



Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2014

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
Vesterbrogade 32
1620 København V

Telefon: 33 43 70 00
Telefax: 33 43 70 01
Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Formand: Advokat Lotte Eskesen, Gorrissen Federspiel
Næstformand: Advokat Klavs Gravesen, Horten Advokatpartnerselskab
Advokat Henriette Stakemann, Plesner
Advokat Øjvind Hulgaard, Hulgaard Advokater
Advokat Claus Juel Hansen, Kromann Reumert
Advokat Karsten Høj, Advokatfirmaet Elmer & Partnere
Advokat Louise Lecanda, Advodan Slagelse I/S
Advokat Aage Krogh, IUNO Advokatpartnerselskab
Advokat Anker Laden-Andersen, HjulmandKaptain

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Mollerup
Vicedirektør Helle Ahlenius Pallesen
Vicedirektør Helle Hübertz Krogsøe

Revisor

PWC
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Danske Advokaters opgave

Danske Advokater arbejder for at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark. Det gør foreningen gennem sit fagligt-politiske arbejde, via forretningsudvikling og ved at stille en række services til rådighed for medlemmerne.

Danske Advokater har den politiske interessevaretagelse som sin vigtigste opgave, men foreningen arbejder også for at realisere sin Vision 2020, hvor advokaten skal være den primære betroede rådgiver, medlemsvirksomhederne skal drives som moderne erhvervsvirksomheder, og advokatbranchen skal opfattes som en samfundsnyttig og samfundsansvarlig branche.

Advokatbranchen under lup i 2014

Som et led i regeringens Vækstpakke fra sommeren 2014 besluttede regeringen at nedsætte en tværministeriel arbejdsgruppe, der skal se på muligheder for at skabe højere kvalitet og lavere priser i advokatbranchen gennem øget konkurrence. Danske Advokater har sammen med Advokatsamfundet gjort store anstrengelser for at sikre arbejdsgruppen et ordentligt datagrundlag for sit arbejde. Dreyers Fond støttede udarbejdelsen af en analyse af konkurrencesituationen i branchen udført af Copenhagen Economics, som dokumenterer, at der er god og virksom konkurrence i advokatbranchen. Rapporten peger også på, at risikoen for forringelser af kvaliteten – og dermed forbrugerbeskyttelsen – ved deregulering skal vejes op imod de mulige gevinster. På den baggrund ser Copenhagen Economics ikke grund til at ændre afgørende på reguleringen af branchen.

Den tværministerielle arbejdsgruppe ventes at aflevere sin rapport til regeringen inden sommerferien 2015. Vi kan derfor ikke forvente at se eventuelle konkrete lovinitiativer før efter et Folketingsvalg. Vi har fra Danske Advokaters side peget på en række områder, hvor ændrede vilkår kan have en positiv effekt, og vi har samtidig arbejdet på at belyse nogle af de mere løse antagelser om konkurrencen i branchen med fakta.

Danske Advokater er flyttet til Vesterbrogade

I sommeren 2014 flyttede Danske Advokater til nye lokaler på Vesterbrogade i København. Her har sekretariatet til huse, men samtidig råder Danske Advokater over møde- og konferencecentret Valencia, som danner rammen om Danske Advokaters møde- og kursusaktiviteter. Det har været en stor forandring selv at stå for driften af et møde- og konferencecenter, men samlet set er Danske Advokater godt tilfredse med de nye faciliteter, som fungerer godt efter, vi er kommet igennem de forventede indkøringsproblemer.

At Danske Advokater har fået mulighed for at overtage Valencia som møde- og konferencecenter skyldes et tæt samarbejde med Dreyers Fond om at omdanne den gamle varieté og dansehal til et topmoderne mødested. Dreyers Fond har finansieret hele ombygningen og har bidraget til indretningen af lokalerne.

