblet med rimelige overgangsbestemmelser, som giver de berørte advokater en fornuftig tidshorisont at disponere efter.

### **4. Digitalisering**

Der er i disse år fokus på en række initiativer, der indebærer en øget digitalisering bl.a. af advokatvirksomhedernes arbejde og kommunikation med det offentlige. Det ser vi bestemt som et gode, hvis de nye digitale initiativer kan være med til at lette advokaternes arbejde og arbejdstilrettelæggelse. Desværre skræmmer sporene fra den digitale tinglysning, og vi vil derfor som brancheforening være særligt opmærksom på øvrige digitaliseringsinitiativer og engagere os tæt i deres udformning på branchens vegne med henblik på at sikre hensigtsmæssige systemer. Forebyggelse er med al ønskelig tydelighed bedre end helbredelse – også på det digitale område. På domstolenes område arbejdes der både med elektronisk kalenderplanlægning, hvilket i den bedste af alle verdener vil kunne effektivisere arbejdet med berammelser, og der arbejdes desuden på at udvikle muligheden for sikker digital kommunikation med retterne, når det gælder udveksling af forskellige dokumenter. Også her vil veltilrettelagte systemer kunne spare både tid og regnskove.

Inden for ejendomsområdet er Erhvervsministeriet i spidsen for projektet DIADEM, der skal sikre digital adgang til alle de informationer, der er relevante i forbindelse med handel med fast ejendom. Vi arbejder målrettet på at sikre en reel brugerinddragelse i processen, således at systemets funktionalitet bygges op omkring forholdene i den virkelige verden og ikke omkring ideelle skrivebordsforestillinger.

Også den digitale tinglysning vil fortsat kræve en indsats. Dels fordi vi må forvente, at prøvesagerne vil rulle i 2011, men også fordi både personbogen og andelsbogen går i drift i 2011. Vi vil fortsat vejlede og informere medlemmerne, så godt vi kan, ligesom vi fastholder et aktivt udadvendt engagement, hvor vi gerne kommer ud til medlemsvirksomheder og advokat-foreninger og opdaterer advokater og sekretærer i forhold til den seneste udvikling og de nyeste "fif" på tinglysningsområdet.

## **5. Branchepolitiske forhold**

På en række områder står vi som branche med nogle muligheder eller udfordringer, som vi gerne skal udstikke retninger for i løbet af 2011. Det gælder fx spørgsmålet om advokater som medlemmer af virksomhedsbestyrelser, hvor der har været kritisk lys på rollen, uden at vi samtidig har fået redegjort for de mange fordele, der er ved det, og for de spilleregler, som vi vil anbefale i den forbindelse. På tilsvarende vis har der været fokus på udarbejdelsen af advokat-undersøgelser og deres efterfølgende anvendelse i offentligt regi. Igen har vi som branche en opgave i at pege på de mange gode grunde til at få udarbejdet advokatundersøgelser, samtidig med at vi skal sikre, at de læses og forstås i den rette sammenhæng.

Danske Advokaters bestyrelse har herudover besluttet at nedsætte to arbejdsgrupper, der i løbet af 2011 skal komme med bud på forslag til håndteringen af to spørgsmål, der optager mange i branchen.

Den ene arbejdsgruppe skal se på brancheglidning, særligt i forhold til den regulering, der gælder for både advokaterhvervet og de erhverv, som vi konkurrerer med. Hvis der er love og regler, som på en uheldig måde begrænser den fri konkurrence eller stiller advokaterhvervet dårligt i konkurrencen, er det værd at se på, om der er tale om vilkår, som vi som erhverv skal arbejde på at få ændret.

En anden arbejdsgruppe skal se på spørgsmålene om certificering og specialisering. Certificering anvendes af stadigt flere specialforeninger til at underbygge deres særlige kompetence og til at differentiere sig fra konkurrenterne. Men det sker på vidt forskellige måder og med vidt forskellige begrundelser. Samtidig er der muligvis i markedet en efterspørgsel efter øget specialisering, men der findes ikke i dag en - i branchen bredt anerkendt - metode til at synliggøre sit speciale, når man ser bort fra medlemskab af en eller flere specialforeninger. Ud fra et fordomsfrit udgangspunkt skal arbejdsgruppen se på både fordele og ulemper ved forskellige metoder til certificering af advokater og advokatvirksomheder, og den skal tilsvarende fremkomme med en analyse, der belyser såvel fordele som ulemper ved en mere formel specialisering inden for advokaterhvervet.

