

En fleksibel og proaktiv organisation

Danske Advokaters handlingsplan for 2020 indeholder vores hovedprioriteter for det kommende år. Vi bruger naturligvis også tid og energi på mange andre opgaver for vores medlemmer hver eneste dag. Det kan være medlemmer, der er kommet i klemme i en dialog med en offentlig myndighed eller har brug for afklaring af nogle udfordringer med GDPR. Eller medlemmer, der søger informationer om konkrete kurser eller leder efter den seneste vejledning om den digitale retsproces på vores hjemmeside.

Danske Advokaters hovedprioriteter for 2020

Med afsæt i foreningens strategi for 2018-21, "En løsningsorienteret og digital medspiller", har Danske Advokater udvalgt fem hovedprioriteter for indsatsen i 2020. En række af hovedprioriteterne fra 2019 er videreført i 2020 med nye konkrete tiltag. Det afspejler, at ikke alle de væsentlige opgaver, vi står overfor, kan afsluttes på et enkelt år.

Årets hovedprioriteter er:

1. At sikre advokatbranchen de bedste rammevilkår
2. At forbedre advokatbranchens omdømme og fortælle de gode historier om branchen
3. At sikre borgeres og virksomheders retssikkerhed
4. At sætte medlemmerne i centrum med udvikling af de mest relevante medlemsfordele
5. Et professionelt og fagligt stærkt sekretariat

1. Sikre advokatbranchen de bedst mulige rammevilkår

Advokatbranchens fundament er under pres fra flere kanter. Danske Advokater skal arbejde for at sikre, at advokatbranchen også i fremtiden kan levere ydelser af høj kvalitet og bidrage til et velfungerende retssystem og retssamfund.

Advokater indtager en særlig rolle i samfundet – bl.a. som følge af deres rolle som en central spiller i et velfungerende retssamfund. Med rollen følger en række pligter, som primært er fastlagt i de advokatetiske regler, og som håndhæves af Advokatsamfundet og sanktioneres af det uafhængige Advokatnævn. Kun uafhængige advokater må rådgive klienter under anvendelse af advokattitlen. Advokattitlen er en klar markør til klienten og omverdenen om, hvem man står over for som person, men også som uafhængig og fortrolig rådgiver og aktør i retssamfundet med de krav til integritet, etik og professionalisme, som følger med.

De regler, som advokatbranchen er underlagt, er ikke indført for at beskytte advokaterne, men for at sikre advokaternes uafhængighed og mulighed for at kunne stå på klientens side – uanset hvad ydelsen drejer sig om. Fra rådgivning i bolighandler til direktørkontrakter, fra skilsmisser til børsnoteringer – både i og uden for retssalen. Balancen mellem en række til dels modsatrettede hensyn mellem klienten, samfundet og retssikkerheden er hårfin, og der skal udvises betydelig varsomhed med at ændre på denne. Advokatbranchen byder konkurrence med andre aktører velkommen, så længe det sker på lige vilkår. Skal andre have mulighed for at levere de samme ydelser, som uafhængige advokater leverer i dag, skal det ske med afsæt i tilsvarende regler – ellers er der ikke fair og lige konkurrencevilkår.

Rollen for advokater - nu og i fremtiden - er at rådgive klienter med afsæt i juraen. Den grundlæggende juridiske forståelse og metode er fundamentet for al rådgivning og skal erhverves på jurastudiet. Undervisningen i de retsdogmatiske fag på universiteterne er over en årrække blevet nedprioriteret og lever ikke længere op til advokatbranchens forventninger og behov. Danske Advokater vil derfor arbejde for, at kernefagligheden på jurauddannelsen

opprioriteres, at forskning i de klassiske fag på jurauddannelsen opprioriteres, ligesom der bør tilføres uddannelsen de nødvendige midler til at opretholde og udvikle uddannelsen.

Jurauddannelsen skal have mere fokus på problemløsning, gerne på tværs af forskellige fag og kompetencer, og teknologien skal integreres i et samspil med den klassiske jura i undervisningen, ligesom legaltech-miljøer bør etableres på samtlige universiteter.

2. Forbedre advokatbranchens omdømme og fortælle de gode historier om branchen

Der er bredt i befolkningen og blandt politikere og øvrige interessenter en helt naturlig forventning om, at advokater opfører sig ordentligt. Den forventning skal vi være med til at indfri. Vi skal som brancheforening arbejde for at forbedre branchens omdømme og bidrage politisk til at styrke borgernes muligheder for en øget retssikkerhed.

Danske Advokater har en opgave i at forklare omverdenen om den positive, samfundsnyttige rolle, advokater udfylder i et retssamfund, og om den samfundsmæssige værdi, advokater bidrager til at skabe. AdvokatKODEKS er en naturlig platform til at synliggøre de gode historier og fortælle om branchens samfundsansvar. Men vi skal gøre mere.

Som branche skal vi tage klart afstand fra de få ”brodne kar”, der er med til at skade hele branchens renommé. Vi må over for omverdenen klart signalere, at vi forstår og ønsker at leve op til de forventninger, som politikere og befolkning har til os som branche – samtidig med at vi holder fast i, at vi som advokater har en helt særlig rolle som uafhængige rådgivere for vores klienter – uanset hvem klienten måtte være.

3. Sikre borgeres og virksomheders retssikkerhed

Danske Advokater vil også i 2020 arbejde for at sikre alle borgeres og virksomheders retssikkerhed. Det gælder offentlig retshjælp, fri proces og retshjælpsforsikring, men det gælder også inden for socialsager – og det gælder i alle tilfælde om at sikre en rimelig sagsbehandlingstid. Vi vil som brancheforening presse på for forbedringer i de systemer, der skal sikre adgang til retssikkerhed for alle.