Kursusvirksomheden er udfordret

Flytningen til nye lokaler har også sat sit præg på vores kursusaktiviteter i 2014. Vores kursusudbud har været præget af stor usikkerhed om, hvornår vi kunne overtage de nye lokaler på Vesterbrogade. Denne usikkerhed påvirkede vores muligheder for at planlægge og afvikle kurser i 2014. Samtidig er udbuddet af kursuspointgivende aktiviteter vokset voldsomt – både i form af kurser og seminarer udbudt af specialforeninger, i form af interne kurser i advokatvirksomhederne og i form af øget konkurrence fra andre kursusudbydere. Det har medført en nedgang i kursusaktiviteternes bidrag til vores indtægter i form af kursusomsætning, netto fra 4,9 mio. kr. i 2013 til 3,3 mio. kr. i 2014. Denne nedgang er ikke tilfredsstillende, og Danske Advokater arbejder målrettet på at løfte kursusomsætningen i 2015.

Ny formand og ny bestyrelse

Ved Danske Advokaters kongres i september 2014 blev Lotte Eskesen valgt som ny formand for foreningen. Hun afløser Lars Svenning Andersen, der har været formand siden Danske Advokater blev stiftet i 2008. Danske Advokater fik valgt et nyt repræsentantskab, som valgte Danske Advokaters nye bestyrelse. Bestyrelsen konstituerede sig med Klavs Gravesen som næstformand. Bestyrelsen er præsenteret i Danske Advokaters Magasin og på foreningens hjemmeside.

Diversitetspris uddelt

Ved kongressen modtog Advokatfirmaet Dickmeiss Danske Advokaters Diversitetspris for etablering af advokatkontor i bydelen Vollsmose i Odense. Diversitetsprisen var – i lighed med de tidligere innovationspriser – finansieret af Dreyers Fond.

Guides til moderne advokatvirksomheder

Danske Advokater lancerede i 2014 en række guides til sine medlemmer. Der var bl.a. guides vedrørende honoreringsformer, diversitet og ledelse samt etablering af nye advokatvirksomheder. De forskellige guides skulle gerne bidrage til målet i Vision 2020 om, at advokatvirksomheder drives som moderne erhvervsvirksomheder.

Samfundskodeks for advokatbranchen

Som led i udmøntningen af Vision 2020 udarbejdede en arbejdsgruppe under Danske Advokater i 2014 et oplæg til et kodeks for samfundsansvar for advokatvirksomheder. Kodekset indeholder en række emner, som den enkelte advokatvirksomhed skal forholde sig til som led i at tiltræde kodekset. Det er planen at lancere kodekset over for medlemsvirksomhederne i løbet af 2015, således at de første virksomheder kan tiltræde det allerede i løbet af det kommende år.

Årets resultat

Årets resultat udviser et overskud på 470.656 kr. før skat, hvilket ledelsen betragter som tilfredsstillende.

Medlemstallet har de seneste år udviklet sig således:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Medlemsvirksomheder (kontoradresser)	697	752	765	750	769	753
Advokater	3.191	3.372	3.463	3.430	3.514	3.403
Advokatfuldmægtige	794	775	807	824	771	607