Der er en fortsat diskussion om udbredelsen af og deltagelsen i advokatvagterne landet over. Opfattelsen af, at der er tale om en pligt, som advokater har haft i århundreder, står i skærende kontrast til den virkelighed, at landets ældste advokatvagt blot er godt 30 år gammel. Advokatrådet er i færd med at analysere området, og vi vil fra branchens side gerne medvirke i en dialog med Advokatrådet og Justitsministeriet om, hvordan denne opgave bedst løses fremover.

Udbredelsen af mediation som konfliktløsningsmetode har indtil nu været forholdsvis begrænset. På den baggrund er det glædeligt, at Mediationsinstituttet og Danske Mediatoradvokater i 2011 i fællesskab vil tage skridt til at være med til at sikre en større udbredelse af mediation i såvel erhvervsager som i private tvister. Danske Advokater vil i 2011 medvirke aktivt til at sikre denne positive udvikling.

Ved siden af disse mere målrettede initiativer fortsætter det branchepolitiske arbejde naturligvis i Danske Advokaters i alt 21 fagudvalg, de stående udvalg og de mange arbejdsgrupper. En oversigt over fagudvalg, stående udvalg og arbejdsgrupper, som vil arbejde i 2011, fremgår af det vedlagte bilag.

Samtidig vil vi fortsætte vores internationale engagement via arbejdet i IBA og CCBE og via vores løbende kontakter med kolleger og søsterorganisationer i andre lande.

## **6. Afslutning**

2011 tegner til at blive endnu et spændende og udviklende år for Danske Advokater. Vi har en række mærkesager, som gerne skal give genlyd – både i omverdenen og internt i branchen – og vi har planlagt en lang række andre aktiviteter, der skal være med til at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed og udvikle erhvervet og advokatvirksomhedernes forretnings-muligheder.

Fokus på medlemmerne og på service afspejler, i hvor høj grad den daglige service over for medlemsvirksomhederne ligger os på sinde. Når hverdagen melder sig, måles vi på vores evne til hurtigt at besvare medlemmernes henvendelser pr. telefon eller mail og til at tage hånd om medlemmernes konkrete spørgsmål og behov. Vi måles også på det personlige møde med medlemmerne, hvad enten det er til et kursus, i en advokatforening, til et dialogmøde eller brunchmøde, i et netværk eller til møde i en specialforening. Medlemsundersøgelsen fra foråret 2010 viste, at vi vurderes flot på medlemservice – men vi vil gerne gøre det endnu bedre i 2011.

## **Bilag; Fagudvalg, stående udvalg, arbejdsgrupper og netværksgrupper pr. 2011**

### **Fagudvalg**

Ansættelsesret

Arveret og dødsboskifteret

Bank- og finansieringsret

Bestyrelsesarbejde

Bolig

Energi og forsyning

Erhvervsjendomme og entrepriser

Erstatnings- og forsikringsret

Familieret

Inkasso

Insolvens

IP

IT-ret

Konkurrenceret

Landbrug

Mediation

Miljø

Procedure

Selskabsret

Skat

Strafferet og straffeprocess

### **Stående udvalg**

Internationalt Udvalg

Forretningsudviklingsgruppen

Udvalget for den attraktive arbejdsplads

Uddannelsespolitisk Udvalg

Udvalget for yngre advokater og advokatfuldmægtige

### **Arbejdsgrupper**

Arbejdsgruppen vedr. retssikkerhed for advokater

Arbejdsgruppen for salærer og retshjælp

Arbejdsgruppe vedr. generationsskifte

Arbejdsgruppe vedr. møderet for landsretten

Arbejdsgruppe vedr. videndeling i advokatbranchen



Arbejdsgruppe om persondataloven

Arbejdsgruppe vedr. brancheglidning

Arbejdsgruppe vedr. certificering og specialisering

### **Netværksgrupper**

HR- netværk

Kommunikationsnetværk

Innovationsnetværk