Danske Advokater har gennem en årrække haft som strategisk fokusområde at forbedre vilkårene for den offentlige retshjælp. Justitsministeriet har i foråret 2019 bebudet at ville nedsætte et lovforberedende udvalg, der skal se på det samlede regelsæt. Danske Advokater vil i 2020 presse på for at få udvalget nedsat og sikre, at det løbende bliver forsynet med relevant og dækkende viden om de forskellige praktiske aspekter i og implikationer af reguleringen på retshjælpsområdet. Et land som Danmark skal have råd til at sikre retssikkerheden for de borgere, der ikke selv har midler til det.

På skatteområdet gælder den ordning, at en borger eller virksomhed kan få godtgjort omkostninger til sagkyndig bistand mv. i forbindelse med klagesager om skatter, told eller afgifter. Vi skal i 2020 undersøge, om der er politisk vilje til at indføre regler, der med inspiration i reglerne om omkostningsdækning i skattesager sikrer en borger hel eller delvis dækning af omkostningerne til sagkyndig bistand i forbindelse med sociale sager ved administrative myndigheder og domstolene. Det vil være med til at forbedre retssikkerheden på et område, der også opfattes som overordentligt vigtigt og indgribende for den enkelte borger.

Endelig har vi over en årrække været vidne til, at sagsbehandlingstiderne på flere sagsområder har været stadigt stigende. Det gælder ikke mindst ved retterne, navnlig i civile sager, hvor sagsbehandlingstiderne lider under politisk fastsatte måltal for maksimale

sagsbehandlingstider for visse typer straffesager. Også hos visse administrative myndigheder, herunder Erstatningsnævnet og Ankestyrelsen, er sagsbehandlingstiderne i sager, som har stor og indgribende betydning for borgerne, urimeligt lange, og der er ikke udsigt til konkrete politiske initiativer, der kan sikre en reelt forbedring. Retssikkerhed er en central dagsorden for Danske Advokater, og borgernes mulighed for at få prøvet deres sager inden for en rimelig tid er også retssikkerhed. Danske Advokater skal derfor i 2020 lægge yderligere politisk pres på for at sikre reel forbedring af sagsbehandlingstiderne.

4. Sætte medlemmerne i centrum med udvikling af de mest relevante medlemsfordele

I 2020 skal vi være endnu tættere på vores medlemmer og involvere dem via flere netværk, øget dialog og faglig sparring i hele landet. Derudover skal vi i luften med et digitalt medlemsunivers, der kan hjælpe med at løse medlemmernes udfordringer.

Danske Advokaters medlemsvirksomheder er forskellige og stiller forskellige krav til medlemskabet. Med afsæt i medlemmernes ønsker vil vi fokusere vores indsats på mere målrettede medlemsydelser og på en måde, der gør det mere tilgængeligt for vores medlemmer at være ”compliant” ift. de mange krav, der pålægges advokatbranchen.

Adgangen til juridisk information er fundamental for, at branchen kan yde sin rådgivning – og noget, som hele branchen har behov for. I september 2020 lancerer Danske Advokater sammen med Schultz en samlet løsning til juridisk informationssøgning i form af Schultz Legal. Der er tale om en åben løsning med en stor grad af brugerinddragelse til en særdeles konkurrencedygtig medlemspris. Løsningens indhold af bl.a. domme kvalitetssikres af Danske Advokaters fagudvalg. Vi skal bruge foråret på at sikre, at løsningen opfylder branchens behov til funktionalitet og indhold inden for de enkelte retsområder.

I gode netværk kan deltagerne genkende dilemmaer og udfordringer, og medlemmerne kan inspirere hinanden til videndeling, læring og handling. Advokatbranchen rummer meget relevant viden, som vi sammen kan drage bedre nytte af. Derfor vil vi i 2020 oprette en række nye professionelle netværk, der giver flere af vores medlemmer mulighed for at mødes i fora, der giver den enkelte faglig sparring, ny viden og ideer. Netværkene skal skabes i samarbejde med medlemmerne, og hvor det er muligt gerne i samarbejde med de relevante specialforeninger for advokater.

Danske Advokaters brancheudviklingsudvalg bidrager med en række konkrete værktøjer og guides, der skal kunne bruges i det nye medlemsunivers. Her vil udvalget tage udgangspunkt i de tre strategiske områder ”Kunder”, ”Rekruttering” og ”Driften”, som behandles i en række workshops om fremtidsscenerier for mindre og mellemstore advokatvirksomheder rundt om i landet. Der sigtes både efter at samle og kategorisere allerede eksisterende materiale og at udvikle en række konkrete nye værktøjer. Det vil bl.a. være værktøjer, der kan hjælpe mindre medlemsvirksomheder med at blive bedre til at træffe informerede strategiske valg, f.eks. i forhold til valg af kundemålgrupper, og hvordan man som advokatvirksomhed bedst får disse kunder i tale.

Et professionelt og fagligt stærkt sekretariat

Danske Advokater har som ambition at blive fagligt stærkere i vores dialog med medlemmerne og samtidig at sikre en kvalificeret og målrettet medlemsservice og interessevaretagelse.

Danske Advokater skal i 2020 styrke sit sekretariat med en række nye kompetencer – både på det juridisk-faglige område, og når det kommer til vores medlemsservice. Vi kommer derfor til at arbejde målrettet med at forenkle og strømline en lang række af vores interne processer for at frigøre tid og ressourcer, der skal anvendes på de mange andre opgaver, vi skal løse. Det gælder f.eks. arbejdet omkring Schultz Legal, men det gælder også muligheden for at yde en mere kvalificeret juridisk sparring til vores fagudvalg og vores evne til at udvikle nye tilbud, værktøjer og netværk til vores medlemmer.