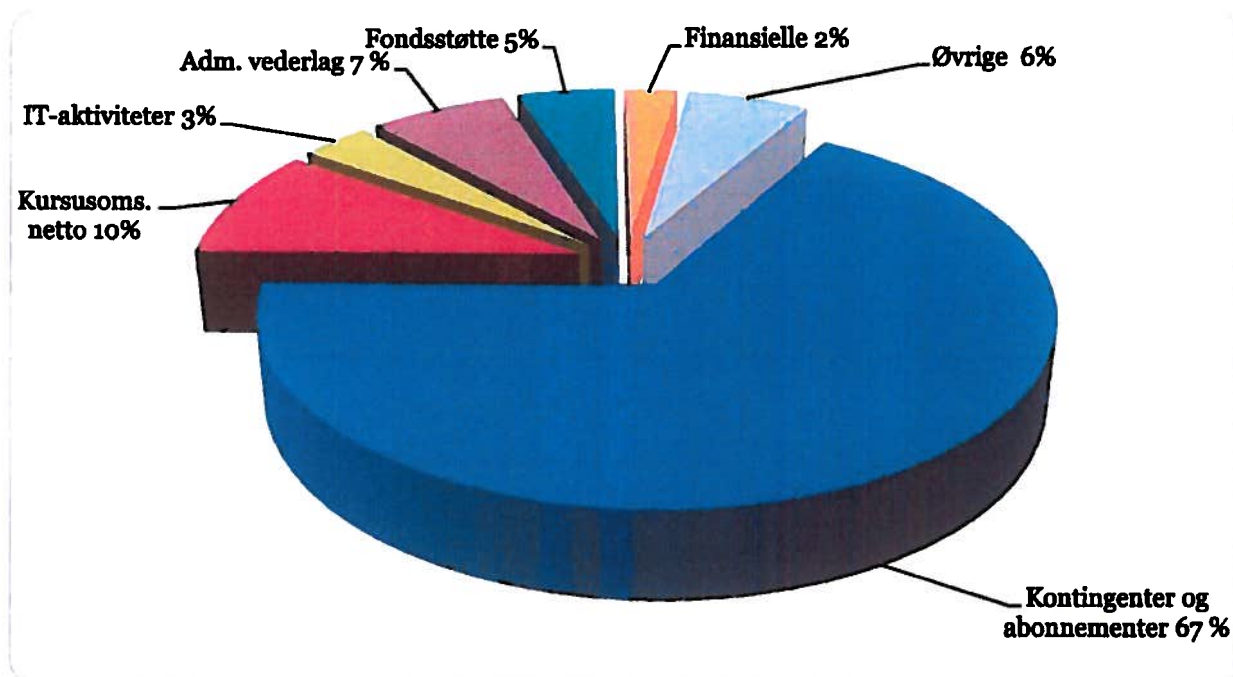
Det anslås, at organisationsgraden er ca. 73% ved udgangen af 2014.

Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede i advokatvirksomhederne.

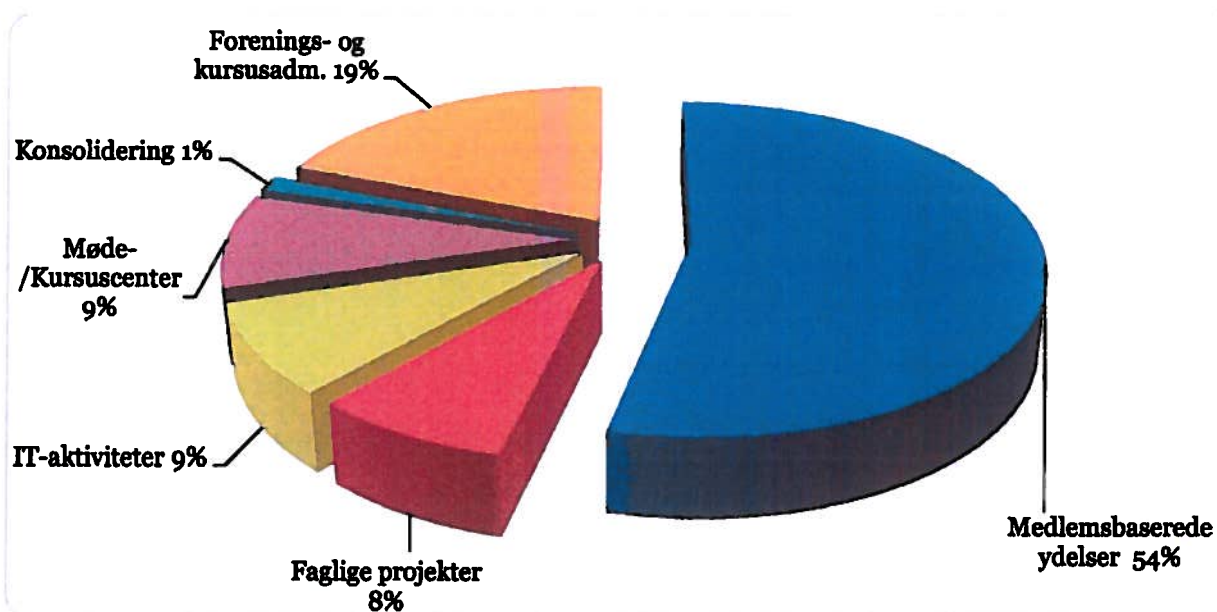
Danske Advokaters sekretariat beskæftiger ved udgangen af 2014 29 medarbejdere svarende til 26 fuldtidsstillinger.

Figurerne på den følgende side viser henholdsvis indtægternes sammensætning og deres anvendelse i 2014.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets udløb, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer et beskedent underskud i 2015.

I 2015 forventer vi en nedgang i kontingentindtægterne som følge af en reduktion af kontingentet fra 6.500 kr. pr. advokat i 2014 til 6.000 kr. pr. advokat i 2015. Samtidig har flytningen til nye lokaler medført forøgede huslejeforpligtelser for foreningen. Danske Advokater forventer forøgede indtægter fra administrationsbidrag i kraft af justeringer i aftalerne med de foreninger, der administreres, som træder i kraft pr. 1. januar 2015. Samtidig er der forventninger om forøgede indtægter fra udlejningsaktiviteter i møde- og kursuscentret og forventninger om øgede indtægter fra kursusvirksomheden i 2015.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Danske Advokater.


Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 21. april 2015

Direktion



Paul Martin Mollerup
adm. direktør

Bestyrelse



Lotte Eskesen
formand



Klavs Gravesen
næstformand



Karsten Høj



Henriette Stakemann



Claus Juul Hansen



Louise Lecanda



Oyvind Hulgaard



Anker Laden-Andersen



Aage Krogh

Den uafhængige revisors erklæringer

Til medlemmerne i Danske Advokater

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven tilpasset foreningens forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet tilpasset foreningens forhold.

København, den 21. april 2015

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Mikkel Bthyr
statsautoriseret revisor



Stine Grøthen
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Danske Advokater har med henvisning til årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Under henvisning til bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32 er der foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse af konkurrencemæssige hensyn ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Fondsstøtte til øremærkede anskaffelser af anlægsaktiver fratrækkes i anskaffelsesprisen.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 23,5%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer.

Resultatopgørelse

Indtægter	Note	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	22.699.115	23.032.505
Kursusomsætning, netto		3.259.127	4.889.867
IT-aktiviteter	2	1.177.369	1.109.957
Administrationsvederlag		2.286.542	2.303.345
Kursuscenter		1.697.011	6.220
Øvrige indtægter	3	<u>1.973.551</u>	<u>1.237.408</u>
Indtægter i alt		<u>33.092.715</u>	<u>32.579.302</u>
 Omkostninger			
Salgsomkostninger	4	1.781.183	650.516
Gager og vederlag	5	17.232.087	16.753.622
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.358.773	2.202.834
Kongres, netto		445.028	0
Faglige projekter	7	2.655.511	2.510.040
Branding og markedsføringsaktiviteter		0	365.000
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		1.360.388	1.093.154
Lokaleomkostninger	8	3.044.201	2.210.036
Administrationsomkostninger og IT	9	4.182.326	3.025.635
Afskrivninger	10	<u>444.172</u>	<u>1.088.151</u>
Omkostninger i alt		<u>33.503.669</u>	<u>29.898.988</u>
Resultat før finansielle poster og skat		<u>-410.954</u>	<u>2.680.314</u>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	2.866	233
Finansielle indtægter	12	878.744	528.063
Finansielle udgifter	13	<u>0</u>	<u>-285.669</u>
Resultat før skat		470.656	2.922.941
Skat af årets resultat	14	<u>-103.940</u>	<u>-734.436</u>
Årets resultat		<u>366.716</u>	<u>2.188.505</u>
 <i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		2.428	0
Overført til næste år		<u>364.288</u>	<u>2.188.505</u>
Disponeret i alt		<u>366.716</u>	<u>2.188.505</u>

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Goodwill	15	391.184	782.370
Software	15	<u>1.137.417</u>	<u>1.217.401</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>1.528.601</u>	<u>1.999.771</u>
Indretning af lejede lokaler	16	1.094.117	162.052
Driftsmidler og inventar	16	3.189.729	329.584
Kunst	16	<u>305.090</u>	<u>335.926</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>4.588.936</u>	<u>827.562</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	102.428	99.562
Deposita	17	<u>0</u>	<u>712.086</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>102.428</u>	<u>811.648</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>6.219.965</u>	<u>3.638.981</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		952.533	1.988.155
Selskabsskat	14	566.160	0
Andre tilgodehavender		1.309.446	1.218.913
Forudbetalte omkostninger		98.795	165.130
Periodeafgrænsningsposter		<u>292.417</u>	<u>106.135</u>
Tilgodehavender		<u>3.219.351</u>	<u>3.478.333</u>
Værdipapirer	18 + 22	<u>19.998.471</u>	<u>20.620.978</u>
Likvide beholdninger		<u>1.410.087</u>	<u>2.932.503</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>24.627.909</u>	<u>27.031.814</u>
Aktiver i alt		<u>30.847.874</u>	<u>30.670.795</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Kapitalkonto		22.786.230	22.421.942
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>2.428</u>	<u>0</u>
Egenkapital i alt	19	<u>22.788.658</u>	<u>22.421.942</u>
Hensat moms vedrørende kursusvirksomhed	22	630.000	630.000
Hensat til vedligeholdelsesforpligtelser, lejede lokaler		50.000	400.000
Hensat til etablering af Mediationsinstituttet		0	500.000
Udskudt skat	20	<u>119.600</u>	<u>9.500</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>799.600</u>	<u>1.539.500</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.753.186	2.804.519
Selskabsskat	14	0	30.936
Anden gæld	21	2.370.875	2.607.461
Periodeafgrænsningsposter alarm og vagtordning		<u>1.135.555</u>	<u>1.266.437</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>7.259.616</u>	<u>6.709.353</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>7.259.616</u>	<u>6.709.353</u>
Passiver i alt		<u>30.847.874</u>	<u>30.670.795</u>
Eventualforpligtelser	22		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Årets resultat før skat		470.656	2.922.941
Resultat i tilknyttet virksomhed		-2.866	-233
Betalt selskabsskat		-590.936	-628.388
Hensættelser		-850.000	600.000
Afskrivninger		444.172	1.088.151
Ændring i driftskapital	23	<u>1.406.341</u>	<u>-404.207</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>877.367</u>	<u>3.578.264</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-338.158	-747.890
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.629.554	-420.449
Salg af materielle anlægsaktiver		1.233.336	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-20.741
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>712.086</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>-3.022.290</u>	<u>-1.189.080</u>
Ændring i likvide midler		-2.144.923	2.389.184
Likvider primo		<u>23.553.481</u>	<u>21.164.297</u>
Likvider ultimo		<u>21.408.558</u>	<u>23.553.481</u>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		1.410.087	2.932.503
Værdipapirer til kursværdi		<u>19.998.471</u>	<u>20.620.978</u>
		<u>21.408.558</u>	<u>23.553.481</u>

Noter

	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnementer		
Servicepakke, personligt tegnede	271.500	315.000
Kontingenter	22.271.615	22.588.005
Indmeldelsesgebyrer	156.000	129.500
I alt	<u>22.699.115</u>	<u>23.032.505</u>
Note 2 - IT aktiviteter		
IT assistance og -rådgivning	0	24.859
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	265.169	312.098
Salg, Advojob	912.200	773.000
I alt	<u>1.177.369</u>	<u>1.109.957</u>
Note 3 - Øvrige indtægter		
Personprofilanalyser og Match-Online	9.000	23.500
Forretningsudviklingsaktiviteter	33.800	51.077
Annoncesalg	161.030	175.041
Provisioner	141.246	193.474
Fondsstøtte - "Retssikkerhedskonference"	50.000	0
Fondsstøtte - "Young Talented Lawyers"	357.500	0
- heraf videreuddelt til deltagende medlemsvirksomheder	-279.500	0
Fondsstøtte - "Regulering af advokatbranchen"	975.000	0
Fondsstøtte - "Inventar, AV-udstyr etc. "Valencia"	1.767.000	0
- heraf modregnet i anlægsaktiver, idet aktiver forbliver ejet af tredjemand	-240.000	0
- heraf modregnet i anlægsaktiver, driftsmidler og inventar	-965.797	0
- heraf modregnet i småanskaffelser med straksafskrivning	-561.203	0
Fondsstøtte - "Innovationsprisen"	100.000	0
Fondsstøtte - "Historisk bog om "Valencia"	130.000	0
Fondsstøtte - "Masteruddannelse HR"	150.000	0
Fondsstøtte - "Efteruddannelsesnetværk"	77.394	56.261
Fondsstøtte - "Netværk for studerende - Jurafabrikken"	68.081	164.919
Fondsstøtte - "Konference om persondataregulering i EU"	0	-31.864
Fondsstøtte - "Analyse af markedet for kurser og efteruddannelse"	0	80.000
Fondsstøtte - "Omdømmeanalyse"	0	210.000
Fondsstøtte - "Udvikling af CSR-værktøjer"	0	250.000
Fondsstøtte - "Talentkonference"	0	50.000
Fondsstøtte - "Informationsvideoer"	0	15.000
I alt	<u>1.973.551</u>	<u>1.237.408</u>

Noter

	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Note 4 - Salgsomkostninger		
Ekstern operatør kursus- og mødecenteret - Valencia	1.061.232	0
IT-ydelser der viderefaktureres	220.569	286.155
Salgsmaterialer, produktion ifm. etablering af kursuscenter	313.768	0
Annoncering og salgsfremmende omkostninger	185.614	364.361
	<u>1.781.183</u>	<u>650.516</u>
Note 5 - Gager og vederlag		
Gager	15.606.728	15.134.955
Pensioner	1.404.052	1.398.276
Sociale bidrag og forsikringer	221.307	220.391
I alt	<u>17.232.087</u>	<u>16.753.622</u>
Antal fuldtidsansatte	<u>26</u>	<u>25</u>
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.625.000	1.600.000
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	224.396	270.594
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	509.377	332.240
I alt	<u>2.358.773</u>	<u>2.202.834</u>

Fra 2014 indeholder møde- og rejseudgifter intern afregning i forhold til de møder, der er afholdt i møde- og kursuscenteret, Valencia.

Noter

	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Note 7 - Faglige projekter		
Regulering af advokatbranchen	975.000	0
Young Talented Lawyers - videreuddelt af fondsbevilling	279.500	0
Lønstatistik og øvrige statistikker	245.791	247.312
Forbrugerundersøgelsen	100.000	0
Jurafabrikken	166.637	54.914
Omdømme-/imageanalyse	49.800	240.069
Nyt lovprodukt	168.296	0
Biinterventionssag	158.233	0
Øvrige faglige projekter	316.904	535.433
Seminarer, netværk, informationsmøder m.m. for medlemmer	92.827	188.489
Kontingenter, eksterne fora	102.523	92.833
Retstryghed og retshjælpforsikringer	0	105.000
Forretningsudvikling	0	32.500
Udvikling CSR-værktøjer	0	263.490
Etablering af Mediationsinstituttet	0	500.000
Udredning til Etikudvalget	0	250.000
I alt	2.655.511	2.510.040

Fra 2014 indgår intern afregning i forhold til de møder, der er afholdt i møde- og kursuscentret, Valencia. Dette gælder også Jurafabrikken, når de benytter Valencia til faglige arrangementer m.m.

Note 8 - Lokaleomkostninger

Husleje - lejemålet, H. C. Andersens Boulevard 45	884.384	1.477.872
Husleje - lejemålet, Vesterbrogade 32 og 34	1.248.367	0
forbrugsafgifter	218.671	148.294
alarm og vagtordning	55.725	56.258
rengøring	441.356	200.047
hensat til senere istandsættelse	0	100.000
småanskaffelser	157.157	136.104
- heraf dækket af uddeling fra Dreyers Fond	-157.157	0
drift og vedligeholdelse	195.698	91.461
I alt	3.044.201	2.210.036

Noter

	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorartikler og tryksager	112.088	30.363
Porto og fragt	137.679	134.694
Fotokopiering/print	21.285	12.362
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	1.129.749	790.158
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	132.180	73.246
Rejseomkostninger	243.805	304.457
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	144.642	127.257
Personaleudgifter	811.108	709.306
Telefon og bredbånd	235.699	115.617
Forsikringer	68.372	53.052
Revision	74.000	74.000
Juridisk samt diverse ekstern bistand	282.255	197.931
Inventar og øvrige småanskaffelser	404.046	12.619
- heraf dækket af uddeling fra Dreyers Fond	-404.046	0
Repræsentation, skattemæssigt fradrag	150.977	35.172
Repræsentation, 25% skattemæssigt fradrag	89.992	25.375
Gebyrer bank, Nets m.fl.	86.459	56.796
Tab på debitorer	8.250	-6.854
Efteruddannelse	311.784	267.308
Diverse, flytteomkostninger m.m.	142.002	12.776
I alt	4.182.326	3.025.635

Administrationsomkostningerne er i 2014 belastet af engangsudgifter forbundet med flytningen til Vesterbrogade 32, herunder etableringen af eget møde- og kursuscenter.

Note 10 - Afskrivninger

Goodwill	391.186	391.186
Software	418.142	469.582
Indretning af lejede lokaler	121.569	65.192
Inventar og driftsmidler	372.062	162.191
Avance/tab vedr. driftsmidler	-858.787	0
I alt	444.172	1.088.151

Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed

Resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab ApS (selskabet er stiftet i 2012)	2.866	233
---	--------------	------------

Noter

	2014 (kr.)	2013 (kr.)
Note 12 - Finansielle indtægter		
Renter, likvider	29.528	15.152
Renter, obligationer	460.504	501.862
Renter, debitorer og kreditorer	830	1.873
Urealiserede kursgevinster, obligationer	314.560	-
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>73.322</u>	<u>9.176</u>
I alt	<u>878.744</u>	<u>528.063</u>
Note 13 - Finansielle udgifter		
Urealiserede kurstab, obligationer	<u>0</u>	<u>285.669</u>
I alt	<u>0</u>	<u>285.669</u>
	Resultat- opgørelse 2014	Skyldig skat 31.12.2014
Note 14 - Skat af årets resultat		
Saldo 1. januar		30.936
Modtaget i 2014		<u>-30.936</u>
		0
Selskabsskat for 2014	0	0
Indbetalinger i 2014		-560.000
Rentetillæg	6.160	-6.160
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>-110.100</u>	<u>0</u>
	<u>-103.940</u>	<u>-566.160</u>
Udskudt skat 1. januar		9.500
Udskudt skat 31. december		<u>119.600</u>
Forskydning (udgift), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>110.100</u>
		Skyldig skat 31.12.2014
<i>Udskudt skat 31. december</i>		
Anlægsaktiver		290.300
Skattemæssigt underskud til fremførsel		-11.000
Hensatte forpligtelser		<u>-159.700</u>
		<u>119.600</u>

Noter

	Goodwill kr.	Software kr.	
Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	2.738.302	2.823.529	
Tilgang	0	338.158	
Kostpris, ultimo	2.738.302	3.161.687	
Afskrivninger, primo	1.955.932	1.606.128	
Afskrivninger	391.186	418.142	
Afskrivninger, ultimo	2.347.118	2.024.270	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2014	391.184	1.137.417	
	Indretning af lejede lokaler kr.	Driftsmidler og inventar kr.	Kunst kr.
Note 16 - Materielle anlægsaktiver			
Kostpris, primo	485.268	1.131.412	335.926
Tilgang	1.056.377	3.270.677	302.500
Afgang	-325.959	-725.734	-333.336
Kostpris, ultimo	1.215.686	3.676.355	305.090
Afskrivninger, primo	323.216	801.828	0
Afskrivninger v/afgang	-323.216	-687.264	0
Afskrivninger	121.569	372.062	0
Afskrivninger, ultimo	121.569	486.626	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2014	1.094.117	3.189.729	305.090

Noter

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Deposita kr.
Note 17 - Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris, primo	100.000	712.086
Tilgang	0	0
Afgang	0	-712.086
Kostpris, ultimo	100.000	0
Nettoopskrivninger, primo	-438	0
Årets resultat efter skat	2.866	0
Nettoopskrivninger, ultimo	2.428	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2014	102.428	0
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed omfatter: Advokaternes Serviceselskab ApS, ejerandel 100%.		

Note 18 - Værdipapirer	Nominel beholdning	Ankaffelses- værdi	Kursværdi pr. 31.12.2014
4% Nordea Ann SDRO 2031	1.508.306	1.531.252	1.566.721
4% NYK 01E A 2034	1.122.625	1.150.717	1.159.605
3,5% NYK 01E 2044	3.557.245	3.583.948	3.668.261
2% NYK 12HBok 2016	2.083.000	2.124.491	2.148.177
2% NYK SDO 12EBapnc 2016	1.782.501	1.769.757	1.821.181
2% RD 10S TA 2021	1.793.000	1.792.103	1.930.165
Var. % NYK 21E CF5 OA 2021	642	634	642
Var. % NYK 21HCF6DA 2023	7.499.731	7.592.063	7.703.719
Værdipapirer i alt	19.347.050	19.544.965	19.998.471

Note 19 - Egenkapital	Kapitalkonto kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Saldo, primo	22.421.942	0	22.421.942
Årets resultat	364.288	2.428	366.716
Saldo, ultimo	22.786.230	2.428	22.788.658

Noter

Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser	2014 (kr.)	2013 (kr.)
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	0	392.000
Hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>-382.500</u>
	<u>0</u>	<u>9.500</u>

Note 21 - Anden gæld

ATP	21.780	20.070
Feriepenge	53.670	1.553
Feriepengeforpligtelse	2.007.348	2.040.189
Skyldige omkostninger	<u>288.077</u>	<u>545.649</u>
I alt	<u>2.370.875</u>	<u>2.607.461</u>

Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående lejemålet på Vesterbrogade 32 - 34. Forpligtelserne vedrører indgået huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 6,6 mio. kr. samt to yderligere huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 i alt ca. 8,2 mio. kr. Depositum ifm. den indgåede lejekontrakt er stillet via en anfordringsgaranti over for udlejer. Til sikkerhed for anfordringsgarantien er stillet obligationsbeholdning på nom. 1,8 mio. kr. i et særkilt sikkerhedsdepot.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til juni 2017 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,9 mio. kr.

Pr. 31. december 2014 er der hensat 0,6 mio. kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Højesteret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister og vedrører indkomstårene 2010, 2011 og 2012.

Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	825.142	-1.327.358
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>581.199</u>	<u>923.151</u>
I alt	<u>1.406.341</u>	<u>-404.207</u>